

**ΑΝΑΡΤΗΤΕΑ ΣΤΟ ΔΙΑΔΙΚΤΥΟ**

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ

Σοφάδες 09.01.2018
Αριθμ. Πρωτ.: -428-

ΔΗΜΟΣ ΣΟΦΑΔΩΝ
ΤΜΗΜΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΟΡΓΑΝΩΝ
ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ
ΑΠΟΣΠΑΣΜΑ

Από το πρακτικό της αριθ. **23/27.12.2017** συνεδρίασης του Δ.Σ. Σοφάδων
ΑΡ. ΑΠΟΦΑΣΗΣ 349/2017

Περίληψη

Έγκριση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Σοφάδων για την περίοδο 2014-2019.

Στους Σοφάδες σήμερα την **27^η** του μηνός **Δεκεμβρίου** του έτους **2017**, ημέρα της εβδομάδος **Τετάρτη** και ώρα **19:00'**, στο Δημοτικό Κατάστημα και ύστερα από **την υπ' αρ. πρωτ. 24144/22.12.2017** έγγραφη πρόσκληση του Προέδρου του Δημοτικού Συμβουλίου, η οποία έγινε σύμφωνα με τους ορισμούς του άρθρου 67 του Ν. 3852/2010, συνήλθε σε συνεδρίαση το Δημοτικό Συμβούλιο Σοφάδων.

Α/Α	Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα	Παρόντες	Απόντες
1.	Αλεξόπουλος Βασίλειος	Μέλος Δ.Σ.	Παρών	
2.	Ευαγγελογιάννης Ταξιάρχης	Μέλος Δ.Σ.	Παρών	
3.	Κουτσομηλιάς Ιωάννης	Μέλος Δ.Σ.	Παρών	
4.	Εκίζογλου Σπυρίδων	Μέλος Δ.Σ.	Παρών	
5.	Κοντοβάς Δημήτριος	Μέλος Δ.Σ.	Παρών	
6.	Παπαμαργαρίτης Χαράλαμπος	Πρόεδρος Δ.Σ.	Παρών	
7.	Φιλίππου Ηλίας	Μέλος Δ.Σ.	Παρών	
8.	Ζάβαλος Δημήτριος	Μέλος Δ.Σ.	Παρών	
9.	Κούλπας Ευθύμιος	Μέλος Δ.Σ.		Απών
10.	Αγγελόπουλος Βασίλειος	Γραμματέας Δ.Σ.	Παρών	
11.	Τουλιός Παναγιώτης	Μέλος Δ.Σ.	Παρών	
12.	Χαρίτος Παναγιώτης	Μέλος Δ.Σ.		Απών
13.	Σκρέτα Αικατερίνη	Μέλος Δ.Σ.	Παρούσα	
14.	Ζήσης Ευάγγελος	Μέλος Δ.Σ.	Παρών	
15.	Δασκαλάς Ανδρέας	Μέλος Δ.Σ.	Παρών	
16.	Γούζιος Βασίλειος	Μέλος Δ.Σ.	Παρών	
17.	Παπαδόπουλος Χαράλαμπος	Μέλος Δ.Σ.		Απών
18.	Φαλούτσος Βασίλειος	Μέλος Δ.Σ.	Παρών	
19.	Χατζηγιάνης Απόστολος	Μέλος Δ.Σ.	Παρών	
20.	Κεφαλάς Παναγιώτης	Μέλος Δ.Σ.	Παρών	
21.	Τρίγκας Ηλίας	Αντιπρόεδρος Δ.Σ.		Απών
22.	Κλιάρης Δημήτριος	Μέλος Δ.Σ.		Απών
23.	Κάιας Φώτιος	Μέλος Δ.Σ.	Παρών	
24.	Τσέλιος Φώτιος	Μέλος Δ.Σ.	Παρών	
25.	Αλεξόπουλος Κωνσταντίνος	Μέλος Δ.Σ.		Απών
26.	Καρπούζας Δημήτριος	Μέλος Δ.Σ.	Παρών	
27.	Στουρνάρας Σωτήριος	Μέλος Δ.Σ.	Παρών	

Στη συνεδρίαση προσκλήθηκαν και οι κάτωθι αναφερόμενοι Πρόεδροι και Εκπρόσωποι Κοινοτήτων, εκ των οποίων παραβρέθηκαν:

1.	Δεληγιάννης Δημήτριος	Πρόεδρος Δ.Κ. Σοφάδων	--	Απών
2.	Βαϊοπούλου Ζωή	Εκπρόσωπος Τ.Κ. Μελισσοχωρίου	Παρών	--

Το Δημοτικό Συμβούλιο Σοφάδων, αφού βρέθηκε σε νόμιμη απαρτία (σε σύνολο 27 Δημοτικών Συμβούλων, παρόντες ήταν οι 21) οι οποίοι αποτελούν και την απόλυτη πλειοψηφία του Σώματος, εισέρχεται στη συζήτηση των αναγραφόμενων στην πρόσκληση θεμάτων της ημερήσιας διάταξης, παρόντος του Δημάρχου Αθανάσιου Σκάρλου.

Καθήκοντα γραμματέα του Συμβουλίου για την τήρηση των πρακτικών της συνεδρίασης τέλεσε η υπάλληλος του Δήμου Σοφάδων, Ζαχαροπούλου Ευαγγελία.

Ο Πρόεδρος της Δ.Κ. κ. Δεληγιάννης Δημήτριος προσήλθε στην αίθουσα συνεδρίασης του Δημοτικού Συμβουλίου κατά τη συζήτηση του 1^{ου} θέματος της ημερήσιας διάταξης..

Επί του 1ου θέματος της ημερήσιας διάταξης ο Πρόεδρος έδωσε το λόγο στον Δήμαρχο κ. Σκάρλο Αθανάσιο ο οποίος εισηγήθηκε τα εξής:

Σύμφωνα με την παρ.1 του άρθρου 266 του Ν.3852/2010 και τις διατάξεις του Π.Δ. 185/07 (ΦΕΚ 221/12.09.2007 τεύχος Α') όπως τροποποιήθηκαν με το Π.Δ. 89/2011 (ΦΕΚ 213/29.09.2011 τεύχος Α') για το μεσοπρόθεσμο Προγραμματισμό των Δήμων εκπονείται πενταετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα και η Εκτελεστική Επιτροπή του Δήμου έχει την αρμοδιότητα εισήγησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος στο Δημοτικό Συμβούλιο.

Στο άρθρο 1 της απόφασης 41179/23.10.2014 (ΦΕΚ 2970/04.11.2014 τεύχος Β') ΥΠ.ΕΣ., ορίζεται ότι τα Πενταετή Επιχειρησιακά Προγράμματα περιλαμβάνουν:

1. Στρατηγικό Σχέδιο.
2. Επιχειρησιακό Σχέδιο.
3. Δείκτες Παρακολούθησης και Αξιολόγησης.

Στο Στρατηγικό Σχέδιο

α. αποτυπώνονται τα χαρακτηριστικά της γεωγραφικής ενότητας του Ο.Τ.Α, τα χαρακτηριστικά του ίδιου του Ο.Τ.Α. και των Νομικών Προσώπων του, ως οργανισμών και αξιολογείται η υφιστάμενη κατάσταση,

β. διατυπώνεται το αναπτυξιακό όραμα για την περιοχή του Ο.Τ.Α. και οι κατευθυντήριες αρχές, που πρέπει να διέπουν τον τρόπο λειτουργίας του και τον τρόπο διοίκησης των τοπικών υποθέσεων,

γ. προσδιορίζεται η στρατηγική του Ο.Τ.Α προκειμένου να επιτευχθεί το όραμά του.

Στο Επιχειρησιακό Σχέδιο:

α. προσδιορίζονται οι αναπτυξιακές προτεραιότητες οι οποίες διατυπώνονται με τη μορφή αξόνων, λαμβάνοντας υπόψη τις εθνικές και περιφερειακές αναπτυξιακές προτεραιότητες και τα θεσμοθετημένα εργαλεία χωρικού σχεδιασμού.

β. οι άξονες εξειδικεύονται περαιτέρω σε μέτρα και κάθε μέτρο εξειδικεύεται σε στόχους και δράσεις οι οποίες μπορεί να είναι κατηγορίες έργων ή λειτουργίες των υπηρεσιών και των οργάνων διοίκησης.

γ. οι δράσεις συσχετίζονται με οικονομικές πηγές και συμπληρώνεται σχετικό έντυπο (πίνακας προγραμματισμού).

Οι Δείκτες Παρακολούθησης και Αξιολόγησης του προγράμματος οι οποίοι καταρτίζονται για την παρακολούθηση του Πενταετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος διακρίνονται σε Δείκτες Εισροών, Εκροών και Αποτελέσματος και αξιοποιούνται για την ποσοτικοποίηση των στόχων, προκειμένου αυτοί να καταστούν μετρήσιμοι.

Σύμφωνα με τις παρ.5 έως 9 του άρθρου 2 του Π.Δ. 185/2007 (ΦΕΚ 221/12.09.2007 τεύχος Α') όπως τροποποιήθηκαν με το άρθρο 2 του Π.Δ.89/2011 (ΦΕΚ 213/29.09.2011 τεύχος Α') ορίζονται τα εξής:

• Οι υπηρεσίες του δήμου και των νομικών προσώπων του, αφού λάβουν υπόψη τους το εγκεκριμένο κείμενο στρατηγικού σχεδιασμού, το οποίο αποτελεί προπαρασκευαστική πράξη της

διαδικασίας κατάρτισης του επιχειρησιακού προγράμματος, προτείνουν με γραπτή εισήγησή τους, κατ' αντιστοιχία προς τους άξονες και τα μέτρα του στρατηγικού σχεδίου, τους στόχους της κάθε υπηρεσίας για την επόμενη περίοδο και τις δράσεις για την επίτευξη των στόχων αυτών, ιεραρχημένες κατά σειρά προτεραιότητας.

- Το διοικητικό συμβούλιο του κάθε Νομικού Προσώπου του Δήμου, λαμβάνει απόφαση για τους στόχους και τις δράσεις που το αφορούν.

- Η αρμόδια, κατά τις οργανικές διατάξεις κάθε δήμου, υπηρεσία επί θεμάτων προγραμματισμού επεξεργάζεται τις προτάσεις των υπηρεσιών, των συμβουλίων των δημοτικών ή τοπικών κοινοτήτων του δήμου, τις αποφάσεις των νομικών προσώπων του δήμου και τις προτάσεις που προέκυψαν από τη διαδικασία διαβούλευσης και συντάσσει το σχέδιο του επιχειρησιακού προγράμματος, το οποίο υποβάλει στην εκτελεστική επιτροπή.

- Η εκτελεστική επιτροπή εισηγείται το σχέδιο επιχειρησιακού προγράμματος στο δημοτικό συμβούλιο για συζήτηση και ψήφιση, επισυνάπτοντας τις αποφάσεις των διοικητικών συμβουλίων των νομικών προσώπων του δήμου.

- Το εγκεκριμένο επιχειρησιακό πρόγραμμα, μετά τον έλεγχο νομιμότητας για την τήρηση της διαδικασίας κατάρτισης του από την Αυτοτελή Υπηρεσία Εποπτείας ΟΤΑ (άρθρο 214 ν.3852/2010), αναρτάται στην ιστοσελίδα του δήμου και δημοσιοποιείται με κάθε άλλο πρόσφορο μέσο.

Κατόπιν των ανωτέρω και λαμβάνοντας υπόψη:

- την παρ.1 του άρθρου 266, την περίπτ.β' άρθρο 63, την παρ.2α του άρθρου 76 του Ν.3852/2010

- τις διατάξεις του Π.Δ. 185/07 (ΦΕΚ 221/12.09.2007 τεύχος Α') όπως τροποποιήθηκαν με το Π.Δ. 89/2011 (ΦΕΚ 213/29.09.2011 τεύχος Α')

- την υπ' αριθ. 41179/23.10.2014 (ΦΕΚ 2970/04.11.2014 τεύχος Β') απόφαση του ΥΠ.ΕΣ.

- την υπ' αριθ. 28/2017 Απόφαση ΔΣ Σοφάδων (ΑΔΑ: Ψ9ΝΥΩ1Μ-ΝΓΘ) με την οποία ενέκρινε το Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού του Επιχειρησιακού Προγράμματος στο Πλαίσιο εκπόνησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος Δήμου Σοφάδων 2014 – 2019

- την υπ' αριθ. 5/2017 απόφαση-περί εισήγησης της Εκτελεστικής Επιτροπής για το σχέδιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος Δήμου Σοφάδων 2014-2019

- τις σχετικές αποφάσεις των Νομικών Προσώπων του Δήμου, εισηγήσεις των υπηρεσιών και αποφάσεις των τοπικών κοινοτήτων

Σας καλώ να ψηφίσουμε το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Σοφάδων για την περίοδο 2014-2019 όπως αυτό αναφέρεται αναλυτικά στους σχετικούς πίνακες που επισυνάπτονται.

Στη συνέχεια, ο κ. Πρόεδρος κάλεσε το Δ.Σ. να αποφασίσει σχετικά.

Το Δ.Σ. λαμβάνοντας υπόψη του:

- την ανωτέρω εισήγηση,

- τις απόψεις-τοποθετήσεις-προτάσεις-αντιρρήσεις των δημοτικών συμβούλων όπως αυτές καταγράφονται στα απομαγνητοφωνημένα πρακτικά της Συνεδρίασης και μετά από διαλογική συζήτηση,

ΑΠΟΦΑΣΙΖΕΙ ΚΑΤΑ ΠΛΕΙΟΨΗΦΙΑ

Την έγκριση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Σοφάδων για την περίοδο 2014-2019, όπως αυτό εμφανίζεται στο συνημμένο κείμενο και αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της παρούσας απόφασης.

Οι Δημοτικοί Σύμβουλοι κ.κ. Φαλούτσος Βασίλειος, Χατζηγιάννης Απόστολος, Κάιας Φώτιος, Τσέλιος Φώτιος και Στουρνάρας Σωτήριος διαφώνησαν με την παρούσα απόφαση, όπως καταγράφηκε και η τοποθέτησή τους στα απομαγνητοφωνημένα πρακτικά της συνεδρίασης.

Οι Δημοτικοί Σύμβουλοι κ.κ. Κεφαλάς Παναγιώτης και Καρούζας Δημήτριος διαφώνησαν με την παρούσα απόφαση και δήλωσαν ΠΑΡΩΝ όπως καταγράφηκε και η τοποθέτησή τους στα απομαγνητοφωνημένα πρακτικά της συνεδρίασης.

Η παρούσα απόφαση πήρε αύξοντα αριθμό **349/2017**

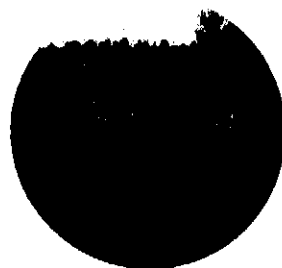
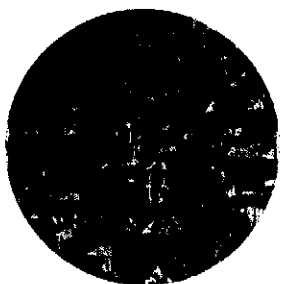
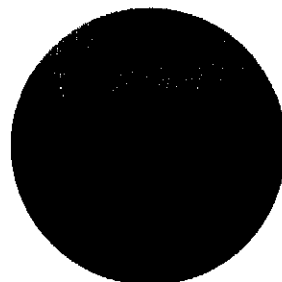
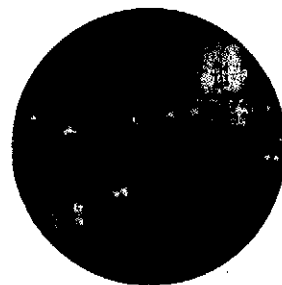
Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ

ΤΑ ΜΕΛΗ

Ακριβές απόσπασμα
Σοφάδες 09-01-2018
Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ

ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ Γ. ΠΑΠΑΜΑΡΓΑΡΙΤΗΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ
ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ
2014-2019



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ
ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

Δήμος
Σοφάδων

Πρόλογος

Το παρόν κείμενο αποτελεί το στρατηγικό σχέδιο του Δήμου Σοφάδων, το οποίο συντάχθηκε στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού προγράμματος για την περίοδο 2014 - 2019.

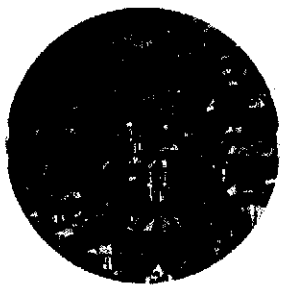
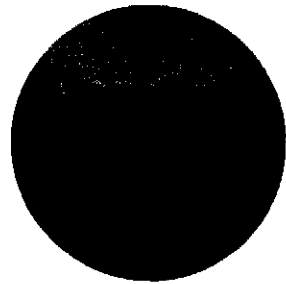
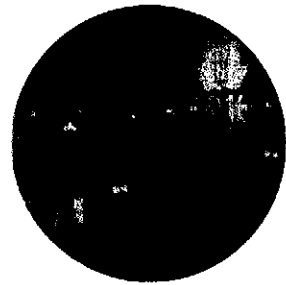
Στο πρώτο μέρος παρουσιάζεται η αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης, τόσο της περιοχής όσο και του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου Σοφάδων, καθώς και τα κρίσιμα ζητήματα τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης.

Η Εκτελεστική Επιτροπή του Δήμου Σοφάδων με την υποστήριξη της Υπηρεσίας Προγραμματισμού και τη συνεργασία όλων των υπηρεσιών, των Νομικών Προσώπων και των Επιχειρήσεων του Δήμου κατέληξε στην παρακάτω πρόταση στρατηγικού σχεδιασμού, λαμβάνοντας υπόψη:

- το υφιστάμενο θεσμικό και νομοθετικό πλαίσιο που αφορά στην εκπόνηση Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού (Οδηγός Κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων Δήμων 2011 που εκπονήθηκε από την Ε.Ε.Τ.Α.Α, Υ.Α. 41179/23-10-2014, Π.Δ. 89/2011, Ν. 3852/2010, Π.Δ. 118/2007, Υ. Α. 16422/2008, Εγκύκλιος 66/14-9-2007),
- την υφιστάμενη κατάσταση και την αξιολόγηση του εσωτερικού και του εξωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου Σοφάδων.

Το εν λόγω κείμενο εργασίας, θα τεθεί προς ψήφιση στο Δημοτικό Συμβούλιο του Δήμου Σοφάδων και κατόπιν θα δημοσιοποιηθεί στην ιστοσελίδα του Δήμου με σκοπό τη δημόσια κοινωνική διαβούλευση για την τελική διαμόρφωση του (άρθρο 2, Π.Δ. 185/2007).

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ
ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ
2014-2019



Δήμος
Σοφάδων

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Περιεχόμενα Εισαγωγής

ΕΙΣΑΓΩΓΗ	
1. Θεσμικό πλαίσιο επιχειρησιακού προγράμματος	σελ. 4
2. Σκοπός του πενταετούς επιχειρησιακού προγράμματος	σελ. 5
3. Χαρακτηριστικά του πενταετούς επιχειρησιακού προγράμματος	σελ. 6
4. Περιεχόμενο και διαδικασία κατάρτισης	σελ. 7
5. Δομή του πενταετούς επιχειρησιακού προγράμματος	σελ. 8
5.1. Ενότητα 1 πενταετούς επιχειρησιακού προγράμματος	σελ. 9
5.2. Βήματα Σύνταξης 1 ^{ης} ενότητας επιχειρησιακού προγράμματος	σελ. 9
5.3. Ενότητα 2 πενταετούς επιχειρησιακού προγράμματος	σελ. 11
5.4. Βήματα Σύνταξης ενότητας 2 επιχειρησιακού προγράμματος	σελ. 12

Εισαγωγή

Ο ρόλος των Ο.Τ.Α. δεν περιορίζεται μόνο στην παροχή δημόσιων υπηρεσιών προς τους πολίτες, αλλά επεκτείνεται και ως θεσμός πολιτικός, κοινωνικός και αναπτυξιακός. Προκειμένου να επιτυγχάνεται βελτίωση της αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας της λειτουργίας τους, είναι αναγκαία η ανάπτυξη - στο εσωτερικό τους - ενός μηχανισμού προγραμματισμού. Ο μηχανισμός αυτός προγραμματισμού εκφράζεται μέσα από τη σύνταξη του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Ο.Τ.Α. και αποσκοπεί στην εισαγωγή μόνιμων εσωτερικών διαδικασιών και συστημάτων προγραμματισμού στην πρωτοβάθμια αυτοδιοίκηση. Στόχος είναι η διαδικασία του προγραμματισμού, δηλαδή της παρακολούθησης και της μέτρησης των αποτελεσμάτων των δράσεων του Ο.Τ.Α. να αποτελέσει μια σταθερή εσωτερική λειτουργία και διαδικασία, στην οποία θα συμμετέχει σε όλες τις φάσεις, με συγκεκριμένο ρόλο, το ανθρώπινο δυναμικό του.

1. ΟΙ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΙ ΜΗΧΑΝΙΣΜΟΙ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΤΩΝ Ο.Τ.Α. Α΄ ΒΑΘΜΟΥ

Με τα άρθρα 203-207 του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν. 3463/2006), θεσπίστηκε για πρώτη φορά, η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους πρωτοβάθμιους Ο.Τ.Α. ενώ με το άρθρο 266, Ν. 3852/2010 (Πρόγραμμα Καλλικράτης) επιβεβαιώνεται η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους Ο.Τ.Α. α΄ βαθμού. Το Υπουργείο Εσωτερικών με τις παρακάτω υπουργικές αποφάσεις που εξέδωσε, έδωσε κατευθύνσεις στους ΟΤΑ α΄ βαθμού για την κατάρτιση των Ε.Π.:

- **Υπουργική Απόφαση 35829/2014**, με την οποία ορίζεται το "Περιεχόμενο, η δομή, ο τρόπος υποβολής, τα όργανα σύνταξης, ελέγχου και αξιολόγησης, η διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των Πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α) β΄ βαθμού για την περίοδο 2014-2019" και
- **Υπουργική Απόφαση 41179/2014**, με την οποία ορίζεται το "Περιεχόμενο, δομή, τρόπος υποβολής των Πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α) α΄ βαθμού για τη δημοτική περίοδο 2014-2019".

2. ΣΚΟΠΟΣ ΤΟΥ ΠΕΝΤΑΕΤΕΡΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Το συγκεκριμένο επιχειρησιακό πρόγραμμα συνιστά ένα ολοκληρωμένο σχέδιο δημοτικής και εσωτερικής οργανωτικής και λειτουργικής ανάπτυξης του Δήμου Σοφάδων για τη χρονική περίοδο 2015-2019 και βρίσκεται σε πλήρη εναρμόνιση με τις κατευθύνσεις αναπτυξιακού σχεδιασμού σε τοπικό και εθνικό επίπεδο σύμφωνα με τις νέες αρμοδιότητες που ορίζει το Πρόγραμμα Καλλικράτης. Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα κατά κύριο λόγο προσδιορίζει τις νέες δραστηριότητες που πρέπει να εκτελέσει ο Δήμος στο πλαίσιο των θεσμοθετημένων αρμοδιοτήτων του, με απώτερους σκοπούς:

[α] την προστασία και αναβάθμιση του φυσικού και δομημένου περιβάλλοντος της περιοχής και τη διασφάλιση της ποιότητας ζωής, με παρεμβάσεις στους τομείς:

- της προστασίας και της αιεφόρου διαχείρισης του φυσικού περιβάλλοντος,
- της βελτίωσης και διαχείρισης του ανθρωπογενούς περιβάλλοντος,
- των τεχνικών υποδομών και των δικτύων εξυπηρέτησης.

[β] τη βελτίωση της κοινωνικής και οικονομικής ευημερίας των κατοίκων της περιοχής του, με παρεμβάσεις στους τομείς:

- της κοινωνικής πολιτικής και της κοινωνικής ενσωμάτωσης,
- της υγείας, της παιδείας, του πολιτισμού και του αθλητισμού,
- της ισότητας των φύλων και των ευκαιριών.

[γ] τη βελτίωση της τοπικής οικονομίας και απασχόλησης, με παρεμβάσεις στους τομείς:

- των οικονομικών και παραγωγικών δραστηριοτήτων και της απασχόλησης.

[δ] τη βελτίωση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου ως δημόσιου οργανισμού, με παρεμβάσεις στους τομείς:

- της εξυπηρέτησης του πολίτη, της παραγωγικής ικανότητας των υπηρεσιών, της ανάπτυξης του υφιστάμενου προσωπικού και της αναβάθμισης της μηχανοργάνωσης,
- της βελτίωσης του εξοπλισμού και της εξασφάλισης γης και κτιριακών εγκαταστάσεων,

- της ορθολογικότερης διαχείρισης των οικονομικών πόρων του Δήμου .

[ε] τη ανάπτυξη των συνεργασιών του Δήμου , με παρεμβάσεις στους τομείς:

- της συνεργασίας με άλλους κοινωνικούς και οικονομικούς φορείς,
- της συνεργασίας και διασύνδεσης με γειτονικούς όμορους Δήμους,
- της συνεργασίας με λοιπούς φορείς του πολιτικό-διοικητικού συστήματος της χώρας.

3. ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΟΥ ΠΕΝΤΑΕΤΟΥΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα του Δήμου όπως θεσπίστηκε με το ν. 3463/2006 (ΚΔΚ) και το ν. 3852/2010, πενταετούς διάρκειας, αποτελεί βασικό εργαλείο σχεδιασμού και υλοποίησης των πολιτικών του, με τα εξής χαρακτηριστικά:

- **Είναι ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής ανάπτυξης και βελτίωσης της διοικητικής ικανότητας του ΟΤΑ.** Αποτελεί πρόγραμμα αναπτυξιακών υποδομών και τοπικών επενδύσεων, αλλά και πρόγραμμα για τη βελτίωση της υφιστάμενης λειτουργίας των δημοτικών υπηρεσιών και των νομικών προσώπων που εποπτεύονται από το Δήμο.
- **Αποτελεί το πενταετές πρόγραμμα δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών Προσώπων του.** Στις προτεραιότητες του προγράμματος αντανακλάται η βούληση και το όραμα της Δημοτικής Αρχής καθώς και οι προτεραιότητες του αναπτυξιακού σχεδιασμού του Δήμου Σοφάδων σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο.
- **Είναι στοιχείο της καθημερινής λειτουργίας και διοίκησης του Δήμου και μέρος του προγραμματικού του κύκλου.** Η σύνταξη του επιχειρησιακού προγράμματος είναι η αρχική φάση της διαδικασίας προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου .
- **Υλοποιείται μέσω του ετήσιου προγράμματος δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών Προσώπων του.** Σκοπός της σύνταξης του ετήσιου προγράμματος δράσης είναι η εξειδίκευση του συνολικού πενταετούς επιχειρησιακού προγράμματος σε ετήσιο πρόγραμμα των υπηρεσιών.

- **Εκπονείται με τη συμμετοχή όλων των εμπλεκόμενων.** Κατά τη διαδικασία σύνταξής του συμμετέχουν με καθορισμένο τρόπο αιρετά όργανα, υπηρεσιακά στελέχη, τοπικοί φορείς, ομάδες δημοτών αλλά και φορείς του διοικητικού συστήματος της χώρας.
- **Αξιοποιεί δείκτες επίδοσης.** Το επιχειρησιακό πρόγραμμα διατυπώνει μετρήσιμους στόχους, η επίτευξη των οποίων παρακολουθείται μέσω της αξιοποίησης συστήματος δεικτών επίδοσης.

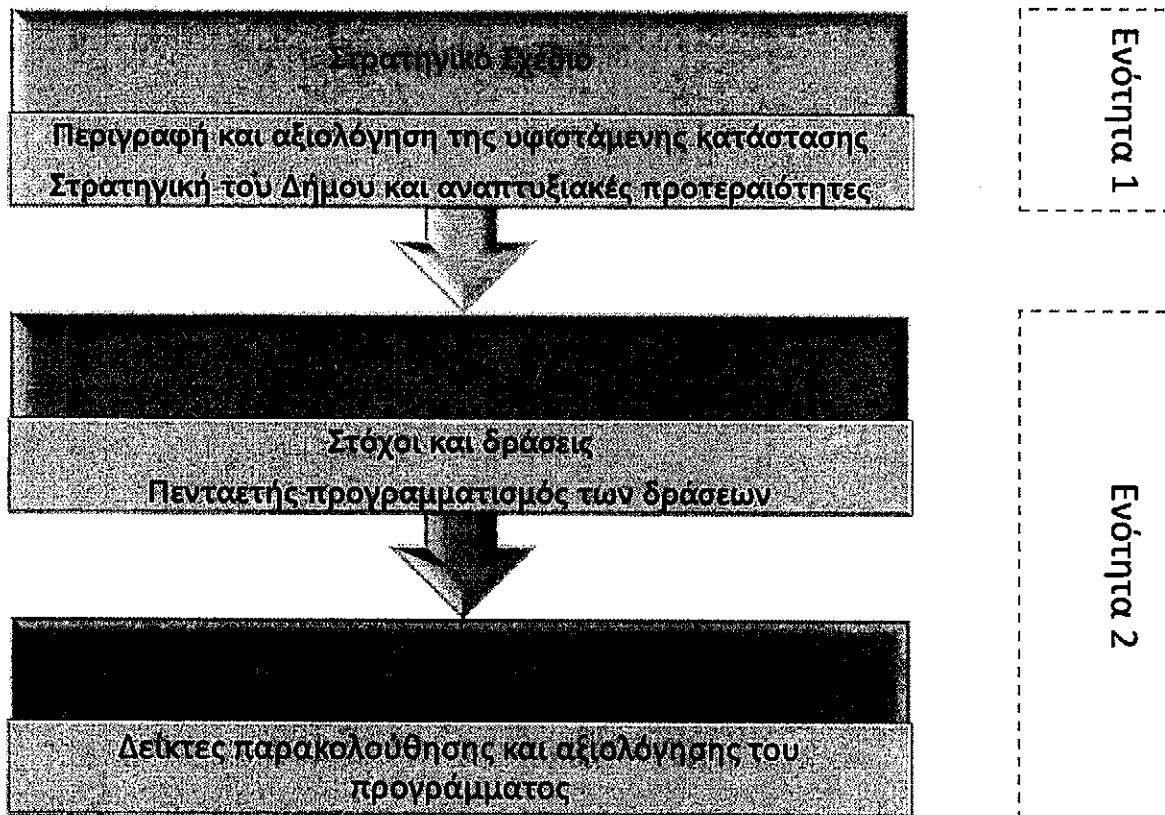
ΑΠΕΡΕΧΟΜΕΝΟ ΚΑΙ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ

Για την κατάρτιση του επιχειρησιακού προγράμματος του Δήμου Σοφάδων λήφθηκαν υπόψη οι απαιτήσεις και υποδείξεις των σχετικών νομοθετημάτων που αφορούν στο περιεχόμενο, στη δομή και στον τρόπο υποβολής των επιχειρησιακών προγραμμάτων των ΟΤΑ α΄ Βαθμού.

Επιπλέον, αντλήθηκαν στοιχεία από τις υπηρεσίες και τα νομικά πρόσωπα του Δήμου, το προγενέστερο επιχειρησιακό σχέδιο του Καλλικρατικού Δήμου Σοφάδων, τα επιχειρησιακά προγράμματα των καποδιστριακών Δήμων Άρνης, Μενελαΐδας, Ταμασίου, Σοφάδων και Ρεντίνας, ενώ χρησιμοποιήθηκαν πηγές από σχετική έντυπη και ηλεκτρονική βιβλιογραφία. Για την κατάρτιση του επιχειρησιακού προγράμματος συνεργάστηκαν αιρετοί και υπηρεσιακά στελέχη του Δήμου με το τμήμα προγραμματισμού. Ειδικότερα για τη σύνταξη της Ενότητας 1 του Επιχειρησιακού Σχεδίου επεξεργάστηκαν τα κείμενα οι παρακάτω:

Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα
Αθανάσιος Σκάρλος	Δήμαρχος Σοφάδων
Ελένη Ζουρνατζή	Ειδική επιστημονική συνεργάτης
Ιωάννα Καλογήρου	Τμήμα Προγραμματισμού
Αντιγόνη Κατσάρα	Τμήμα Προγραμματισμού

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ



5.1. Ενότητα 1 πενταετούς επιχειρησιακού προγράμματος

Η 1η ενότητα του επιχειρησιακού προγράμματος του Δήμου Σοφάδων αναφέρεται στο Στρατηγικό Σχεδιασμό και περιλαμβάνει 2 κεφάλαια:

Το **πρώτο** κεφάλαιο αφορά στη γενική παρουσίαση και αξιολόγηση των βασικών γεωγραφικών, ιστορικών, διοικητικών, δημογραφικών, οικονομικών και περιβαλλοντικών χαρακτηριστικών της επικράτειας του Δήμου Σοφάδων. Επίσης ασχολείται με την καταγραφή των τεχνικών υποδομών και των κοινωνικών δομών του Δήμου, με την περιγραφή της αναπτυξιακής φυσιογνωμίας της περιοχής και με την ανάλυση δυνατοτήτων, ευκαιριών, αδυναμιών και απειλών που αναδεικνύουν τα κρίσιμα ζητήματα, που καλείται ο Δήμος να αντιμετωπίσει. Το κεφάλαιο ολοκληρώνεται με την περιγραφή και αξιολόγηση του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου Σοφάδων και των Νομικών του Προσώπων. Πιο συγκεκριμένα παρουσιάζεται η οργανωτική τους δομή, οι δραστηριότητες και οι λειτουργίες

