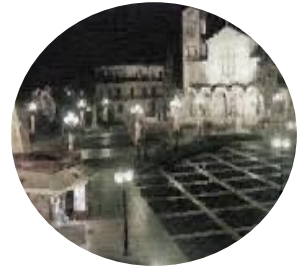
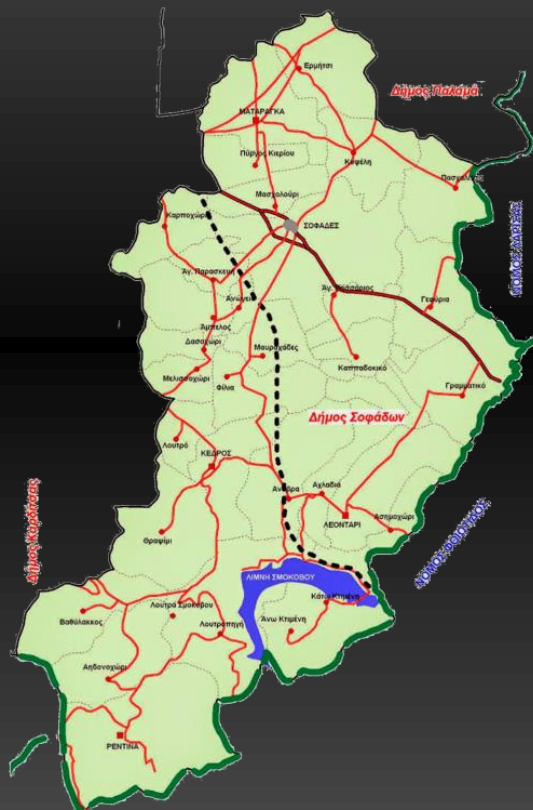


ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ 2014-2019



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ
&
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ
ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ



Δήμος Σοφάδων

ΕΝΟΤΗΤΑ 1: ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Με την ολοκλήρωση της Α΄ φάσης του Επιχειρησιακού Προγράμματος που αφορά στην καταγραφή της υφιστάμενης κατάστασης και στον εντοπισμό των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής ανάπτυξης και εσωτερικής οργάνωσης, καθορίστηκαν οι βασικές αναπτυξιακές προτεραιότητες και οι στόχοι της περιόδου 2017-2019.

Οι ενότητες του Στρατηγικού Σχεδιασμού αποτυπώνουν την υπηρεσιακή οργάνωση του δήμου Σοφάδων και τη συνολική οργανωτική δομή του συμπεριλαμβανομένων των Νομικών Προσώπων, το εξωτερικό περιβάλλον και το όραμα της διοίκησης και βάσει των ανωτέρω αναλύουν τα αδύνατα και δυνατά σημεία, τις ευκαιρίες και τους κινδύνους, για να καταλήξουν στην χάραξη του στρατηγικού σχεδιασμού με την διαμόρφωση των αξόνων προτεραιότητας και των γενικών στόχων που μεταφράζονται σε συγκεκριμένες δράσεις.

Οι δράσεις αποτελούν τον πυρήνα του επιχειρησιακού σχεδιασμού, ο οποίος και ολοκληρώνεται με τον χρονικό και οικονομικό προγραμματισμό τους. Εν συνεχεία αναλύονται οι προτεραιότητες και ο χρονικός ορίζοντας των δράσεων σε σχέση με τα έσοδα του δήμου και τις λοιπές πηγές χρηματοδότησης και ο προϋπολογισμός του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Στη βάση αυτή, περιγράφονται τα τεχνικά έργα υποδομής, οι μελέτες και οι προμήθειες πάσης φύσεως, οι δράσεις ενημέρωσης, εκπαίδευσης, κατάρτισης και ευαισθητοποίησης, οι κανονιστικές και διοικητικές ρυθμίσεις όπως ακόμη και οι διερευνητικές ενέργειες (επαφές, κοινωνική διαβούλευση, κτλ) που προτίθεται να πραγματοποιήσει η υφιστάμενη Δημοτική Αρχή, έως τη λήξη της θητείας της. Τέλος Καταγράφονται τα έργα, μελέτες ή επενδύσεις του δήμου καθώς και ότι επιφέρει αλλαγή στις λειτουργίες του δήμου και όχι οι πάγιες και επαναλαμβανόμενες λειτουργίες, π.χ. συγκομιδή απορριμμάτων, συντηρήσεις, προμήθειες παγίων κλπ. Σκόπιμο είναι στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, να αναφέρονται τα μεγάλα έργα, ενώ τα μικρότερα έργα να ομαδοποιούνται σε κατηγορίες ομοειδών έργων.

Οι τομείς ευθύνης και διοικητικής αρμοδιότητας του Δήμου συνθέτουν τους τέσσερις άξονες του επιχειρησιακού προγραμματισμού.

Άξονας 1: Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής

Άξονας 2: Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός

Άξονας 3: Τοπική Οικονομία και Απασχόληση

Άξονας 4: Βελτίωση της Διοικητικής Ικανότητας του Δήμου

Για την καλύτερη διαχείριση του σχεδίου, οι άξονες επιμερίζονται σε μέτρα και ανά μέτρο τίθενται οι ειδικοί στόχοι. Για την υλοποίηση κάθε στόχου προγραμματίζονται δράσεις και ενέργειες που θα συμβάλλουν στην επίτευξή του.

Έτσι ως βασικές αναπτυξιακές προτεραιότητες του Δήμου Σοφάδων ορίστηκαν:

1. Η Αναβάθμιση και Προστασία του Περιβάλλοντος και της Ποιότητας Ζωής η οποία θα επιτευχθεί μέσω των ακόλουθων στρατηγικών επιλογών:

- Βελτίωση-προστασία-αποκατάσταση φυσικού περιβάλλοντος
- Ευαισθητοποίηση ενημέρωση πολιτών σε περιβαλλοντικά θέματα
- Αξιοποίηση ΑΠΕ
- Ολοκληρωμένες δράσεις για την ανάπτυξη της υπαίθρου
- Προστασία και ανάδειξη οικισμών
- Προώθηση θεμάτων πολεοδομικού σχεδιασμού
- Δράσεις εξοικονόμησης ενέργειας
- Βελτίωση - επέκταση δικτύων
- Βελτίωση επέκταση οδικού δικτύου κάθε επιπέδου
- Βελτίωση δικτύων ευρυζωνικότητας
- Ανάπτυξη υποδομών πολιτικής προστασίας
- Βελτίωση ικανότητας πρόληψης και αντιμετώπισης εκτάκτων καταστάσεων
- Προστασία περιβάλλοντος από φυσικές καταστροφές
- Ολοκληρωμένη διαχείριση απορριμμάτων
- Ολοκληρωμένη διαχείριση αποβλήτων
- Βελτίωση υπηρεσιών καθαριότητας

2. Η στήριξη του πολίτη μέσα σε ένα κοινωνικό και πολιτισμικό περιβάλλον με απαιτούμενες πολιτικές για την:

- Προάσπιση της δημόσιας υγείας
- Δημιουργία δομών αλληλεγγύης στην υγεία
- Στήριξη ΑΜΕΑ
- Βελτίωση υπηρεσιών προς τις ευάλωτες κοινωνικά ομάδες
- Δημιουργία κοινωνικών δομών για την στήριξη των εργαζόμενων γονέων
- Ενίσχυση - επέκταση δομών και κατασκευή υποδομών κοινωνικής φροντίδας
- Βελτίωση υποδομών παιδείας και δημιουργία νέων
- Ενίσχυση της δημιουργικής απασχόλησης παιδιών και νέων
- Ενίσχυση της δια βίου μάθησης
- Ανάδειξη, προβολή, ενίσχυση πολιτισμικής ταυτότητας.
- Αναβάθμιση, δημιουργία πολιτιστικών υποδομών.
- Ανάπτυξη δράσεων προώθησης του πολιτισμού
- Αναβάθμιση, δημιουργία αθλητικών υποδομών.
- Ανάπτυξη της Αθλητικής Συνείδησης στους κατοίκους του Δήμου και ειδικά στους νέους
- Ανάπτυξη δράσεων προώθησης του αθλητισμού
- Προστασία και στήριξη ΡΟΜΑ
- Ενσωμάτωση ΡΟΜΑ στην τοπική οικονομία.
- Βελτίωση συνθηκών διαβίωσης των ΡΟΜΑ

3. Η ανάπτυξη της τοπικής οικονομίας και της κοινωνικής συνοχής με την επιλογή κατάλληλων δράσεων για την:

- Αύξηση της ανταγωνιστικότητας της γεωργίας, δασοκομίας και κτηνοτροφίας
- Προώθηση εναλλακτικών καλλιεργειών
- Προώθηση νέων τεχνολογιών στους παραγωγικούς τομείς.
- Ενίσχυση της επιχειρηματικότητας του αγροτικού τουρισμού

- Αξιοποίηση, προώθηση και προβολή του ιαματικού τουρισμού
- Ανάδειξη και προβολή του συγκριτικού πλεονεκτήματος του Δήμου
- Συμμετοχή του δήμου σε χρηματοδοτούμενες δράσεις απασχόλησης
- Στήριξη ανέργων
- Εφαρμογή προγραμμάτων κατάρτισης
- Προσέλκυση νέων επενδύσεων
- Προώθηση καινοτόμων εφαρμογών
- Προώθηση δράσεων δημιουργίας ομάδων παραγωγών, συνεταιρισμών.

4. Η Βελτίωση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου με την αποτελεσματική εφαρμογή κατάλληλων δράσεων για την επίτευξη συγκεκριμένων και προκαθορισμένων στόχων:

- Βελτίωση της οργανωτικής δομής του δήμου
- Αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών στους πολίτες
- Δημιουργία συστήματος διοίκησης ολικής ποιότητας
- Ενίσχυση ανθρώπινου δυναμικού
- Διαμόρφωση ασφαλούς, υγιούς και λειτουργικού περιβάλλοντος εργασίας
- Αναβάθμιση των υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης και επικοινωνίας με τους πολίτες
- Αναβάθμιση τεχνολογιών ψηφιακής λειτουργίας των υπηρεσιών
- Αναβάθμιση και κατασκευή κτιριακών εγκαταστάσεων
- Αναβάθμιση λοιπού τεχνολογικού εξοπλισμού
- Αναβάθμιση λοιπού μηχανολογικού εξοπλισμού
- Αξιοποίηση Δημοτικής Περιουσίας
- Αναζήτηση πηγών χρηματοδότησης και ενέργειες εξοικονόμησης οικονομικών πόρων
- Ενίσχυση συστήματος είσπραξης και εποπτείας δημοτικών εσόδων.

Υπογραμμίζεται ότι, σε πολύ μεγάλο βαθμό, η υλοποίηση του επιχειρησιακού σχεδίου, δεν

εξαρτάται αποκλειστικά από τις ενέργειες του Δήμου Σοφάδων. Οι κρίσιμοι παράγοντες για την εφαρμογή της υλοποίησης του προγράμματος εντοπίζονται στο νέο θεσμικό και οικονομικό πλαίσιο της Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Προφανώς η επιτυχής υλοποίηση τόσο των επενδυτικών όσο και λειτουργικών αναγκών του δήμου εξαρτάται πρωτίστως από τους εισερχόμενους πόρους. Η εξέλιξη των πάσης φύσεως χρηματοδοτήσεων που λαμβάνει ο δήμος, τόσο για την κάλυψη των λειτουργικών του αναγκών, όσο και για την υλοποίηση δράσεων κάθε είδους αποτελεί τον παράγοντα που θα καθορίσει τον βαθμό υλοποίησης του επιχειρησιακού σχεδιασμού.

Πέραν των παραγόντων οικονομικής φύσης που επηρεάζουν τον οικονομικό προγραμματισμό των ΟΤΑ α' βαθμού, ιδιαίτερα σημαντικοί κρίνονται και ορισμένοι θεσμικοί παράγοντες όπως οι συνεχής μεταβολές και ασάφειες του νομοθετικού πλαισίου. Ο στόχος του ΕΠ δεν είναι η καταγραφή των πάγιων και επαναλαμβανόμενων δράσεων του δήμου, ούτε η ακριβής πρόβλεψη του συνόλου των μελλοντικών δράσεων αλλά η παράθεση των δράσεων που σχεδιάζει η Δημοτική Αρχή συνοδευόμενη από χρονικό και οικονομικό προγραμματισμό οι οποίες θα επιφέρουν ουσιαστική αλλαγή στην λειτουργία του.

Παρακάτω διευκρινίζονται ορισμένα σημεία, απαραίτητα για την κατανόηση του επιχειρησιακού προγραμματισμού:

1. Ως προς τη φύση τους, οι δράσεις διακρίνονται σε Λειτουργίες (Λ) και Επενδύσεις (Ε):
 - Λ: Δράσεις που καλύπτουν λειτουργικές ανάγκες πχ προσλήψεις προσωπικού, διοργάνωση εκδηλώσεων κλπ.
 - Ε: Δράσεις που καλύπτουν επενδυτικές ανάγκες πχ τεχνικά έργα, μελέτες, προμήθειες, εξοπλισμός, κλπ.
2. Οι δράσεις ιεραρχούνται και διακρίνονται ανάλογα με την προτεραιότητάς τους.
 - Α προτεραιότητα: Δράσεις για τις οποίες υπάρχει χρηματοδότηση ή εκτιμάται ότι η χρηματοδότησή τους είναι σχετικά δεδομένη.
 - Β προτεραιότητα: Δράσεις για τις οποίες η χρηματοδότηση είναι ακόμα υπό διερεύνηση.

3. Αρμόδια υπηρεσία είναι η υπηρεσία που είναι υπεύθυνη για την υλοποίηση της δράσης.
4. Πηγή χρηματοδότησης μπορεί να είναι Ιδίοι Πόροι, ΕΣΠΑ, Εθνικοί Πόροι, Ανταγωνιστικά Προγράμματα της Ε.Ε. ή άλλες πηγές (ΕΕΤΑΑ, ΜΟΔ, .
5. Οι δράσεις διακρίνονται ως νέα, συνεχιζόμενα και μεταφερόμενα ως εξής:
 - Νέα: Δράσεις που προτείνονται για πρώτη φορά στο οικονομικό έτος
 - Συνεχιζόμενα: Δράσεις που συνεχίζονται από το προηγούμενο οικονομικό έτος
 - Μεταφερόμενα: Δράσεις για τις οποίες συνεχίζονται στο επόμενο οικονομικό έτος με αλλαγή του προϋπολογισμού τους στο επόμενο τεχνικό πρόγραμμα.

Στη συνέχεια παρουσιάζεται ο πίνακας του Επιχειρησιακού Προγραμματισμού όπου καταγράφονται τα έργα και οι δραστηριότητες του Δήμου για το επόμενο διάστημα ανά άξονα παρέμβασης, ανά έτος και ανά πηγή χρηματοδότησης και κάποιοι συνοπτικοί πίνακες που παρουσιάζουν το κόστος του ΕΠ συνολικά, το κόστος ανά έτος και το κόστος ανά πηγή χρηματοδότησης με διαχωρισμό των λειτουργικών και επενδυτικών δαπανών.