

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ  
ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ  
2014-2019



Δήμος  
Σοφάδων

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ  
ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## Πρόλογος

---

Το παρόν κείμενο αποτελεί το στρατηγικό σχέδιο του Δήμου Σοφάδων, το οποίο συντάχθηκε στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού προγράμματος για την περίοδο 2014 - 2019.

Στο πρώτο μέρος παρουσιάζεται η αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης, τόσο της περιοχής όσο και του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου Σοφάδων, καθώς και τα κρίσιμα ζητήματα τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης.

Η Εκτελεστική Επιτροπή του Δήμου Σοφάδων με την υποστήριξη της Υπηρεσίας Προγραμματισμού και τη συνεργασία όλων των υπηρεσιών, των Νομικών Προσώπων και των Επιχειρήσεων του Δήμου κατέληξε στην παρακάτω πρόταση στρατηγικού σχεδιασμού, λαμβάνοντας υπόψη:

- το υφιστάμενο θεσμικό και νομοθετικό πλαίσιο που αφορά στην εκπόνηση Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού (Οδηγός Κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων Δήμων 2011 που εκπονήθηκε από την Ε.Ε.Τ.Α.Α, Υ.Α. 41179/23-10-2014, Π.Δ. 89/2011, Ν. 3852/2010, Π.Δ. 118/2007, Υ. Α. 16422/2008, Εγκύκλιος 66/14-9-2007),
- την υφιστάμενη κατάσταση και την αξιολόγηση του εσωτερικού και του εξωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου Σοφάδων.

Το εν λόγω κείμενο εργασίας, θα τεθεί προς ψήφιση στο Δημοτικό Συμβούλιο του Δήμου Σοφάδων και κατόπιν θα δημοσιοποιηθεί στην ιστοσελίδα του Δήμου με σκοπό τη δημόσια κοινωνική διαβούλευση για την τελική διαμόρφωση του (άρθρο 2, Π.Δ. 185/2007).

# ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ 2014-2019



ΕΙΣΑΓΩΓΗ



# Δήμος Σοφάδων

## Περιεχόμενα Εισαγωγής

---

<b>ΕΙΣΑΓΩΓΗ</b>	<b>σελ. 4</b>
1. Θεσμικό πλαίσιο επιχειρησιακού προγράμματος	σελ. 4
2. Σκοπός του πενταετούς επιχειρησιακού προγράμματος	σελ. 5
3. Χαρακτηριστικά του πενταετούς επιχειρησιακού προγράμματος	σελ. 6
4. Περιεχόμενο και διαδικασία κατάρτισης	σελ. 7
5. Δομή του πενταετούς επιχειρησιακού προγράμματος	σελ. 8
5.1. Ενότητα 1 πενταετούς επιχειρησιακού προγράμματος	σελ. 9
5.2. Βήματα Σύνταξης 1 <sup>ης</sup> ενότητας επιχειρησιακού προγράμματος	σελ. 9
5.3. Ενότητα 2 πενταετούς επιχειρησιακού προγράμματος	σελ. 11
5.4. Βήματα Σύνταξης ενότητας 2 επιχειρησιακού προγράμματος	σελ. 12

## Εισαγωγή

---

Ο ρόλος των Ο.Τ.Α. δεν περιορίζεται μόνο στην παροχή δημόσιων υπηρεσιών προς τους πολίτες, αλλά επεκτείνεται και ως θεσμός πολιτικός, κοινωνικός και αναπτυξιακός. Προκειμένου να επιτυγχάνεται βελτίωση της αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας της λειτουργίας τους, είναι αναγκαία η ανάπτυξη - στο εσωτερικό τους - ενός μηχανισμού προγραμματισμού. Ο μηχανισμός αυτός προγραμματισμού εκφράζεται μέσα από τη σύνταξη του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Ο.Τ.Α. και αποσκοπεί στην εισαγωγή μόνιμων εσωτερικών διαδικασιών και συστημάτων προγραμματισμού στην πρωτοβάθμια αυτοδιοίκηση. Στόχος είναι η διαδικασία του προγραμματισμού, δηλαδή της παρακολούθησης και της μέτρησης των αποτελεσμάτων των δράσεων του Ο.Τ.Α. να αποτελέσει μια σταθερή εσωτερική λειτουργία και διαδικασία, στην οποία θα συμμετέχει σε όλες τις φάσεις, με συγκεκριμένο ρόλο, το ανθρώπινο δυναμικό του.

### 1. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Με τα άρθρα 203-207 του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν. 3463/2006), θεσπίστηκε για πρώτη φορά, η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους πρωτοβάθμιους Ο.Τ.Α. ενώ με το άρθρο 266, Ν. 3852/2010 (Πρόγραμμα Καλλικράτης) επιβεβαιώνεται η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους Ο.Τ.Α. α' βαθμού. Το Υπουργείο Εσωτερικών με τις παρακάτω υπουργικές αποφάσεις που εξέδωσε, έδωσε κατευθύνσεις στους ΟΤΑ α' βαθμού για την κατάρτιση των Ε.Π.:

- **Υπουργική Απόφαση 35829/2014**, με την οποία ορίζεται το "Περιεχόμενο, η δομή, ο τρόπος υποβολής, τα όργανα σύνταξης, ελέγχου και αξιολόγησης, η διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των Πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α) β' βαθμού για την περίοδο 2014-2019" και
- **Υπουργική Απόφαση 41179/2014**, με την οποία ορίζεται το "Περιεχόμενο, δομή, τρόπος υποβολής των Πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α) α' βαθμού για τη δημοτική περίοδο 2014-2019".

## **2. ΣΚΟΠΟΣ ΤΟΥ ΠΕΝΤΑΕΤΟΥΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ**

Το συγκεκριμένο επιχειρησιακό πρόγραμμα συνιστά ένα ολοκληρωμένο σχέδιο δημοτικής και εσωτερικής οργανωτικής και λειτουργικής ανάπτυξης του Δήμου Σοφάδων για τη χρονική περίοδο 2015-2019 και βρίσκεται σε πλήρη εναρμόνιση με τις κατευθύνσεις αναπτυξιακού σχεδιασμού σε τοπικό και εθνικό επίπεδο σύμφωνα με τις νέες αρμοδιότητες που ορίζει το Πρόγραμμα Καλλικράτης. Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα κατά κύριο λόγο προσδιορίζει τις νέες δραστηριότητες που πρέπει να εκτελέσει ο Δήμος στο πλαίσιο των θεσμοθετημένων αρμοδιοτήτων του, με απώτερους σκοπούς:

***[α] την προστασία και αναβάθμιση του φυσικού και δομημένου περιβάλλοντος της περιοχής και τη διασφάλιση της ποιότητας ζωής, με παρεμβάσεις στους τομείς:***

- της προστασίας και της αειφόρου διαχείρισης του φυσικού περιβάλλοντος,
- της βελτίωσης και διαχείρισης του ανθρωπογενούς περιβάλλοντος,
- των τεχνικών υποδομών και των δικτύων εξυπηρέτησης.

***[β] τη βελτίωση της κοινωνικής και οικονομικής ευημερίας των κατοίκων της περιοχής του, με παρεμβάσεις στους τομείς:***

- της κοινωνικής πολιτικής και της κοινωνικής ενσωμάτωσης,
- της υγείας, της παιδείας, του πολιτισμού και του αθλητισμού,
- της ισότητας των φύλων και των ευκαιριών.

***[γ] τη βελτίωση της τοπικής οικονομίας και απασχόλησης, με παρεμβάσεις στους τομείς:***

- των οικονομικών και παραγωγικών δραστηριοτήτων και της απασχόλησης.

***[δ] τη βελτίωση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου ως δημόσιου οργανισμού, με παρεμβάσεις στους τομείς:***

- της εξυπηρέτησης του πολίτη, της παραγωγικής ικανότητας των υπηρεσιών, της ανάπτυξης του υφιστάμενου προσωπικού και της αναβάθμισης της μηχανοργάνωσης,
- της βελτίωσης του εξοπλισμού και της εξασφάλισης γης και κτιριακών εγκαταστάσεων,

- της ορθολογικότερης διαχείρισης των οικονομικών πόρων του Δήμου .

**[ε] τη ανάπτυξη των συνεργασιών του Δήμου , με παρεμβάσεις στους τομείς:**

- της συνεργασίας με άλλους κοινωνικούς και οικονομικούς φορείς,
- της συνεργασίας και διασύνδεσης με γειτονικούς όμορους Δήμους,
- της συνεργασίας με λοιπούς φορείς του πολιτικό-διοικητικού συστήματος της χώρας.

### **3. ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΟΥ ΠΕΝΤΑΕΤΟΥΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ**

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα του Δήμου όπως θεσπίστηκε με το ν. 3463/2006 (ΚΔΚ) και το ν. 3852/2010, πενταετούς διάρκειας, αποτελεί βασικό εργαλείο σχεδιασμού και υλοποίησης των πολιτικών του, με τα εξής χαρακτηριστικά:

- **Είναι ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής ανάπτυξης και βελτίωσης της διοικητικής ικανότητας του ΟΤΑ.** Αποτελεί πρόγραμμα αναπτυξιακών υποδομών και τοπικών επενδύσεων, αλλά και πρόγραμμα για τη βελτίωση της υφιστάμενης λειτουργίας των δημοτικών υπηρεσιών και των νομικών προσώπων που εποπτεύονται από το Δήμο.
- **Αποτελεί το πενταετές πρόγραμμα δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών Προσώπων του.** Στις προτεραιότητες του προγράμματος αντανακλάται η βούληση και το όραμα της Δημοτικής Αρχής καθώς και οι προτεραιότητες του αναπτυξιακού σχεδιασμού του Δήμου Σοφάδων σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο.
- **Είναι στοιχείο της καθημερινής λειτουργίας και διοίκησης του Δήμου και μέρος του προγραμματικού του κύκλου.** Η σύνταξη του επιχειρησιακού προγράμματος είναι η αρχική φάση της διαδικασίας προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου .
- **Υλοποιείται μέσω του ετήσιου προγράμματος δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών Προσώπων του.** Σκοπός της σύνταξης του ετήσιου προγράμματος δράσης είναι η εξειδίκευση του συνολικού πενταετούς επιχειρησιακού προγράμματος σε ετήσιο πρόγραμμα των υπηρεσιών.

- **Εκπονείται με τη συμμετοχή όλων των εμπλεκόμενων.** Κατά τη διαδικασία σύνταξης του συμμετέχουν με καθορισμένο τρόπο αιρετά όργανα, υπηρεσιακά στελέχη, τοπικοί φορείς, ομάδες δημοτών αλλά και φορείς του διοικητικού συστήματος της χώρας.
- **Αξιοποιεί δείκτες επίδοσης.** Το επιχειρησιακό πρόγραμμα διατυπώνει μετρήσιμους στόχους, η επίτευξη των οποίων παρακολουθείται μέσω της αξιοποίησης συστήματος δεικτών επίδοσης.

#### 4. ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΚΑΙ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ

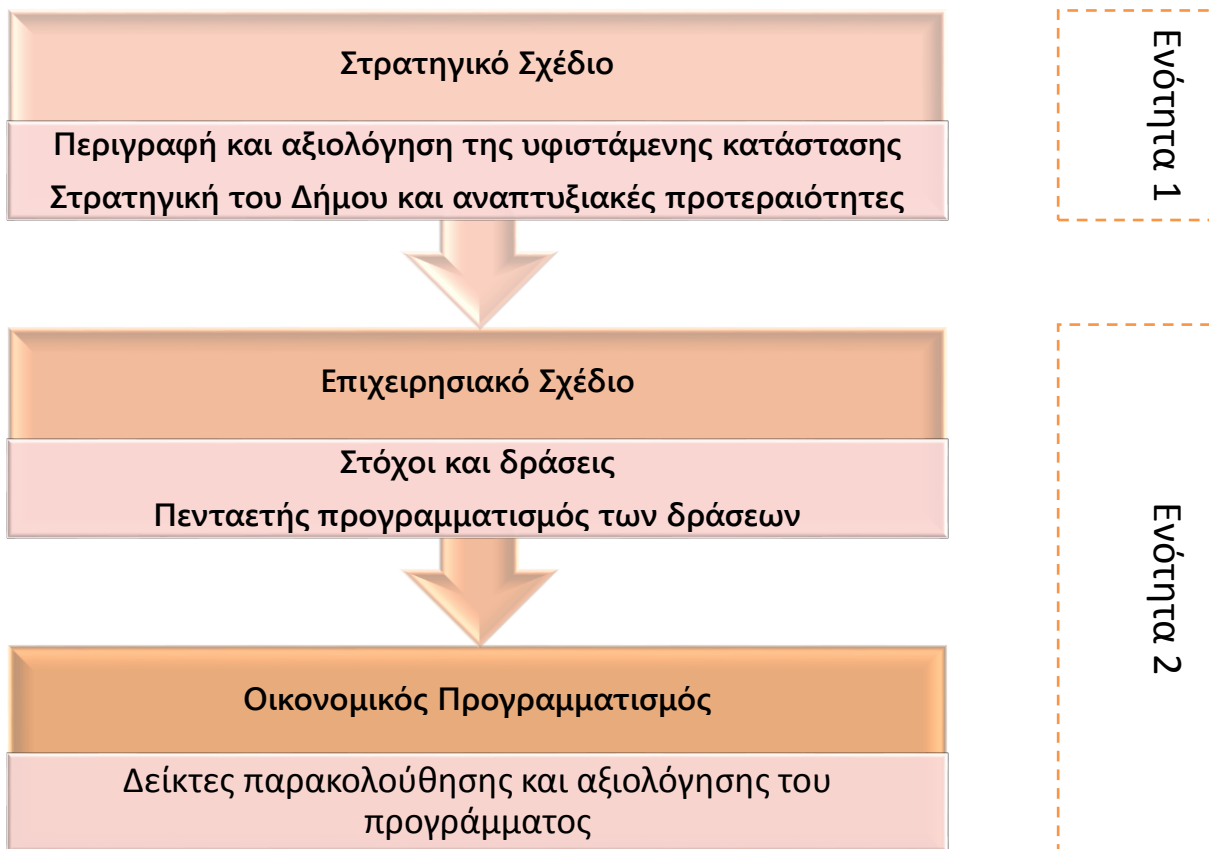
Για την κατάρτιση του επιχειρησιακού προγράμματος του Δήμου Σοφάδων λήφθηκαν υπόψη οι απαιτήσεις και υποδείξεις των σχετικών νομοθετημάτων που αφορούν στο περιεχόμενο, στη δομή και στον τρόπο υποβολής των επιχειρησιακών προγραμμάτων των ΟΤΑ α΄ Βαθμού.

Επιπλέον, αντλήθηκαν στοιχεία από τις υπηρεσίες και τα νομικά πρόσωπα του Δήμου, το προγενέστερο επιχειρησιακό σχέδιο του Καλλικρατικού Δήμου Σοφάδων, τα επιχειρησιακά προγράμματα των καποδιστριακών Δήμων Άρνης, Μενελαΐδας, Ταμασίου, Σοφάδων και Ρεντίνας, ενώ χρησιμοποιήθηκαν πηγές από σχετική έντυπη και ηλεκτρονική βιβλιογραφία. Για την κατάρτιση του επιχειρησιακού προγράμματος συνεργάστηκαν αιρετοί και υπηρεσιακά στελέχη του Δήμου με το τμήμα προγραμματισμού. Ειδικότερα για τη σύνταξη της Ενότητας 1 του Επιχειρησιακού Σχεδίου επεξεργάστηκαν τα κείμενα οι παρακάτω:

Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα
Αθανάσιος Σκάρλος	Δήμαρχος Σοφάδων
Ελένη Ζουρνατζή	Ειδική επιστημονική συνεργάτης
Ιωάννα Καλογήρου	Τμήμα Προγραμματισμού
Αντιγόνη Κατσάρα	Τμήμα Προγραμματισμού



## 5. ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΠΕΝΤΑΕΤΟΥΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ



### 5.1. Ενότητα 1 πενταετούς επιχειρησιακού προγράμματος

Η 1η ενότητα του επιχειρησιακού προγράμματος του Δήμου Σοφάδων αναφέρεται στο Στρατηγικό Σχεδιασμό και περιλαμβάνει 2 κεφάλαια:

Το **πρώτο** κεφάλαιο αφορά στη γενική παρουσίαση και αξιολόγηση των βασικών γεωγραφικών, ιστορικών, διοικητικών, δημογραφικών, οικονομικών και περιβαλλοντικών χαρακτηριστικών της επικράτειας του Δήμου Σοφάδων. Επίσης ασχολείται με την καταγραφή των τεχνικών υποδομών και των κοινωνικών δομών του Δήμου, με την περιγραφή της αναπτυξιακής φυσιογνωμίας της περιοχής και με την ανάλυση δυνατοτήτων, ευκαιριών, αδυναμιών και απειλών που αναδεικνύουν τα κρίσιμα ζητήματα, που καλείται ο Δήμος να αντιμετωπίσει. Το κεφάλαιο ολοκληρώνεται με την περιγραφή και αξιολόγηση του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου Σοφάδων και των Νομικών του Προσώπων. Πιο συγκεκριμένα παρουσιάζεται η οργανωτική τους δομή, οι δραστηριότητες και οι λειτουργίες

που επιτελούν, η στελέχωση και η υποδομή τους καθώς και τα οικονομικά αποτελέσματα των τελευταίων ετών. Στη συνέχεια καταγράφονται τα δυνατά και αδύνατα σημεία, οι ευκαιρίες και απειλές ενώ εντοπίζονται τα κρίσιμα ζητήματα εσωτερικής ανάπτυξης (Swot Analysis).

Το **δεύτερο** κεφάλαιο περιγράφει τη στρατηγική του Δήμου και τις αναπτυξιακές προτεραιότητες όπως προκύπτουν από τις δυνατότητες του (οικονομικοί περιορισμοί, διαθέσιμο δυναμικό, υφιστάμενες υποδομές και εξοπλισμός), οι οποίες λαμβάνοντας υπόψη τις παραμέτρους του ευρύτερου εξωτερικού περιβάλλοντος εξειδικεύονται σε συγκεκριμένους άξονες προτεραιότητας, μέτρα και στόχους.

## 5.2. Βήματα Σύνταξης 1<sup>ης</sup> ενότητας επιχειρησιακού προγράμματος

Η σύνταξη της 1ης ενότητας του επιχειρησιακού προγράμματος (στρατηγικός σχεδιασμός), πραγματοποιήθηκε με βάση τη μεθοδολογία που προτείνεται στον οδηγό κατάρτισης επιχειρησιακών προγραμμάτων ΟΤΑ, της Ελληνικής Εταιρίας Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης (ΕΕΤΑΑ ΑΕ), κατ' αντιστοιχία με όσα προβλέπονται στο σχετικό θεσμικό πλαίσιο (ΥΑ και στο ΠΔ και αφορούν στο περιεχόμενο και στη διαδικασία κατάρτισης των Ε.Π). Ειδικότερα, η προτεινόμενη μεθοδολογία για την ολοκλήρωση του **στρατηγικού σχεδιασμού**, αναφέρεται σε μια διαδικασία 5 βημάτων που περιγράφονται ως εξής:

<b>Βήματα Κατάρτισης Στρατηγικού Σχεδιασμού</b>	
1	Προετοιμασία και οργάνωση
2	Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης
3	Καθορισμός της στρατηγικής του δήμου - κατάρτιση στρατηγικού σχεδίου
4	Συνεργασία με όμορους δήμους
5	Έγκριση του στρατηγικού σχεδίου και υλοποίηση των διαδικασιών διαβούλευσης

## **Βήμα 1: Προετοιμασία και οργάνωση**

Σκοπός του βήματος είναι:

- η προετοιμασία και οργάνωση της όλης διαδικασίας κατάρτισης του επιχειρησιακού προγράμματος,
- η οργάνωση του έργου από την Υπηρεσία Προγραμματισμού,
- η διατύπωση των αρχικών κατευθύνσεων της Δημοτικής Αρχής και ο προγραμματισμός του έργου,
- η ενημέρωση του προσωπικού των υπηρεσιών και των Ν.Π. του Δήμου για τη διαδικασία κατάρτισης του Επιχειρησιακού προγράμματος.

## **Βήμα 2: Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης**

Σκοπός του βήματος είναι:

- η συνοπτική περιγραφή της γενικής, μακροσκοπικής εικόνας της περιοχής του Δήμου αλλά και του Δήμου ως Οργανισμού,
- η συνοπτική περιγραφή των γεωγραφικών, πληθυσμιακών, κοινωνικών, οικονομικών, πολεοδομικών, περιβαλλοντικών και αναπτυξιακών χαρακτηριστικών του Δήμου,
- η αξιολόγηση της υπάρχουσας κατάστασης και ο εντοπισμός προβλημάτων για την τοπική ανάπτυξη σε κάθε ένα από τους εξής θεματικούς τομείς «Περιβάλλον και ποιότητα ζωής», «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός», «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση»,
- η περιγραφή και αξιολόγηση του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου και των οριζόντιων υπηρεσιών.

## **Βήμα 3: Καθορισμός του Οράματος και της Στρατηγικής του Δήμου -Κατάρτιση Στρατηγικού Σχεδίου**

Σκοπός του βήματος είναι:

- η διατύπωση του οράματος, και των κατευθυντήριων πολιτικών επιλογών της Δημοτικής Αρχής για την επόμενη περίοδο,
- η επιλογή της στρατηγικής που θα ακολουθήσει ο Δήμος, στους εξής τέσσερις άξονες: «Περιβάλλον και ποιότητα ζωής», «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και

Αθλητισμός», «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση», «Βελτίωση Διοικητικής Ικανότητας του Δήμου».

#### **Βήμα 4: Συνεργασία με όμορους Δήμους**

Σκοπός του βήματος είναι:

- η διασφάλιση του συντονισμού των δράσεων υπερτοπικής ανάπτυξης και η προώθηση τυχόν διαδημοτικών συνεργασιών,
- η αναβάθμιση του επιπέδου συνεργασίας του Δήμου με όμορους Δήμους για τη συντονισμένη προώθηση της υπερτοπικής ανάπτυξης και την από κοινού παροχή υπηρεσιών ή την υλοποίηση δράσεων και συμφωνιών.

#### **Βήμα 5: Έγκριση του Στρατηγικού Σχεδίου και Διαδικασίες Διαβούλευσης**

Σκοπός του βήματος είναι:

- η έγκριση του Στρατηγικού Σχεδίου από το Δημοτικό Συμβούλιο μετά από εισήγηση της εκτελεστικής επιτροπής,
- η παρουσίαση του Στρατηγικού Σχεδίου στη Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης,
- η παρουσίαση του Στρατηγικού Σχεδίου μέσω των διαθέσιμων συστημάτων και διαδικασιών επικοινωνίας,
- η διοργάνωση δημόσιων εκδηλώσεων προς διαβούλευση,
- η σύνοψη των συμπερασμάτων των διαδικασιών διαβούλευσης και ενημέρωση της Εκτελεστικής Επιτροπής και των αρμόδιων υπηρεσιών,
- η αναθεώρηση σημείων του στρατηγικού σχεδίου (εφόσον κρίνεται απαραίτητο από την Εκτελεστική Επιτροπή, με βάση τα συμπεράσματα της διαβούλευσης).

### **5.3. Ενότητα 2 πενταετούς επιχειρησιακού προγράμματος**

Η 2η ενότητα του επιχειρησιακού προγράμματος του Δήμου Σοφάδων αναφέρεται στον επιχειρησιακό σχεδιασμό και οικονομικό προγραμματισμό του Δήμου Σοφάδων. Οι άξονες και τα μέτρα του προγράμματος εξειδικεύονται σε σχέδια δράσης των Υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων, τα οποία θα υλοποιηθούν στη βάση συγκεκριμένου χρονικού και οικονομικού προγραμματισμού.

## 5.4. Βήματα Σύνταξης ενότητας 2 επιχειρησιακού προγράμματος

Ειδικότερα, η προτεινόμενη μεθοδολογία για την ολοκλήρωση του επιχειρησιακού προγράμματος, αναφέρεται σε μια διαδικασία 4 βημάτων που περιγράφονται ως εξής:

<b>Βήματα Κατάρτισης Επιχειρησιακού Σχεδιασμού</b>	
1	Κατάρτιση Επιχειρησιακού Σχεδίου
2	Πενταετής Προγραμματισμός των Δράσεων. Οικονομικός Προγραμματισμός του Επιχειρησιακού Προγράμματος
3	Προσδιορισμός Δεικτών Παρακολούθησης και Αξιολόγησης
4	Έγκριση του Επιχειρησιακού Προγράμματος & Τελικές Ενέργειες

### **Βήμα 1: Κατάρτιση Επιχειρησιακού Σχεδίου**

Σκοπός του βήματος είναι:

- η εξειδίκευση των Μέτρων και των Στόχων σε Δράσεις τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης

### **Βήμα 2: Πενταετής Προγραμματισμός των Δράσεων. Οικονομικός Προγραμματισμός του Επιχειρησιακού Προγράμματος**

Σκοπός του βήματος είναι:

- η ιεράρχηση & ο προγραμματισμός των δράσεων με στοιχεία όπως: διάρκεια και χρονοδιάγραμμα, αρμόδια υπηρεσία, φορείς υλοποίησης και χωροθέτηση, προτεραιότητα, προσδιορισμός των αναγκαίων ανθρώπινων και υλικών πόρων για την υλοποίησή τους, εκροές, κ.λπ.
- η εκτίμηση του προϋπολογισμού των δράσεων
- η εκτίμηση των εσόδων και των πηγών χρηματοδότησης
- η κατανομή των εσόδων στα έτη για την κάλυψη των δαπανών των δράσεων.

### **Βήμα 3: Προσδιορισμός Δεικτών Παρακολούθησης και Αξιολόγησης**

Σκοπός του βήματος είναι:

- ο προσδιορισμός των δεικτών εισροών, εκροών και αποτελέσματος με βάση τους οποίους θα πραγματοποιείται η παρακολούθηση και η αξιολόγηση του επιχειρησιακού προγράμματος.

#### **Βήμα 4: Έγκριση του Επιχειρησιακού Προγράμματος & Τελικές Ενέργειες**

Σκοπός του βήματος είναι:

- η έγκριση από το ΔΣ του κάθε Νομικού Προσώπου του Δήμου, των στόχων και των δράσεων του Επιχειρησιακού που το αφορούν
- η ολοκλήρωση του σχεδίου Επιχειρησιακού Προγράμματος από την Υπηρεσία Προγραμματισμού
- η υποβολή του σχεδίου Επιχειρησιακού Προγράμματος από την Εκτελεστική Επιτροπή στο Δημοτικό Συμβούλιο, επισυνάπτοντας τις σχετικές αποφάσεις των Νομικών Προσώπων του Δήμου για δράσεις/ σχέδια δράσης που τα αφορούν
- η έγκριση του σχεδίου από το Δημοτικό Συμβούλιο
- ο έλεγχος για τη νομιμότητα της διαδικασίας κατάρτισης του προγράμματος από την Αποκεντρωμένη Διοίκηση (Αυτοτελής Υπηρεσία Εποπτείας ΟΤΑ), με υποβολή σχετικής έκθεσης εγκεκριμένης από το Δημοτικό Συμβούλιο
- η δημοσιοποίηση του προγράμματος από το Δήμο.



## Περιεχόμενα Στρατηγικού Σχεδιασμού

<b>ΕΙΣΑΓΩΓΗ</b>	σελ. 16
<b>1. Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης</b>	σελ. 25
1.1. Βασικά χαρακτηριστικά του Καλλικρατικού Δήμου Σοφάδων ΕΝΤΥΠΟ ΕΠ_01	σελ. 25
1.2. Περιβάλλον και ποιότητα ζωής ΕΝΤΥΠΟ ΕΠ_02	σελ. 27
1.3. Κοινωνική πολιτική, υγεία, παιδεία, πολιτισμός και αθλητισμός ΕΝΤΥΠΟ ΕΠ_03	σελ. 38
1.4. Τοπική Οικονομία και Απασχόληση ΕΝΤΥΠΟ ΕΠ_04	σελ. 52
1.5. Εσωτερικό περιβάλλον του Δήμου ΕΝΤΥΠΟ ΕΠ_05	σελ. 58
1.6. Δημοτική περιουσία και οικονομική διαχείριση ΕΝΤΥΠΟ ΕΠ_06	σελ. 70
<b>2. Καθορισμός της στρατηγικής του Δήμου Σοφάδων</b>	σελ. 79
2.1 Το όραμα και οι αρχές του Δήμου	σελ. 80
2.2. Κατευθυντήριες πολιτικές επιλογές	σελ. 81
2.3. Οι άξονες, τα μέτρα και οι στόχοι του στρατηγικού σχεδίου	σελ. 82



## Εισαγωγή

Η Αποκεντρωμένη Διοίκηση Θεσσαλίας – Στερεάς Ελλάδας, αποτελεί **μία από τις επτά** ενιαίες αποκεντρωμένες διοικήσεις της Ελλάδας, στα όρια της περιλαμβάνει τις περιφέρειες της Θεσσαλίας και της Στερεάς Ελλάδας και έχει έδρα τη Λάρισα.



**Εικόνα 1.1.** Αποκεντρωμένη Διοίκηση Θεσσαλίας - Στερεάς Ελλάδας

Η Περιφέρεια Θεσσαλίας, ως δεύτερου βαθμού τοπική αυτοδιοίκηση, αποτελεί **μία από τις δεκατρείς** διοικητικές περιφέρειες της Ελλάδος και χωρικά ταυτίζεται με τα όρια του Γεωγραφικού Διαμερίσματος Θεσσαλίας. Η Θεσσαλία βρίσκεται σε κεντρική-ανατολική θέση του ηπειρωτικού κορμού της Ελλάδας, με έκταση ίση με 14.037 τετρ. χλμ. (εκ των οποίων τα 303 νησιωτικά) που αντιστοιχεί στο 10,6% της συνολικής επικράτειας. Περιλαμβάνει τις Περιφερειακές Ενότητες Λάρισας, Μαγνησίας και Σποράδων, Καρδίτσας και Τρικάλων που εισήχθησαν το 2010 με το Πρόγραμμα Καλλικράτης, ως υποδιαιρέσεις των Περιφερειών και

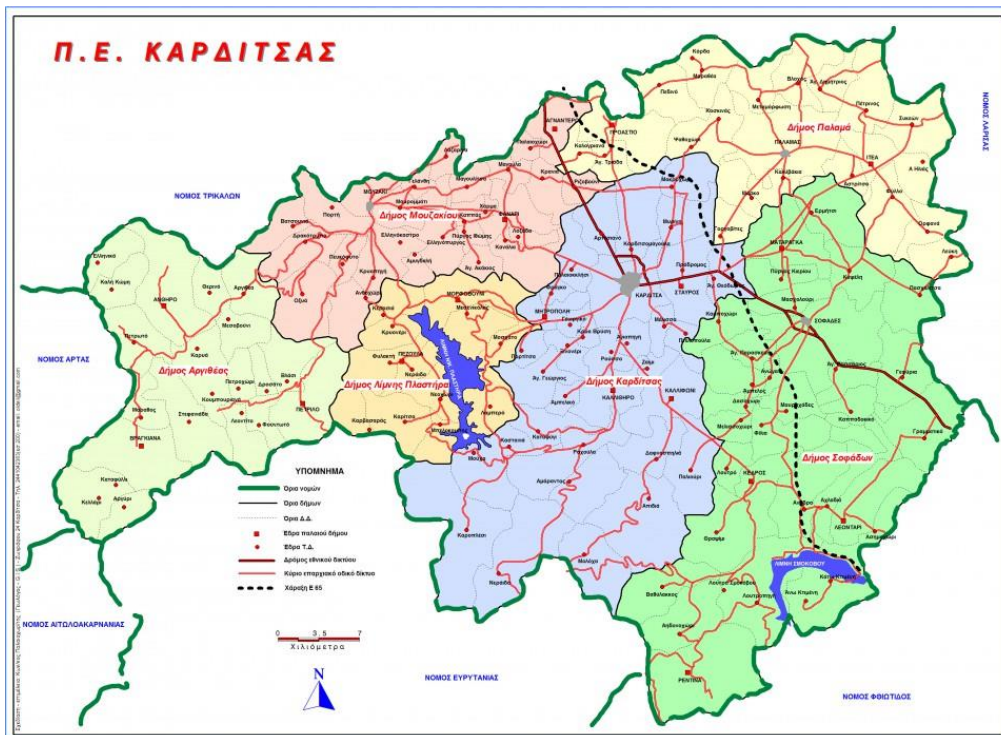
25 πρωτοβάθμιους Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) - Δήμους (αντί των 105 - Δήμων & Κοινοτήτων - που ίσχυαν με τον Ν. 2539/04-12-1997). Έχει στρατηγική κεντροβαρή και σχετικά εύκολα προσπελάσιμη γεωγραφική θέση, καθώς συνδέεται με το βασικό οδικό και σιδηροδρομικό άξονα της Χώρας (ΠΑΘΕ / Ν – Β) ενώ σε σχετικά μικρή απόσταση από το βόρειο όριο της διέρχεται η Εγνατία Οδός, κύριος άξονας σύνδεσης του Ανατολικού με το Δυτικό τμήμα της χώρας. Η μορφολογία της περιλαμβάνει εκτεταμένο πεδινό τμήμα που περιβάλλεται από ορεινούς όγκους καθώς και ακτές σε επαφή με το Αιγαίο Πέλαγος ανατολικά και μικρό νησιωτικό σύμπλεγμα. Σύμφωνα με τα αποτελέσματα της τελευταίας απογραφής (2011) ο συνολικός πληθυσμός της Περιφέρειας Θεσσαλίας ήταν 732.762 άτομα, αποτελώντας το 6,78%, του συνολικού πληθυσμού της Χώρας.



**Εικόνα 1.2.** Περιφέρεια Θεσσαλίας

Η Περιφερειακή Ενότητα Καρδίτσας βρίσκεται στο νοτιοδυτικό τμήμα της Θεσσαλίας και είναι η μικρότερη από τις τέσσερις Ενότητες της Περιφέρειας έχει έκταση 2.639 τ.χλμ και πληθυσμό 113.544 που βαίνει μειωμένος κατά τις τελευταίες 2 δεκαετίες. Η ηλικιακή κατανομή του πληθυσμού και οι δείκτες δηλώνουν υψηλή γήρανση του πληθυσμού, μεγάλη εξάρτηση των μη παραγωγικών ηλικιών από τις παραγωγικές και χαμηλή αντικατάσταση

των παλαιότερων γενεών από τις νεότερες. Το κκ ΑΕΠ είναι 9.282 € και βαίνει μειωμένα κάθε χρόνο από το 2008 όταν η αντίστοιχη καταγραφή της ΕΛΣΤΑΤ ήταν 10.956€. Συνορεύει προς βορρά με την Περιφερειακή Ενότητα Τρικάλων, προς ανατολή με τις Περιφερειακές Ενότητες Λάρισας και Φθιώτιδας, προς νότο με τις Περιφερειακές Ενότητες Αιτωλοακαρνανίας, Ευρυτανίας και Φθιώτιδας και προς δύση με την Περιφερειακή Ενότητα Άρτας. Η Περιφερειακή Ενότητα Καρδίτσας αποτελείται από **έξι δήμους**, το Δήμο Σοφάδων, το Δήμο Αργιθέας, το Δήμο Καρδίτσας, το Δήμο Μουζακίου, το Δήμο Λ. Πλαστήρα και το Δήμο Παλαμά.



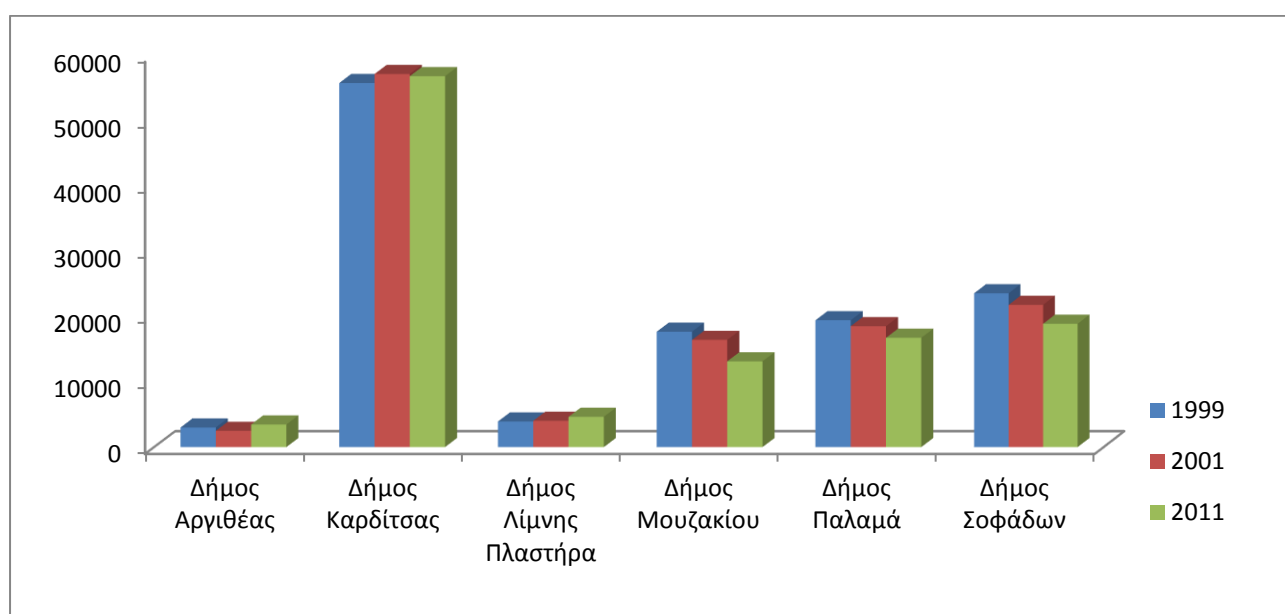
**Εικόνα 1.3.** Περιφερειακή Ενότητα Καρδίτσας

Αναφορικά με τις υποδομές μεταφορών σημειώνουμε ότι ενώ δεν διαθέτει πολιτικό αεροδρόμιο, βρίσκεται σε εγγύτητα περίπου τριών ωρών με το Διεθνές Αεροδρόμιο Μακεδονίας και δύο ωρών από το Περιφερειακό Αεροδρόμιο Αγχιάλου, που εξυπηρετεί πτήσεις τσάρτερ και πτήσεις σε ορισμένα περιφερειακά αεροδρόμια της Ευρώπης. Η γεωγραφική της εγγύτητα (60χλμ) από την ΠΑΘΕ της εξασφαλίζει πρόσβαση προς Αθήνα και Θεσσαλονίκη, ενώ η οδική σύνδεση με τις υπόλοιπες πρωτεύουσες των Νομών της Θεσσαλίας, καθώς και με την Άρτα είναι σε ικανοποιητικό επίπεδο. Στα όρια της διέρχεται ο υπό κατασκευή οδικός άξονας Ε65 με την ολοκλήρωση του οποίου θα διευκολύνει την

πρόσβαση προς Αθήνα και προς την Εγνατία οδό. Επίσης διαθέτει σιδηροδρομική σύνδεση και υπηρεσίες υπεραστικών λεωφορείων. Οι υποδομές ανώτερης και ανώτατης εκπαίδευσης που διαθέτει είναι η Κτηνιατρική σχολή του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας και τρεις σχολές του ΤΕΙ Θεσσαλίας. Η παραγωγική της βάση βασιζείται κυρίως στον πρωτογενή τομέα, ενώ διαθέτει μικρή δυναμικότητα βιοτεχνικών μονάδων και μικρής κλίμακας τουριστικές υποδομές (Καρδίτσα, λίμνη Πλαστήρα, περιοχή Σμοκόβου, Μουζάκι)

ΟΝΟΜΑΣΙΑ ΔΗΜΟΥ	ΜΟΝΙΜΟΣ ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ 1999	ΜΟΝΙΜΟΣ ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ 2001	ΜΟΝΙΜΟΣ ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ 2011	% ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΜΟΝΙΜΟΥ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ		
				1991 2001	2001 2011	1991 2011
Δήμος Αργιθέας	2999	2488	3450	-17,04%	38,67%	13,07%
Δήμος Καρδίτσας	55702	57089	56747	2,49%	-0,6%	1,84%
Δήμος Λίμνης Πλαστήρα	3915	4022	4635	2,73%	15,24%	15,53%
Δήμος Μουζακίου	17645	16407	13122	-7,02%	-20,02%	-34,47%
Δήμος Παλαμά	19413	18500	16726	-4,70%	-9,59%	-16,06%
<b>Δήμος Σοφάδων</b>	<b>23528</b>	<b>21759</b>	<b>18864</b>	<b>-7,52%</b>	<b>-13,3%</b>	<b>-24,72%</b>
Σύνολο Χώρας	10.259.900	10.961.758	10.937.655	6,84%	-0,22%	6,20%

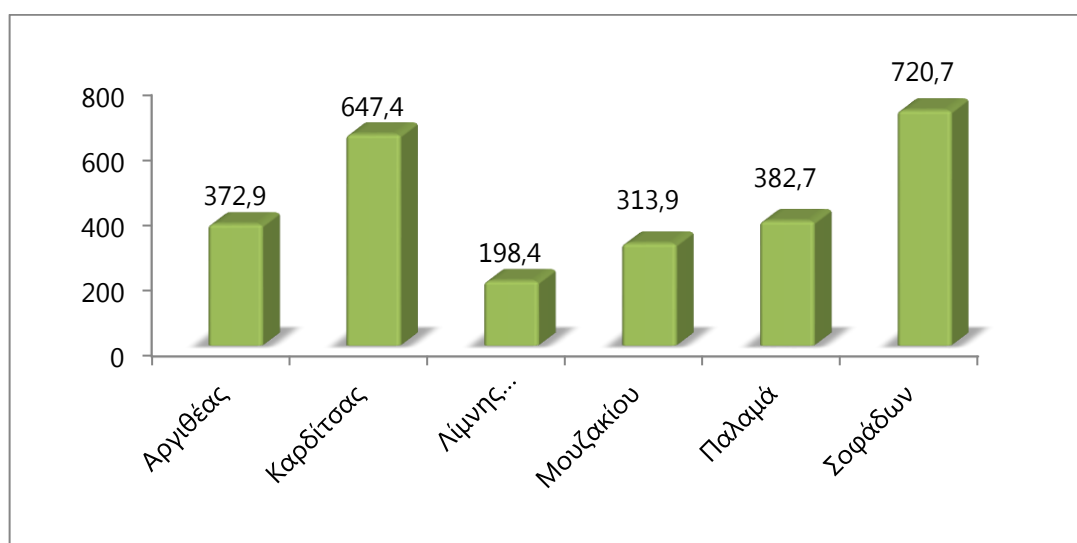
**Πίνακας 1.1.** Μεταβολές πληθυσμού Δήμων Π.Ε. Καρδίτσας



**Σχήμα 1.1.** Μεταβολές πληθυσμού Δήμων Π.Ε. Καρδίτσας

ΟΝΟΜΑΣΙΑ ΔΗΜΟΥ	ΕΚΤΑΣΗ σε τετρ. χλμ.
Δήμος Αργιθέας	372,9
Δήμος Καρδίτσας	647,4
Δήμος Λίμνης Πλαστήρα	198,4
Δήμος Μουζακίου	313,9
Δήμος Παλαμά	382,7
<b>Δήμος Σοφάδων</b>	<b>723,722</b>

**Πίνακας 1.2.** Έκταση σε τετρ. χλμ. Δήμων Π.Ε. Καρδίτσας



**Σχήμα 1.2..** Έκταση Δήμων Π.Ε. Καρδίτσας

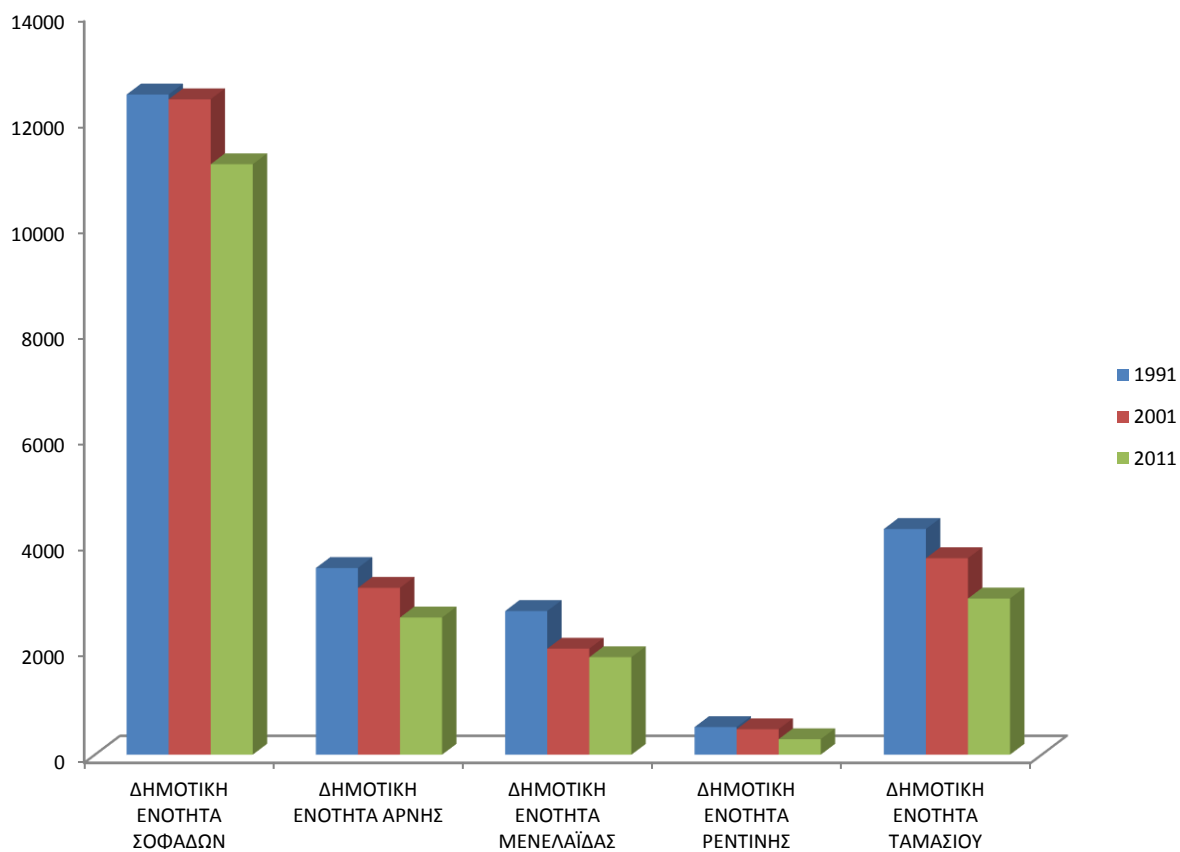
Το Σχέδιο Καποδίστρια (Νόμος 2539/97), σύμφωνα με το οποίο έγινε συνένωση κοινοτήτων σε μεγαλύτερους δήμους με σκοπό την βελτιστοποίηση της δημόσιας διοίκησης στο επίπεδο της τοπικής αυτοδιοίκησης οι Σοφάδες μαζί με 13 κοινότητες, ενώνονται και σχηματίζουν το διευρυμένο Δήμο Σοφάδων με συνολική έκταση 241.255 στρέμματα και συνολικό πληθυσμό 12.215 κατοίκους Με το σχέδιο Καλλικράτης «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης», εισηγήθηκαν στο Δήμο Σοφάδων οι δήμοι Άρνης, Ρεντίνας, Ταμασίου και Μενελαΐδας, οι οποίοι και καταργήθηκαν. Έτσι, ο **Δήμος Σοφάδων**, όπως φαίνεται και από την ανάλυση των πινάκων 1.1 και 1.2, γίνεται ο πιο μεγάλος σε έκταση και ο δεύτερος σε πληθυσμό Δήμος της Π.Ε. Καρδίτσας, αμέσως μετά το Δήμο Καρδίτσας. Στον πίνακα που ακολουθεί φαίνεται η σύνθεση του Δήμου Σοφάδων σύμφωνα με το Σχέδιο Καποδίστρια.



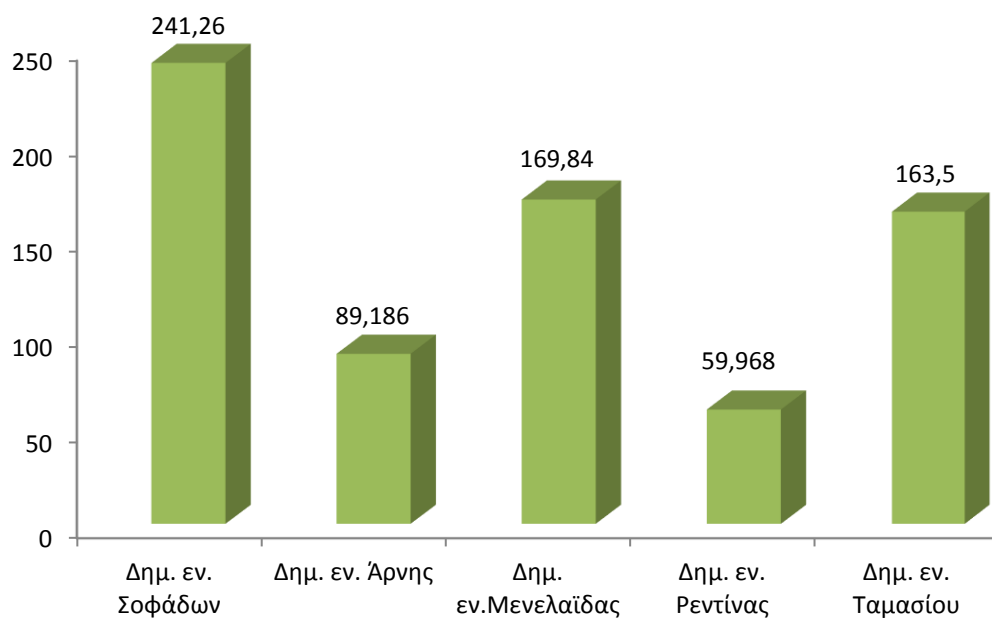
**Σχήμα 1.3.** Καλλικρατικός Δήμος Σοφάδων

Δημοτικές Ενότητες Καλλικρατικού Δήμου Σοφάδων	Πληθυσμός			Έκταση (km <sup>2</sup> )
	1991	2001	2011	
Δημοτική ενότητα Σοφάδων	12467	12377	11153	241,26
Δημοτική ενότητα Άρνης	3537	3164	2604	89,19
Δημοτική ενότητα Μενελαΐδας	2727	2012	1850	169,84
Δημοτική ενότητα Ρεντίνας	524	484	295	59,97
Δημοτική ενότητα Ταμασίου	4273	3722	2962	163,50
<b>Σύνολο</b>	<b>23528</b>	<b>21759</b>	<b>18864</b>	<b>723,76</b>

**Πίνακας 1.4.** Πληθυσμός Δημοτικών Ενοτήτων Καλλικρατικού Δήμου Σοφάδων



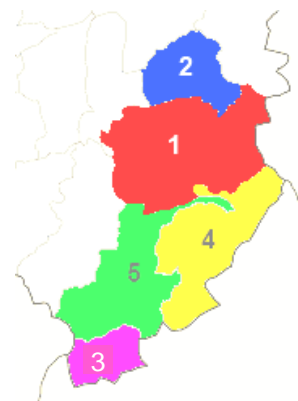
**Σχήμα 1.4.** Πληθυσμός Δημοτικών Ενοτήτων Καλλικρατικού Δήμου Σοφάδων



**Σχήμα 1.5.** Έκταση Δημοτικών Ενοτήτων Καλλικρατικού Δήμου Σοφάδων

Η **δημοτική ενότητα Σοφάδων**, έχει συνολικά 11.153 κατοίκους και έκταση 241,26 τετραγωνικά χιλιόμετρα. Περιλαμβάνει τις παρακάτω κοινότητες:

ΟΝΟΜΑΣΙΑ Δ.Κ./Τ.Κ.	ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ 2011	ΕΝΤΟΠΙΣΜΟΣ ΘΕΣΗΣ Δ.Ε.
1. Δ. Κ. Σοφάδων	6056	1 Δ.Ε. Σοφάδων
2. Τ. Κ. Αγίας Παρασκευής	343	
3. Τ. Κ. Αγίου Βησσαρίου	134	
4. Τ. Κ. Αμπέλου	425	
5. Τ. Κ. Ανωγείου	122	
6. Τ. Κ. Γεφυριών	377	
7. Τ. Κ. Δασοχωρίου	336	
8. Τ. Κ. Καππαδοκικού	457	
9. Τ. Κ. Καρποχωρίου	999	
10. Τ. Κ. Μασχολουρίου	431	
11. Τ. Κ. Μαυραχάδων	413	
12. Τ. Κ. Μελισσοχωρίου	291	
13. Τ. Κ. Πασχαλίτσης	347	
14. Τ. Κ. Φιλίας	422	




Η **δημοτική ενότητα Άρνης** έχει συνολικά 2604 κατοίκους και έκταση 89,19 τετραγωνικά χιλιόμετρα. Περιλαμβάνει τις παρακάτω τοπικές κοινότητες:


ΟΝΟΜΑΣΙΑ Τ.Κ.	ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ 2011	ΕΝΤΟΠΙΣΜΟΣ ΘΕΣΗΣ Δ.Ε.
1. Τ. Κ. Ματαράγκας	1421	2 Δ.Ε. Άρνης
2. Τ. Κ. Ερμητσίου	262	
3. Τ. Κ. Κυψέλης	580	
4. Τ. Κ. Πύργου Κιερίου	341	






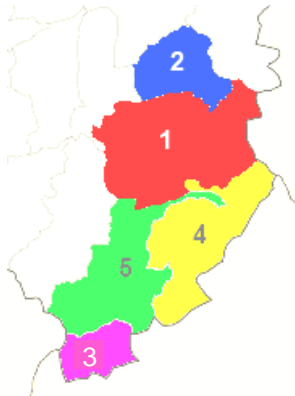
Η **δημοτική ενότητα Ρεντίνας** έχει συνολικά 295 κατοίκους και έκταση 59,97 τετραγωνικά χιλιόμετρα. Περιλαμβάνει τις παρακάτω τοπικές κοινότητες:

ΟΝΟΜΑΣΙΑ Τ.Κ.	ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ 2011	ΕΝΤΟΠΙΣΜΟΣ ΘΕΣΗΣ Δ.Ε.
1. Τ. Κ. Ρεντίνας	295	 3 Δ.Ε. Ρεντίνας



Η **δημοτική ενότητα Ταμασίου** έχει συνολικά 2962 κατοίκους και έκταση 163,50 τετραγωνικά χιλιόμετρα. Περιλαμβάνει τις παρακάτω τοπικές κοινότητες:

ΟΝΟΜΑΣΙΑ Τ.Κ.	ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ 2011	ΕΝΤΟΠΙΣΜΟΣ ΘΕΣΗΣ Δ.Ε.
1. Τ. Κ. Λεονταρίου	881	 4 Δ.Ε. Ταμασίου
2. Τ. Κ. Ανάβρας -	759	
3. Τ. Κ. Ασημοχωρίου	222	
4. Τ. Κ. Αχλαδέας	349	
5. Τ. Κ. Γραμματικού	449	
6. Τ. Κ. Κτιμένης	302	



Η **δημοτική ενότητα Μενελαΐδας** έχει συνολικά 1850 κατοίκους και έκταση 169,84 τετραγωνικά χιλιόμετρα. Περιλαμβάνει τις παρακάτω τοπικές κοινότητες:

ΟΝΟΜΑΣΙΑ Τ.Κ.	ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ 2011	ΕΝΤΟΠΙΣΜΟΣ ΘΕΣΗΣ Δ.Ε.
1. Τ. Κ. Κέδρου	707	 5 Δ.Ε. Μενελαΐδας
2. Τ. Κ. Αηδονοχωρίου	230	
3. Τ. Κ. Βαθυλάκκου	126	
4. Τ. Κ. Θραψιμίου	196	
5. Τ. Κ. Λουτροπηγής	313	
6. Τ. Κ. Λουτρού	303	



# 1. ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

## 1.1. Βασικά χαρακτηριστικά του Καλλικρατικού Δήμου Σοφάδων

ΕΝΤΥΠΟ ΕΠ_01:	
<b>ΔΗΜΟΣ</b>	<b>ΣΟΦΑΔΩΝ</b>
<b>ΠΕΡ. ΕΝΟΤΗΤΑ</b>	<b>ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ</b>
<b>ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ</b>	<b>ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ</b>
<b>ΕΔΡΑ</b>	<b>ΣΟΦΑΔΕΣ</b>
<b>ΘΕΣΗ &amp; ΡΟΛΟΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ &amp; ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ</b>	
<p>Ο <b>Δήμος Σοφάδων</b> αποτελεί τον πρώτο σε έκταση και το δεύτερο σε πληθυσμό Δήμο της Περιφερειακής Ενότητας Καρδίτσας της Περιφέρειας Θεσσαλίας. Η συνολική του έκταση είναι 723,76 τ. χλμ και ο πληθυσμός του ανέρχεται στους 18.864 κάτοικους με βάση την απογραφή του 2011. Αναφορικά με τη χωροταξική του ένταξη, ο Δήμος Σοφάδων τοποθετείται στο ανατολικό τμήμα του Νομού Καρδίτσας και αποτελεί όριό του, καθώς συνορεύει βορειοανατολικά με το Νομό Λάρισας, νοτιοανατολικά με το Νομό Φθιώτιδας και νοτιοδυτικά με το Νομό Ευρυτανίας. Όμοροι δήμοι αποτελούν, βόρεια ο Δήμος Παλαμά (ΠΕ Καρδίτσας), δυτικά ο Δήμος Καρδίτσας (ΠΕ Καρδίτσας), νοτιοδυτικά ο Δήμος Καρπενησίου (ΠΕ Ευρυτανίας), νότια ο Δήμος Μακρακώμης (ΠΕ Φθιώτιδας) και ανατολικά ο Δήμος Φαρσάλων (ΠΕ Λάρισας) και ο Δήμος Δομοκού (ΠΕ Φθιώτιδας).</p> <p>Στο Δήμο Σοφάδων, κατά κύριο λόγο εξαιτίας της μορφολογίας του εδάφους, ο πρωτογενής τομέας αποτέλεσε και αποτελεί μέχρι και σήμερα, τον σημαντικότερο οικονομικό τομέα της τοπικής κοινωνίας. Ωστόσο, τα σημαντικά διαρθρωτικά</p>	

προβλήματα που παρουσιάζονται στον πρωτογενή τομέα, έχουν οδηγήσει σε σημαντικό βαθμό στην αναπτυξιακή υστέρηση που παρουσιάζει σήμερα η περιοχή του δήμου (γήρανση πληθυσμού, ανεργία, κτλ). Η ανάπτυξη δραστηριοτήτων του δευτερογενούς τομέα στην περιοχή είναι περιορισμένη, ενώ παρατηρείται μια αύξηση του ποσοστού απασχόλησης του οικονομικά ενεργού πληθυσμού στον τριτογενή τομέα.

Σε επίπεδο Περιφέρειας, ο Δήμος Σοφάδων εντάσσεται στο δυτικό και λιγότερο αναπτυγμένο τμήμα, το οποίο στηρίζεται κυρίως στα αστικά κέντρα των Τρικάλων και της Καρδίτσας, τα οποία και αποτελούν και τους σημαντικότερους πόλους της Δυτικής Θεσσαλίας. Σύμφωνα και με τις προτάσεις του Περιφερειακού Πλαισίου Χωροταξικού Σχεδιασμού στην Περιφέρεια, βασική επιδίωξη είναι η ανάπτυξη του Δυτικού τμήματος της Θεσσαλίας, στηριζόμενη στην ενίσχυση του δίπολου Τρίκαλα – Καρδίτσα, ώστε να είναι σε θέση να στηρίξει τις αναπτυξιακές διαδικασίες και να αποτελέσει πύλη της Περιφέρειας, προς το Δυτικό και Βόρειο άξονα της χώρας.

Σε αυτή την αναπτυξιακή διαδικασία, ο Δήμος Σοφάδων οφείλει να έχει σημαντικό ρόλο, αξιοποιώντας τη γεωγραφική του θέση ως συμπληρωματικός (δευτερεύον) πόλος προς το δίπολο Τρίκαλα - Καρδίτσα και ιδιαίτερα τις υφιστάμενες και προγραμματισμένες οδικές και σιδηροδρομικές υποδομές και συγκεκριμένα:

- τη σιδηροδρομική γραμμή Καλαμπάκα – Παλαιοφάρσαλος που διέρχεται από την πόλη των Σοφάδων, δεδομένου ότι βρίσκεται πολύ κοντά στον κόμβο του κεντρικού σιδηροδρομικού άξονα της χώρας Αθήνα – Θεσσαλονίκη,
- τον κεντρικό οδικό άξονα της Δυτικής Θεσσαλίας (εθνική οδό Καρδίτσας – Λαμίας),
- τον προγραμματισμένο οδικό άξονα (αυτοκινητόδρομος Ε65) Λαμία – Παναγιά, ο οποίος θα συνδέει τον ΠΑΘΕ με την Εγνατία Οδό.

## 1.2 . Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής

ΕΝΤΥΠΟ ΕΠ_02:	
<b>ΔΗΜΟΣ</b>	<b>ΣΟΦΑΔΩΝ</b>
<b>ΠΕΡ. ΕΝΟΤΗΤΑ</b>	<b>ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ</b>
<b>ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ</b>	<b>ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ</b>
<b>ΕΔΡΑ</b>	<b>ΣΟΦΑΔΕΣ</b>

### ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ & ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

Η περιοχή μελέτης διαιρείται σε τρεις βασικές φυσικό-γεωμορφολογικές ενότητες :

Α) Μια ορεινή, συνολικής έκτασης 254.940 στρεμμάτων, η οποία περιλαμβάνει το νοτιοανατολικό και νοτιοδυτικό τμήμα του δήμου (Τοπικές Κοινότητες: Κέδρου, Αηδονοχωρίου, Βαθύλακκου, Θραψιμίου, Λουτροπηγής, Ρεντίνας και Κτιμένης).

Β) Μια πεδινή, συνολικής έκτασης 433.004 στρεμμάτων, η οποία αποτελείται από τις Τοπικές Κοινότητες, Ματαράγκας, Ερμητσίου, Κυψέλης, Πύργου Κιερίου, Λουτρού, Ασημοχωρίου, Αχλαδέας, Γραμματικού, Λεονταρίου, Σοφάδων, Αγίας Παρασκευής, Αγίου Βησαρρίου, Αμπέλου, Γεφυριών, Δασοχωρίου, Καππαδοκικού, Καρποχωρίου, Μοσχολουρίου, Μαυραχάδων, Μελισσοχωρίου, Πασχαλίτσας και Φίλιας.

Γ) Μια ημιορεινή, συνολικής έκτασης 32.808 στρεμμάτων και περιλαμβάνει το Ανατολικό τμήμα του Δήμου. (Τοπική Κοινότητα Ανάβρας)

Το υψόμετρο της περιοχής, κυμαίνεται από 100 στην πεδινή ζώνη έως 1.653 μέτρα, στην ορεινή στην κορυφή Βουλγάρα, στα όρια με τον νομό Ευρυτανίας. Ο ορεινός όγκος του δήμου, αποτελεί μέρος της οροσειράς της Πίνδου με έντονο και πολυσχιδές ανάγλυφο,

πολύμορφες εξάρσεις, ποικιλία υψομέτρων, κλίσεων και προσανατολισμών, στοιχεία που προσδίδουν στην περιοχή ομορφιά, όπως και οικολογική και βιολογική ποικιλότητα.

~~Στην περιοχή πηγάζουν ο ποταμός Ονόχωνος και πολλά ρέματα. Ο Ονόχωνος πηγάζει από το Ξεροβούνι (τοποθεσία Τρανή Λάκκα). Επίσης, από τον ορεινό όγκο της περιοχής, ξεκινά μεγάλος αριθμός χειμάρρων που καταλήγουν στον παραπόταμο "Κακάρα", που αυτός με τη σειρά του εκβάλλει στον Ονόχωνο. Τα υπόλοιπα ρέματα χύνονται στο ποταμό Καλέντζη, ο οποίος εκβάλλει επίσης στον Ονόχωνο με τελική κατάληξη τον Πηνειό ποταμό, που είναι ο αποδέκτης όλων των ποταμών και χειμάρρων που πηγάζουν από την ορεινή Θεσσαλία.<sup>1</sup>~~

Επίσης, την περιοχή διασχίζει ο ποταμός Φαρσαλίτης, ο οποίος και αυτός καταλήγει στο Πηνειό ποταμό. Ο Φαρσαλίτης πηγάζει από την ορεινή περιοχή του Νομού Φθιώτιδας και εκβάλλει στον ποταμό Ενιπέα. Σύμφωνα με τη ΔΕΥΑΣ, το 5% του υδατικού αποθέματος της Δημοτικής Ενότητας Σοφάδων χρησιμοποιείται στην ύδρευση και το 95% στην άρδευση.

Στην περιοχή βρίσκεται η τεχνητή λίμνη του Σμοκόβου, η οποία δημιουργήθηκε από τη συγκράτηση των νερών της λεκάνης απορροής της ευρύτερης περιοχής με κατασκευή του ομώνυμου χωμάτινου φράγματος. Το φράγμα κατασκευάστηκε μεταξύ των ετών 1981-1994, έχει ύψος 104 μέτρα, μήκος 450 μέτρα και πλάτος κορυφής 11 μέτρα. Η έκταση που καταλαμβάνει η λίμνη είναι περίπου 8,5 τ. χλμ. και η χωρητικότητα της είναι 237.000.000 κυβικά μέτρα νερού. Ο σκοπός της κατασκευής της είναι να αρδεύσει το νοτιοανατολικό τμήμα του κάμπου της ΠΕ Καρδίτσας και το βορειοδυτικό τμήμα του κάμπου της ΠΕ Φθιώτιδας (περιοχή Δομοκού), περίπου 250.000 στρέμματα γεωργικών εκτάσεων, μέσω σήραγγας μεταφοράς υδάτων, λειτουργίας υδροηλεκτρικού εργοστασίου και συστήματος

---

<sup>1</sup> Μετά τη συνεδρίαση του Δ.Σ. στις 23-02-2017 προέκυψε η διόρθωση του διαγραμμένου κειμένου ως ακολούθως: «Από την ορεινή ζώνη του Δήμου Σοφάδων και συγκεκριμένα από την ορεινή ζώνη των πρώην Δήμων Ρεντίνας και Μενελαΐδας πηγάζει ο ποταμός Σοφαδίτης ή Ονόχωνος και πολλά ρέματα. Τα ρέματα Ρεντινιώτικο και Παπούσα καθώς και τα νερά της περιοχής Ξυνιάδος συγκεντρώνονται στην τεχνική λίμνη Σμοκόβου. Από εκεί εκβάλλει ο ποταμός Ονόχωνος στον οποίο εκβάλουν επίσης τα ρέματα Αγίας Μαρίας – Σμοκοβίτικο και Λάμαρι ή Μαντάνι. Ο Ονόχωνος (ή Σοφαδίτης) διασχίζει το Δήμο Σοφάδων και μέσω του ποταμού Ενιπέα καταλήγει τελικά στον Πηνειό ποταμό που είναι ο αποδέκτης όλων των ποταμών και χειμάρρων που πηγάζουν από την ορεινή Θεσσαλία.»

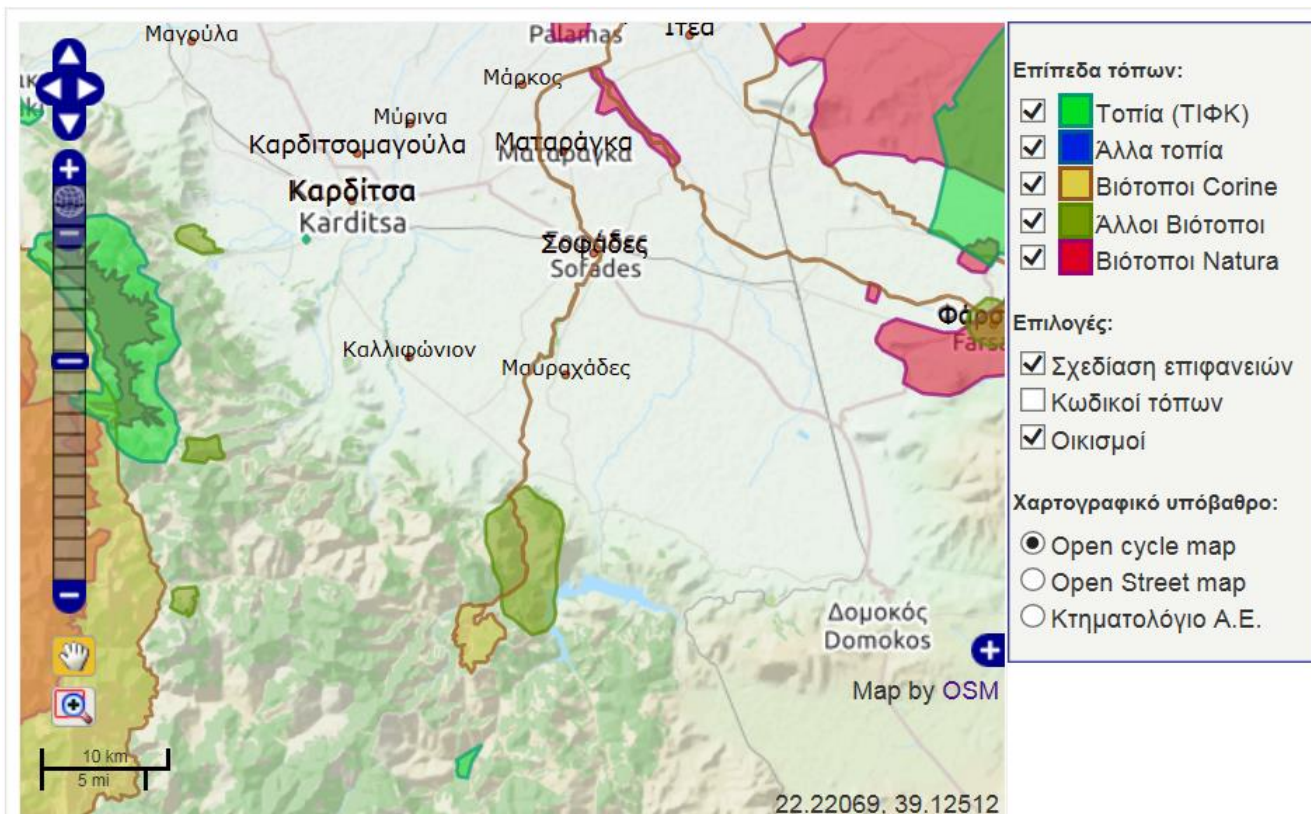
κλειστών αρδευτικών δικτύων. Επίσης μετά τη λειτουργία των διυλιστηρίων Σμοκόβου αναμένεται να υδρευτούν 42 οικισμοί και 55.000 κάτοικοι. Τα ανωτέρω έργα είναι ιδιαίτερα σημαντικά για την βιωσιμότητα και την εφορία της πεδινής ζώνης εξασφαλίζοντας την ορθολογική διαχείριση και εξοικονόμηση των υδάτινων πόρων της για άρδευση, καθώς και για την ποιότητα ζωής των κατοίκων της εξασφαλίζοντας τη διανομή ποιοτικού-ασφαλούς πόσιμου νερού.



**Εικόνα 1.4.** Άποψη της λίμνης Σμοκόβου

Η περιοχή του Δήμου Σοφάδων διασχίζεται από δύο κύριους παραποτάμους του Πηνειού ποταμού τον Ονόχωνο (Σοφαδίτης) και τον Φαρσαλιώτη καθώς και από διάφορους χειμάρρους εκ των οποίων οι κυριότεροι είναι ο Ξεριάς, ο Ρογόζινος, ο Βρένικος, ο Λέψιμος και το Μακρύρεμα. Το υδρογραφικό δίκτυο της περιοχής είναι πυκνό και αποτελείται κυρίως από αποστραγγιστικά κανάλια των αγρών που κατασκευάστηκαν από την Διεύθυνση Εγγείων Βελτιώσεων και τα οποία τοποθετούνται κάθετα και παράλληλα προς τους κύριους ποταμούς της περιοχής οι οποίοι εμφανίζουν μορφές μαιάνδρων και στους οποίους έχουν κατασκευαστεί αναχώματα για την αποφυγή πλημμύρων κατά τους χειμερινούς μήνες.

Εντός των διοικητικών ορίων του Δήμου Σοφάδων περιλαμβάνεται η θεσμοθετημένη περιοχή NATURA με κωδικό GR1420011 «Περιοχή Θεσσαλικού Κάμπου» η οποία περιλαμβάνει ένα τμήμα της παλιάς κοίτης του ποταμού Φαρσαλιώτη καθώς και τον οικισμό του Ερμητσίου. Η περιοχή κηρύχθηκε ως NATURA κυρίως για την προστασία σημαντικών ειδών πτηνών, όπως το απειλούμενο είδος *Falco naumanni* (κιρκινέζι), το οποίο φωλιάζει κυρίως σε τρύπες σε παλιά σπίτια και αποθήκες. Το είδος αυτό περιλαμβάνεται στο Κόκκινο Βιβλίο των Απειλούμενων Σπονδυλοζώων της Ελλάδας, ως τρωτό. Η πολυπληθής παρουσία του κιρκινεζιού στην ευρύτερη περιοχή έχει οδηγήσει στο χαρακτηρισμό μιας σημαντικής περιοχής του Θεσσαλικού Κάμπου, ως Σημαντικής Περιοχής για τα Πουλιά (IBA).



**Εικόνα 1.5.** Τοπία ιδιαίτερου φυσικού κάλλους – Βιότοποι Δήμου Σοφάδων (πηγή: ΦΙΛΟΤΗΣ ΕΜΠ, Βάση δεδομένων για την Ελληνική Φύση, [http://filotis.itia.ntua.gr/biotopes/?sort=site\\_code&dir=asc](http://filotis.itia.ntua.gr/biotopes/?sort=site_code&dir=asc))

Θεσμοθετημένη περιοχή προστασίας στην περιοχή, είναι επίσης, το καταφύγιο άγριας ζωής. Με Απόφαση της Δ/σης Δασών της Ν.Α. Καρδίτσας (ΦΕΚ 764/Β/12-6-76) χαρακτηρίστηκε ως καταφύγιο θηραμάτων έκταση 2.800 Ha, στη θέση Κατάχλωρο (Δ.Δ. Κέδρου και Ανάβρας).

Σύμφωνα με το άρθρο 254 του Ν.Δ. 86/1969, όπως τροποποιήθηκε με το άρθρο 57 του Ν. 2637/1998 η εν λόγω έκταση αποτελεί «καταφύγιο άγριας ζωής».<sup>2</sup>

Στον ορεινό όγκο του Δήμου (ορεινός όγκος Αγράφων), υπάρχουν εκτενείς δασικές εκτάσεις στις οποίες συναντάμε ένα μωσαϊκό οικοσυστημάτων που φιλοξενούν πλούσια βιοποικιλότητα. Ενδεικτικά αναφέρουμε ότι στην ευρύτερη περιοχή έχουν καταγραφεί 456 ταξινομικές μονάδες (taxa) φυτών και σύμφωνα με στοιχεία από βιβλιογραφικές αναφορές 43 είδη έχουν χαρακτηριστεί ως ενδιαφέροντα, σπάνια και απειλούμενα (Γεωργίου, 1996, Π.Δ. 67/81, CITES). Από άποψη βλάστησης, τα κυριότερα δασικά είδη που συναντώνται στα δάση ευθύνης του Δήμου Σοφάδων είναι διάφορα είδη δρυός (πλατύφυλλη, ευθύφλοια, απόδισκη, χνοώδης, ποδισκοφόρα κλπ.) και στα υψηλότερα υψόμετρα η υβριδογενής ελάτη. Επίσης μέσα στο δάσος διάσπαρτα ή ως υπόροφος συναντώνται και άλλα δασικά είδη (νεροπλάτανος, οστρά, φράξος, γαύρος, καστανιά, φτελιά, πρίνος, φιλίκι, ρείκια, κουμαριές, σορβιά, καρυδιά, κρυνιά, σφένδαμος, κ.α. αείφυλλα πλατύφυλλα, είδη κέδρου), επίσης στα ρέματα εμφανίζονται ο πλάτανος και η ιτιά.

Εξίσου σημαντική είναι και η πανίδα στους ορεινούς όγκους. Έχουν καταγραφεί 60 είδη ασπόνδυλων, 9 είδη ψαριών, 5 είδη αμφιβίων, πολλά είδη ερπετών, 68 είδη πτηνών, 13 είδη θηλαστικών. Πολλά από τα είδη που καταγράφηκαν, προστατεύονται από διεθνείς Συμβάσεις, από Οδηγίες της Ευρωπαϊκής Ένωσης και από την ελληνική νομοθεσία.

Επίσης στις πεδινές περιοχές του Δήμου υπάρχει χλωριδικό ενδιαφέρον, ιδιαίτερα στις ευμεγέθεις παραποτάμιες συστάδες που σχηματίζονται από υδρόφιλα δέντρα και θάμνους,

---

<sup>2</sup> Μετά τη συνεδρίαση του Δ.Σ. στις 23-02-2017 προέκυψε η διόρθωση του διαγραμμένου κειμένου ως ακολούθως: «Θεσμοθετημένη περιοχή προστασίας στην περιοχή, είναι επίσης, το καταφύγιο άγριας ζωής στη θέση Ξηροβούνι Κτιμένης. Με την αριθμ. 2002/08 Απόφαση της Δ/σης Δασών της Π.Ε. Καρδίτσας (ΦΕΚ 1164/Β/25-6-2008) ιδρύθηκε μόνιμο καταφύγιο άγριας ζωής στη θέση Ξηροβούνι Τ.Κ. Κτιμένης (πρώην Δήμου Ταμασίου) έκταση εμβαδού 5.500 στρ. Υπάρχει επίσης οριοθετημένη ζώνη απαγόρευσης θήρας τριετούς διάρκειας (01-08-2016 έως 31-07-2019), έκτασης εμβαδού 11.516 στρ. στις θέσεις Μεσοβούνι, Λούτσα, Πυργάκι, Νευρόπολη, Παπαδήμου, Κόνιαρη, Βαμβακιά, Ανάβρα, Βαρκά κλπ. Των Τ.Κ. Θραψιμίου – Λουτροπηγής – Κέδρου του Δήμου Σοφάδων, σύμφωνα με την αριθμ. 1108/88060/25-05-2016 απόφαση της Δ/σης Δασών της Π.Ε. Καρδίτσας (ΦΕΚ 1783/Β/2016).»



ενώ έχουν καταγραφεί περισσότερες από 100 ταξινομικές μονάδες (taxa) φυτών. Σε ότι αφορά στην πανίδα της ευρύτερη περιοχή απαντώνται κυρίως (Παλαιοχωρίτης 2015) τα συνήθη είδη ορνιθοπανίδας (καρακάξα, τρυγόνι, κότσυφας, σπουργίτι, καρδερίνα, σουσουράδα κ.α.), αρπακτικά πουλιά (κραυγαετός, κερκινέζι, κ.α), μικρά θηλαστικά (αλεπούδες, κουνάβια, νυφίτσες, σκαντζόχοιροι, κ.α.), έντομα, ερπετά, τρωκτικά και αμφίβια, μέσα στις γεωργικές γαίες και στους υγρότοπους (αρδευτικά κανάλια, ποτάμια), υδρόβιοι οργανισμοί (ψάρια) επίσης στις υδάτινες επιφάνειες της ευρύτερης περιοχής (ποταμούς Φαρσαλιώτη και Ονώχωνου). Πολλά από τα είδη που καταγράφηκαν, προστατεύονται βάσει της Ευρωπαϊκής και εθνικής νομοθεσίας (Κόκκινο Βιβλίο, Οδηγία 92/43/ΕΟΚ, Σύμβαση της Βέρνης, Οδηγία 79/409/ΕΟΚ, κατάλογο της IUCN, Προεδρικό Διάταγμα 67/1981).

Φυσικές τοποθεσίες με αισθητικό ενδιαφέρον είναι:

Ο ποταμός Ονώχωνος (Σοφαδίτης): αποτελεί έναν από τους σημαντικότερους υγροτόπους της Ελλάδας, σύμφωνα με τον κατάλογο που εξέδωσε το Ελληνικό Κέντρο Βιοτόπων – Υγροτόπων (ΕΚΒΥ – 1994), με κωδικό 141109000. Είναι όμως σε μεγάλο βαθμό υποβαθμισμένος καθώς η κοίτη και τα πρανή του, αποτελούν τον αποδέκτη λυμάτων και απορριμμάτων.

Τα δάση και οι χορτολιβαδικές εκτάσεις που βρίσκονται στις ορεινές και ημιορεινές περιοχές: συνολικής έκτασης 210.000 στρεμμάτων, αποτελούν ιδιαίτερο φυσικό περιβάλλον. Σ'αυτά περιλαμβάνονται: το διακατεχόμενο δάσος τ.κ. Λουτροπηγής, το διακατεχόμενο δάσος τ.κ. Αηδονοχωρίου, το διακατεχόμενο δάσος τ.κ. Βαθυλάκκου, το δημοτικό δάσος τ.κ. Θραψιμίου, το συνιδιόκτητο δάσος τ.κ. Κέδρου, το συνιδιόκτητο δάσος τ.κ. Λουτρού, το διακατεχόμενο δάσος τ.κ. Ρεντίνας, το συνδιακατεχόμενο δάσος τ.κ. Κτιμένης, το δημόσιο δάσος τ.κ. Ανάβρας, και το δημόσιο δάσος τ.κ. Λεονταρίου.

Το Δάσος Ανωγείου: έκτασης ~60 Ha, με πλατύφυλλα δένδρα που διασχίζεται από το Σοφαδίτη ποταμό και βρίσκεται δίπλα στην Τ.Κ. Ανωγείου. Το συγκεκριμένο παρόχθιο δάσος είναι διακατεχόμενο και αποτελεί σημαντικό φυσικό οικοσύστημα της πεδινής περιοχής του Δήμου και κατά κύριο λόγο καλύπτεται από πλατάνια (*Platanus orientalis*).

Τα Λουτρά Σμοκόβου: βρίσκονται στην τ.κ. Λουτροπηγής, σε υψόμετρο 450 μέτρων, σε εξαιρετική θέση με φυσικό κάλλος και περιλαμβάνονται στην καταγραφή που έγινε στα πλαίσια του CORINE BIOTOPES PROJECT (περιοχές CORINE) με κωδικό A00020008 και έκταση 800 Ha. Η εν λόγω περιοχή αναφέρεται στο Περιφερειακό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης Περιφέρειας Θεσσαλίας (ΦΕΚ 1484/Β/2003, πιν. Γ.2.5-1Β' – σελ. 20760) μεταξύ των «σημαντικών περιοχών οικολογικού ενδιαφέροντος» της Περιφέρειας, για τις οποίες συστήνεται να ληφθούν μέτρα προστασίας. Τα θειούχα ιαματικά νερά των πηγών κατατάσσουν τα συγκεκριμένα λουτρά στις πρώτες θέσεις των ελληνικών λουτροπόλεων και λειτουργούν με υποδομές από το 1662.

Οι πηγές Σουλαντά: ανακηρυγμένες ως ιαματικές από τον ΕΟΤ, βρίσκονται στα όρια των τ.κ. Αηδονοχωρίου και Βαθυλάκκου της Δ.Ε. Μενελαΐδας, δίπλα σε παραπόταμο του ποταμού Ονόχωνου σε υψόμετρο 480 μέτρων, σε θέση με ιδιαίτερο φυσικό κάλλος.

Τα Λουτρά Δρανίτσας - Καΐτσας: βρίσκονται σε μια καταπράσινη, τοποθεσία στην περιοχή της τ.κ. Κτημένης, σε υψόμετρο 440 μέτρων, ενώ οι κτιριακές τους εγκαταστάσεις βρίσκονται σε εδαφική έκταση της τ.κ. Μακρυράχης Φθιώτιδας.

Ειδικότερα με τις χρήσεις γης, ο Δήμος Σοφάδων έχει συνολική έκταση 720,752 τετραγωνικά χιλιόμετρα, από την οποία το 56,5% αντιστοιχεί σε καλλιεργούμενες εκτάσεις και αγροναπαύσεις, το 20,4% σε δάση, το 14,7% σε βοσκότοπους (κοινοτικούς και ιδιωτικούς), 5,2% καταλαμβάνουν οι οικισμοί, οι δρόμοι και οι πλατείες, 2,5% καλύπτονται από εκτάσεις με νερά και 0,6% καλύπτεται από άλλες εκτάσεις. Χαρακτηριστικό είναι το ποσοστό που καταλαμβάνουν οι καλλιεργούμενες εκτάσεις, γεγονός που δείχνει ότι η περιοχή είναι κατά κύριο λόγο αγροτική. (Παλαιοχωρίτης, σελ. 39, 2015)

Σε ότι αφορά στο δομημένο περιβάλλον η χωροταξική εικόνα του Δήμου περιλαμβάνει το ημιαστικό κέντρο της Δ.Κ, Σοφάδων (οικισμός 3<sup>ου</sup> επιπέδου) και διάσπαρτους πεδινούς, ημιορεινούς και ορεινούς μικρούς οικισμούς (οικισμούς 5<sup>ου</sup> επιπέδου). Η εκτός σχεδίου δόμηση είναι περιορισμένη και συναντάτε κυρίως κατά μήκος του εθνικού άξονα Λαμίας-Καρδίτσας με την εγκατάσταση κυρίως επαγγελματικών δραστηριοτήτων. Αναρχη και

αυθαίρετη δόμησης συναντάται σε έντονο βαθμό σε οικιστικό θύλακα της Δ.Κ. Σοφάδων στην οποία διαβιεί τσιγγάνικος πληθυσμός.



**Σχήμα 1.6.** Χρήσεις γης στο Δήμο Σοφάδων (πηγή : ΕΣΥΕ, 2001)

Σχετικά με τον πληθυσμό των Ρομά ο Δήμος έχει πραγματοποιήσει πρόγραμμα στέγασης σε νέο οικισμό με σκοπό την αποσυμφόρηση του παλιού οικισμού και τη βελτίωση της ποιότητας ζωής τους. Ο νέος οικισμός που δημιουργήθηκε, με την κατασκευή 90 κατοικιών, δεν θυμίζει σε καμιά περίπτωση τις συνθήκες υποβάθμισης (πυκνή και άναρχη δόμηση, έλλειψη ΚΧ., πρόχειρες κατασκευές, κτλ) του παλιού οικισμού, διαθέτοντας σύγχρονα δίκτυα υποδομών και ελεύθερους κοινόχρηστους χώρους. Ωστόσο το πρόβλημα της εξυγίανσης του παλιού οικισμού παραμένει και δεδομένου και του σημαντικού πληθυσμού τους (υπολογίζεται ότι ο πληθυσμός των Ρομά αποτελεί το ένα τρίτο του πληθυσμού της ΔΚ Σοφάδων με τάσεις αύξησής του), η ανάγκη εξασφάλισης κονδυλίων για την επέκταση του προγράμματος στέγασης με την κατασκευή νέων κατοικιών για την εξασφάλιση καλύτερων συνθηκών διαβίωσης αποτελεί επιτακτική ανάγκη που συνδέεται παράλληλη με την ανάπτυξη του αισθήματος της μονιμότητας με τον τόπο.

Σε ότι αφορά τις πολεοδομικές μελέτες, για τον πρώην Καποδιστριακό Δήμο Σοφάδων έχει εγκριθεί αναθεωρημένο Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο ΓΠΣ (ΦΕΚ 155/ΑΑΠ/16-06-2011), ενώ για την περιοχή Σμοκόβου έχει εκπονηθεί μελέτη Σχεδίου Χωρικής και Οικιστικής Οργάνωσης

Ανοικτών Πόλεων (ΣΧΟΟΑΠ). Ο μοναδικός οικισμός που έχει αναγνωριστεί ως παραδοσιακός είναι η τ.κ. Ρεντίνας. (ΦΕΚ 594/Δ/78).

### ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

#### ΦΥΣΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

STRENGTHS – ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ	WEAKNESSES – ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ
<ul style="list-style-type: none"> <li>ο Περιοχές ιδιαίτερου φυσικού κάλλους</li> <li>ο Μεγάλος ορεινός όγκος – δάσος</li> <li>ο Πλούσιο υδρογραφικό δίκτυο</li> <li>ο Ιαματικές πηγές</li> <li>ο Λίμνη Σμοκόβου</li> <li>ο Φράγμα Σμοκόβου</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ο Μη περιβαλλοντική συνείδηση</li> <li>ο Έλλειψη φορέα διαχείρισης δασών</li> <li>ο Περιβαλλοντική υποβάθμιση υδάτων</li> <li>ο Πτώση της στάθμης του υδροφόρου ορίζοντα.</li> <li>ο Έλλειψη περιβαλλοντικών υποδομών.</li> <li>ο Έλλειψη φορέα διαχείρισης και ανάπλασης Λίμνης Σμοκόβου και Σοφαδίτη ποταμού.</li> </ul>
OPPORTUNITIES - ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	THREATS – ΑΠΕΙΛΕΣ
<ul style="list-style-type: none"> <li>ο Αξιοποίηση ΑΠΕ</li> <li>ο Αξιοποίηση χρηματοδοτήσεων ΕΣΠΑ.</li> <li>ο Διερεύνηση ύπαρξης γεωθερμικών ρευστών στην περιοχή του δήμου.</li> <li>ο Αξιοποίηση της ένταξης σε δίκτυα πόλεων σχετικά με το περιβάλλον (δίκτυο πόλεων με ποτάμια, δίκτυο πόλεων με λίμνες)</li> <li>ο Αξιοποίηση προγραμμάτων σχετικών με την παρακολούθηση και πρόληψη δασικών πυρκαγιών με χρήση πληροφοριακών συστημάτων.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ο Κίνδυνος πυρκαγιών</li> <li>ο Ευμετάβλητες καιρικές συνθήκες με έντονα καιρικά φαινόμενα.</li> <li>ο Λαθροϋλοτομία</li> <li>ο Χρονοβόρες διαδικασίες για την έγκριση περιβαλλοντικών μελετών.</li> <li>ο Διαρκώς μεταβαλλόμενη νομοθεσία</li> </ul>

#### ΟΙΚΙΣΤΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

STRENGTHS – ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ	WEAKNESSES – ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ
<ul style="list-style-type: none"> <li>ο Ύπαρξη τεχνικής υπηρεσία και υπηρεσία περιβάλλοντος.</li> <li>ο Ύπαρξη ελεύθερων κοινόχρηστων χώρων. που προσφέρονται για παρεμβάσεις ανάπλασης</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ο Μη περιβαλλοντική συνείδηση</li> <li>ο Οικιστική υποβάθμιση.</li> <li>ο Παλιός οικισμός Αθιγγάνων – έλλειψη πόρων για πραγματοποίηση νέου στεγαστικού προγράμματος.</li> <li>ο Έλλειψη ενιαίου χωρικού σχεδιασμού</li> <li>ο Έλλειψη επικαιροποιημένου πολεοδομικού σχεδίου στην έδρα του Δήμου</li> <li>ο Αδυναμία αποζημίωσης των χαρακτηρισμένων κοινόχρηστων χώρων στην έδρα του δήμου</li> </ul>

OPPORTUNITIES - ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	THREATS – ΑΠΕΙΛΕΣ
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Αξιοποίηση ΑΠΕ</li> <li>○ Αξιοποίηση χρηματοδοτήσεων ΠΑΑ, για δράσεις διατήρησης και αναβάθμισης της αγροτικής κληρονομιάς.</li> <li>○ Ένταξη οικιστικών έργων σε χρηματοδοτικά προγράμματα.</li> <li>○ Αξιοποίηση χρηματοδοτήσεων ΕΣΠΑ- ΠΡΑΣΙΝΟ ΤΑΜΕΙΟ για χρηματοδότηση πολεοδομικών μελετών και έργων.</li> <li>○ Αξιοποίηση της ένταξης σε δίκτυα πόλεων (δίκτυο πόλεων για τη βιώσιμη κινητικότητα και το ποδήλατο)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Κίνδυνος πυρκαγιών</li> <li>○ Χρονοβόρες διαδικασίες για την εκπόνηση – ωρίμανση και έγκριση μελετών.</li> <li>○ Έλλειψη κουλτούρας Αθιγγάνων ως προς τη διαφύλαξη και συντήρηση των υποδομών (δίκτυα κοινής ωφελείας, σχολικά κτίρια, κοινόχρηστοι χώροι) του οικισμού τους.</li> <li>○ Περικοπές των πόρων του ΠΔΕ</li> <li>○ Έλλειψη ολοκληρωμένου πολεοδομικού και χωροταξικού σχεδιασμού</li> </ul>
<b>ΥΠΟΔΟΜΕΣ - ΔΙΚΤΥΑ</b>	
STRENGTHS – ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ	WEAKNESSES – ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Η δρομολόγηση του έργου παροχής πόσιμου νερού από τη Λίμνη Σμοκόβου.</li> <li>○ Εκπόνηση μελέτης από την ΕΡΓΟΣΕ «Μελέτη οδογέφυρας και παράλληλη οδος (θέση ποταμός Ονόχωνος – Σοφάδες)».</li> <li>○ Δημιουργία αποχετευτικού δικτύου ακαθάρτων στο μεγαλύτερο τμήμα της έδρας του Δήμου.</li> <li>○ Αντικατάσταση δικτύου ύδρευσης στην έδρα του Δήμου και σε ορισμένες τ.κ. στις οποίες είχαν εντοπιστεί προβλήματα επάρκειας νερού και επαναλαμβανόμενων βλαβών.</li> <li>○ Σταδιακή αποκατάσταση οδικού δικτύου της έδρας του Δήμου μετά την κατασκευή των δικτύων ύδρευσης – αποχέτευσης</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Πεπαλαιωμένο δίκτυο ύδρευσης στο μεγαλύτερο τμήμα του δήμου.</li> <li>○ Προβλήματα επάρκειας και ποιότητας πόσιμου νερού</li> <li>○ Έλλειψη αποχετευτικών δικτύων ακαθάρτων στις Τ.Κ. και σε τμήμα της Δ.Κ. Σοφάδων</li> <li>○ Έλλειψη αποχετευτικών δικτύων ομβρίων στις Τ.Κ.</li> <li>○ Σχετικά άσχημη κατάσταση του οδικού δικτύου κυρίως στις ορεινές περιοχές.</li> <li>○ Ελλιπής ηλεκτροφωτισμός των κεντρικών οδών των Τ.Κ. και της Δ.Κ. Σοφάδων, καθώς και των οδών σύνδεσης των Σοφάδων με τις Τ.Κ.</li> <li>○ Λειτουργία αντλιοστασίων για την άρδευση των αγρών</li> <li>○ Έλλειψη δημοτικών κτιρίων για την στέγαση δημοτικών υπηρεσιών στην έδρα του δήμου.</li> <li>○ Κυκλοφοριακή συμφόρηση σε δρόμος της έδρας κατά τη στάση και διέλευση των αστικών λεωφορείων</li> </ul>
OPPORTUNITIES - ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	THREATS – ΑΠΕΙΛΕΣ
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Η ένταξη τεχνικών έργων σε προγράμματα ΕΣΠΑ.</li> <li>○ Δυνατότητα εκπόνησης μελέτης βιώσιμης αστικής κινητικότητας.</li> <li>○ Η ύπαρξη ολοκληρωμένης μελέτης για την άρδευση των γαιών με κλειστό σύστημα αγωγών.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Οι χρονοβόρες διαδικασίες εκπόνησης μελετών - έργων</li> <li>○ Περικοπή των πόρων του ΠΔΕ.</li> <li>○ Έλλειψη προγραμμάτων χρηματοδότησης μελετών</li> <li>○ Υπερβολική κατανάλωση ρεύματος (Δημοτικός φωτισμός - λειτουργία αντλιοστασίων)</li> </ul>

ο Αξιοποίηση ΑΓΠΕ	ο Δυσκολία αποκατάστασης των οδικών αξόνων μετά την κατασκευή υπόγειων έργων υποδομών
<b>ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ</b>	
<b>STRENGTHS – ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ</b>	<b>WEAKNESSES – ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ο Κατασκευή αντιπλημμυρικού έργου σε τμήμα του Σοφαδίτη ποταμού.</li> <li>ο Λειτουργία Γραφείου Πολιτικής προστασίας.</li> <li>ο Ύπαρξη Πυροσβεστικής Υπηρεσίας στην έδρα του Δήμου</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ο Προβλήματα στη συντήρηση δικτύου δεξαμενών και πυροσβεστικών κρουστών.</li> <li>ο Έλλειψη ειδικών εκχιονιστικών οχημάτων με ρίψη αλατιού.</li> <li>ο Μεγάλη έκταση του Δήμου - Απομακρυσμένες ορεινές περιοχές – απομακρυσμένοι οικισμοί</li> <li>ο Έλλειψη απαραίτητου προσωπικού</li> </ul>
<b>OPPORTUNITIES - ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ</b>	<b>THREATS – ΑΠΕΙΛΕΣ</b>
ο Χρηματοδοτικά προγράμματα ΕΣΠΑ	ο Ιστορικό φυσικών καταστροφών στην περιοχή (σεισμός 1954, έντονα πλημμυρικά φαινόμενα, κατολισθήσεις στις ορεινές περιοχές, έντονες χιονοπτώσεις και παγετός στο σύνολο του Δήμου 2017, κτλ).
<b>ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑ</b>	
<b>STRENGTHS – ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ</b>	<b>WEAKNESSES – ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ο Ποιοτική και ποσοτική αναβάθμιση του εξοπλισμού καθαριότητας (κάδοι, οχήματα)</li> <li>ο Υλοποίηση «Δίκτυο ακαθάρτων και μονάδας βιολογικού καθαρισμού» στη πόλη των Σοφάδων.</li> <li>ο Εφαρμογή προγράμματος ανακύκλωσης.</li> <li>ο Συνεργασία με όμορους ΟΤΑ (μέσω της ΠΑΔΥΘ), σε ότι αφορά τη διαχείριση απορριμμάτων.</li> <li>ο Υποβολή πρότασης χρηματοδότησης στο ΥΜΕΠΕΡΑΑ, μέσω της ΠΑΔΥΘ, για δημιουργία ΠΡΑΣΙΝΟΥ ΣΗΜΕΙΟΥ</li> <li>ο Υλοποίηση προγράμματος οικιακής κομποστοποίησης μέσω της ΠΑΔΥΘ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ο Ανάγκη αναβάθμισης της καθαριότητας δημοτικών κτιρίων και κοινόχρηστων χώρων.</li> <li>ο Μεγάλος όγκος απορριμμάτων που παράγονται από τη γεωργική δραστηριότητα</li> <li>ο Παράνομες απορρίψεις απορριμμάτων, από βιοτεχνικές και κτηνοτροφικές μονάδες.</li> </ul>
<b>OPPORTUNITIES – ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ</b>	<b>THREATS – ΑΠΕΙΛΕΣ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ο Η χρηματοδότηση δράσεων από το ΕΣΠΑ.</li> <li>ο Η εξέλιξη των νέων τεχνολογιών, στο πεδίο της διαχείρισης απορριμμάτων.</li> </ul>	ο Οι περιορισμένοι οικονομικοί πόροι για την υλοποίηση των απαιτούμενων παρεμβάσεων, στο τομέα της διαχείρισης απορριμμάτων.

### 1.3 ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ-ΥΓΕΙΑ-ΠΑΙΔΕΙΑ-ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ-ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

#### ΕΝΤΥΠΟ ΕΠ\_03:

<b>ΔΗΜΟΣ</b>	<b>ΣΟΦΑΔΩΝ</b>
--------------	----------------

<b>ΠΕΡ. ΕΝΟΤΗΤΑ</b>	<b>ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ</b>
---------------------	------------------

<b>ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ</b>	<b>ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ</b>
-------------------	------------------

<b>ΕΔΡΑ</b>	<b>ΣΟΦΑΔΕΣ</b>
-------------	----------------

#### ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Στο Δήμο Σοφάδων λειτουργούν σήμερα 3 ΚΑΠΗ (1 στη Δημοτική Κοινότητα Σοφάδων και από 1 στις τ.κ. Ματαράγκας, και Λουτροπηγή) για τις ανάγκες του ηλικιωμένου πληθυσμού. Επίσης μεγάλη υποστήριξη στους ηλικιωμένους της περιοχής, παρέχεται με τη λειτουργία του προγράμματος «Βοήθεια στο σπίτι». Στο Δήμο λειτουργούν δημοτικοί παιδικοί σταθμοί (Δ.Κ. Σοφάδων, τ.κ. Ματαράγκας, τ.κ. Λεονταρίου, τ.κ. Ανάβρας), με σκοπό την φύλαξη των παιδιών ηλικίας 2,5 έως 5 ετών, προκειμένου να διευκολυνθούν κυρίως οι εργαζόμενοι γονείς. Λειτουργεί επίσης Κέντρο Ρομά και Ευπαθών ομάδων, για την υποστήριξη κυρίως των τσιγγάνων που διαβιούν στην περιοχή και πρόγραμμα διανομής τροφίμων προς τον ευπαθή πληθυσμό.

#### ΥΓΕΙΑ

Η κάλυψη των αναγκών υγείας για τους κατοίκους του Δήμου ικανοποιείται σε μεγάλο βαθμό από το Κέντρο Υγείας και τα ιδιωτικά ιατρεία που λειτουργούν στην έδρα του Δήμου. Το ΚΥ παρουσιάζει ελλείψεις στο στελεχιακό δυναμικό του, ενώ η ανεπάρκειά του

συμπληρώνεται με ελλείψεις χώρων, εξοπλισμού και χώρων στάθμευσης. Πέρα από το ΚΥ, στο Δήμο λειτουργούν και περιφερειακά αγροτικά ιατρεία ορισμένες Τοπικές Κοινότητες.

Για τις ανάγκες που αδυνατούν να καλύψουν οι υφιστάμενες υποδομές και υπηρεσίες, οι κάτοικοι του Δήμου απευθύνονται στο Γενικό Νομαρχιακό Νοσοκομείο Καρδίτσας το οποίο απέχει 18 km από την έδρα του Δήμου και αποτελεί ταυτόχρονα την πλησιέστερη νοσοκομειακή μονάδα. Τέλος, στην έδρα του Δήμου λειτουργεί, υπό την υποστήριξη του Γενικού Νομαρχιακού Νοσοκομείου Καρδίτσας, Τράπεζα Αίματος που βασίζεται στην εθελοντική συγκέντρωση αίματος με σκοπό τη δωρεάν κάλυψη των αναγκών των δημοτών, σε αίμα.

### **- ΠΑΙΔΕΙΑ**

Το επίπεδο εκπαίδευσης των κατοίκων της περιοχής μελέτης είναι ιδιαίτερα χαμηλό, δεδομένου ότι το 4,8% του συνόλου των κατοίκων, δηλώνουν απόφοιτοι Πανεπιστημίου, το 1,7% δηλώνουν πτυχιούχοι ΙΕΚ κλπ, απόφοιτοι μέσης εκπαίδευσης δηλώνουν το 13,7% των κατοίκων, το 10,9% απόφοιτοι γυμνασίου και επαγγελματικών σχολών, το 35,4% απόφοιτοι στοιχειώδους εκπαίδευσης, το 27% ότι δεν τέλειωσαν το Δημοτικό αλλά γνωρίζουν ανάγνωση και γραφή και το 6,5% είναι αγράμματοι. Κατά συνέπεια, πάνω από το 68,9% των κατοίκων της περιοχής μελέτης δεν έχουν λάβει καν τη βασική/υποχρεωτική εκπαίδευση.

Σε ότι αφορά τις σχολικές υποδομές, στο σύνολο του Δήμου Σοφάδων λειτουργούν σήμερα 1 Εργαστήριο Ειδικής Επαγγελματικής Εκπαίδευσης και Κατάρτισης ΕΕΕΕΚ, 1 ΤΕΕ Ειδικής Αγωγής Α΄ Βαθμίδας, 1 Επαγγελματικό Λύκειο, 2 Γενικά Λύκεια, 3 Γυμνάσια, 1 Γυμνάσιο με Λυκειακές Τάξεις στην τ.κ. Κέδρου, 11 Δημοτικά Σχολεία εκ των οποίων 10 Ολοήμερο, 12 Νηπιαγωγεία εκ των οποίων τα 7 είναι ολοήμερα. Στο σύνολό τους τα κτίρια που υποδέχονται το μαθητικό δυναμικό είναι παλιά και σε μέτρια κατάσταση (εξαιρείται το κτίριο του ΕΠΑΛ).

### **- ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ**

Η περιοχή της έδρας του Δήμου Σοφάδων κατοικείται από τους προϊστορικούς χρόνους. Οι πρώτοι γνωστοί κάτοικοι είναι οι Πελασγοί (Προέλληνες), στους οποίους πιθανά ανάγεται



και η λατρεία της Ιτώνιας Αθηνάς. Η προϊστορική Άρνη υπήρξε, σύμφωνα με τον Όμηρο και τον Πausανία, η κοιτίδα των Αιολέων. Η μεγαλύτερη εορταστική εκδήλωση στο Θεσσαλικό χώρο, τα Κουάρια, προς τιμή του θεού Απόλλωνα πιθανολογείται ότι διεξαγόταν στην παραποτάμια περιοχή της κοινότητας Μασχολουρίου. Το τοπωνύμιο Σοφάδες κατά κάποιους ερευνητές είναι κυριώνυμο και δηλώνει ότι η περιοχή ήταν ιδιοκτησία κάποιας οικογένειας Σοφάδων και κατά κάποιους άλλους προέρχεται από τους "σοφάδες", χωμάτινα υπερυψωμένα τετράπλευρα που έκτιζαν σαν εξέδρες στις αυλές των σπιτιών για να αναπαύονται και να κοιμούνται το βράδυ, κατά τους ζεστούς μήνες του καλοκαιριού.

Οι πολιτιστικοί χώροι και τα μνημεία που υπάρχουν σήμερα στην περιοχή του Δήμου Σοφάδων είναι ενδεικτικά οι παρακάτω:

### **Αρχαιολογικοί χώροι**

1. Το αρχαίο ιερό της Ιτωνίας Αθηνάς στην Τ.Κ. Φιλίας (ΦΕΚ 35/Β/2-2-1962), που ανακαλύφθηκε κατά τη διάρκεια της δεκαετίας 1960-1970 με πλουσιότατα ευρήματα. Το ιερό ιδρύθηκε στα μυκηναϊκά χρόνια (1580-1100 π.Χ.) και ήκμασε στα υστερογεωμετρικά χρόνια. Τα ευρήματα βρίσκονται στο αρχαιολογικό μουσείο του Βόλου και αναμένεται να μεταφερθούν στο αρχαιολογικό μουσείο Καρδίτσας.
2. Αρχαιολογικός χώρος αρχαίου Κιερίου (ΦΕΚ 91/Β/19-3-1964). Η Ακρόπολη του Αρχαίου Κιερίου (αρχαιολογικός χώρος Πύργου Κιερίου), στη Τ.Κ. Πύργου Κιερίου. Ήταν μία από τις τρεις σημαντικότερες πόλεις της Θεσσαλιώτιδας και βρίσκεται στην κορυφή του ασβεστολιθικού λόφου «Ογλάς». Η ανασκαφική έρευνα (1996-1997) αποκάλυψε 122,50 μ. τείχους και βρέθηκαν σημαντικά αρχιτεκτονικά ευρήματα της ύστερης εποχής του Χαλκού, νομίσματα και επιγραφές. Η περιοχή έχει ενταχθεί στο Δίκτυο Πολιτιστικών – Πολιτισμικών Διαδρομών Δυτικής Θεσσαλίας. (Βαϊσπούλου, Μ., 2007).
3. Αρχαίος οικισμός στο Σμόκοβο (Τ.Κ. Λουτροπηγής) (ΦΕΚ 91/Β/19-3-1964). Ένας μεγάλος αρχαίος τειχισμένος οικισμός είναι γνωστός από παλιά στην θέση «Κάστρο» ή «Πρ.Ηλίας» στο Σμόκοβο. Τα τείχη του είναι ορατά στο μεγαλύτερο μήκος και περιτρέχουν ένα μεγάλο μέρος της κορυφής του ψηλού ασβεστολιθικού λόφου. Έχοντας υπόψη μόνον την

επιφανειακή κεραμική, είναι πολύ πιθανόν ότι η αρχαία πόλη ήκμασε κατά την κλασική και ελληνιστική περίοδο.

4. Στην Τ.Κ. Κτιμένης (ΦΕΚ 91/Β/19-3-1964) σώζονται λείψανα τειχών της Μυκηναϊκής περιόδου (1300 π.Χ.) στη θέση "Παλαιόκαστρο" και Μυκηναϊκοί τάφοι βρέθηκαν στη θέση "Καστρί".
5. Αρχαιολογικός χώρος; στην περιοχή της Τ.Κ. Αγ. Βησσάριου. Σύμφωνα με τις ανασκαφές που πραγματοποιήθηκαν το 1966 και το 2007 διαπιστώθηκε ότι στο χώρο υπήρχε συνεχιζόμενη κατοίκηση από τη μέση νεολιθική (περίπου 5.000 π.Χ.) μέχρι την Οθωμανική περίοδο. Στην ανασκαφή βρέθηκαν νεολιθικά στρώματα (εργαλεία, ειδώλια κλπ), αρχιτεκτονικά μέλη ελληνιστικών κτιρίων, οθωμανικού τεμένους (τζαμί) και οθωμανικά λουτρά (χαμάμ).
6. Νεολιθικός οικισμός Φίλιας εντός της Τ.Κ. Φίλιας (ΦΕΚ 35/Β/2-2-1962).
7. Αρχαιολογικός Χώρος "Τζάνη Μαγούλα" (ΦΕΚ 91/Β/19-3-1964).. Η Τζάνη μαγούλα ή λόφος Καρέλα βρίσκεται ανατολικά της πόλης των Σοφάδων, κοντά στον ποταμό Βρένικο. Ερευνήθηκε το 1909 από τους Άγγλους αρχαιολόγους A.J.B. Wace και M.S. Thomson της Αγγλικής Αρχαιολογικής Σχολής. Τα στρωματογραφικά δεδομένα πιστοποιούν την ύπαρξη οχτώ διαφορετικών οικιστικών φάσεων, από την αρχαιότερη νεολιθική περίοδο έως τα μυκηναϊκά χρόνια.
8. Αρχαία Δολοπία. Χωρίς να γνωρίζουμε τα ακριβή όριά της, η αρχαία Δολοπία τοποθετείται γενικά στο νότιο ορεινό τμήμα των Αγράφων, το μεγαλύτερο μέρος του οποίου εμπίπτει μέσα στο δυτικό τμήμα του Νομού της Καρδίτσας. Στη Δολοπία γνωρίζουμε ότι ανήκαν οι πόλεις Αγγείαι (χωροθετούνται στην περιοχή της Ρεντόνας, ΦΕΚ 91/Β/19-3-1964), Κτιμένη, Μενελαΐδα, Ελλοπία και Κύπ(φ)αιρα, η θέση των οποίων μας είναι άγνωστη προς το παρόν.
9. Ερείπια Τειχών, Πελασγικής Εποχής του 13ου αι. π.χ. αρχαίας πόλης των Δολόπων. Ο Stanlin (Das Hellenische Thessalien – in Stuttgart 1924, 147-148) αναφέρει τις αρχαίες Αγγείες (αρχαιολογικοί χώροι Παλαιόκαστρου, Παναγίες και Κάστρα) στην περιοχή της Δ.Ε. Ρεντίνας.

10. Αρχαία πόλη της Όρθης, ύψωμα Αγίου Νικολάου Λουτρού (ΦΕΚ 91/Β/19-3-1964 & 449/Β/30-5-1997). Στη θέση «Χελωνόκαστρο» στα όρια των κτηματικών εκτάσεων των Τ.Κ. Κέδρου και Λουτρού, βρίσκεται μία μεγάλη τειχισμένη πόλη. Η πόλη αυτή ταυτίστηκε με την αρχαία πόλη της Όρθης. Ο οικισμός ιδρύθηκε την κλασική περίοδο και κατοικήθηκε μέχρι και τα ρωμαϊκά χρόνια. Στα ελληνιστικά χρόνια κτίστηκε ένα διατείχισμα στο εσωτερικό της πόλης, το οποίο περιόρισε την έκτασή της μόνο στο πεδινό της τμήμα. Κατά τις ανασκαφές βρέθηκε μεγάλος αριθμός μικρών πήλινων ειδωλίων της Αρτέμιδος Βενδίδας, της Δήμητρας και της Κόρης, μέρος των εγκαταστάσεων ενός αρχαίου εργαστηρίου κεραμικής.
11. Αρχαίος οικισμός στην Τ.Κ. Θραψίμι (ΦΕΚ 91/Β/19-3-1964). Στο ύψωμα «Κάστρο» στο Θραψίμι, βρίσκεται ένας μικρός τειχισμένος οικισμός ελληνιστικών χρόνων. Σώζονται σε μικρό ύψος τα τείχη που περιβάλλουν τον οικισμό και εσωτερικά κοντά στην κορυφή του λόφου υπάρχει δεύτερος περίβολος τειχών που ορίζει την ακρόπολη. Στο μέσον περίπου του μήκους του τείχους της ακρόπολης σώζεται η μοναδική πυλίδα, πλάτους 1,80 μ, που οδηγούσε από την κάτω πόλη προς την ακρόπολη. Η πυλίδα υποστηρίζεται από δύο μικρούς πυργίσκους πλάτους 1,70 μ, που προεξέχουν προς την πλευρά της κάτω πόλης. Ο νότιος από τους δύο πυργίσκους διατηρείται σε καλύτερη κατάσταση και σώζεται σε ύψος 3,50 μ.
12. Διάσπαρτοι στον κάμπο νεολιθικοί οικισμοί, χαμηλοί γήλοφοι γνωστοί ως "μαγούλες". Εικάζεται ότι κάθε "μαγούλα" αποτελούσε οικισμό αποτελούμενο από 40-50 κατοικίες ή καλύβες. Στη Δ.Ε. Σοφάδων έχουν εντοπιστεί περί τις 26 "μαγούλες" στις οποίες βρέθηκαν κεραμικά ευρήματα, πήλινα και οστέινα εργαλεία, εργαλεία από οψιανό, ειδώλια, σφραγίδες κ.α.
13. Στη θέση «Ρέμα Βιολί», στα όρια της Τ.Κ. Ανάβρας με την Τ.Κ. Σμοκόβου, υπάρχει μια τειχισμένη αρχαία πόλη, που - χρονολογείται στους κλασικούς και ελληνιστικούς χρόνους με ακρόπολη στο ψηλότερο μέρος του λόφου.

14. Στη θέση «Γκεκοκάλυβα» κοντά στη Τ.Κ. Λεονταρίου βρίσκεται μεγάλη αρχαία πόλη με ισχυρά τείχη που περιβάλλουν τον αρχαίο οικισμό και χρονολογούνται στην ελληνιστική και ρωμαϊκή περίοδο αντίστοιχα
15. Ο αρχαιολογικός χώρος στην Τοπική Κοινότητα Δασοχωρίου στον οποίο βρέθηκαν χρυσά νομίσματα.
16. Κηρυγμένος αρχαιολογικός χώρος Ερμητσίου, λείψανα πόλεως κλασσικών και μετέπειτα χρόνων, ψηφιδωτά δάπεδα, τάφοι κτλ (ΦΕΚ 91/Β/19-3-1964).
17. Κτιστός θολωτός τάφος πρωτογεωμετρικής εποχής στη Ματαράγκα που ανασκάφθηκε κατά τις εργασίες διαπλάτυνσης της οδού Καρδίτσας- Λάρισας (2004).
18. Αρχαίο Θετώνιον ή Θητώνιο στην Τ.Κ. Γεφυρίων (ΦΕΚ 91/Β/19-3-1964)

#### **Θρησκευτικά μνημεία – Βυζαντινά και Μεταβυζαντινά μνημεία:**

1. Η γέφυρα της τ.κ. Μασχολουρίου στον ποταμό Ονώχονο και ο περιβάλλον χώρος της. Πρόκειται για τρίτοξο γεφύρι, συνολικού μήκους 60 μ. με ελαφρώς οξυκόρυφα ανοίγματα και δύο ανακουφιστικά ανοίγματα στα μεσόβαθρα, ίδιας μορφής. Τα διαζώματα είναι κατασκευασμένα από πωρόλιθο. Τα υπόλοιπα τμήματα από ασβεστόλιθο, Πρόκειται για σημαντικό μνημείο της περιοχής με πυρήνα κατασκευής του τα βυζαντινά χρόνια και ανακαινίσεις του κυρίως στην περίοδο της Τουρκοκρατίας. Χαρακτηρίστηκε ως ιστορικό διατηρητέο μνημείο με την Υ.Α. ΥΠΠΟ/ΑΡΧ/Β1/Φ32/ΚΗΡ/ 10518/266/12-4-2000 - ΦΕΚ 593/Β/4-5-2000 διόρθωση με Υ.Α. ΥΠΠΟ/ΑΡΧ/Β1/Φ32/ΚΗΡ/ 10518/ 266/12-4-2000 - ΦΕΚ 690/Β/5-6-2000
2. Ι.Μ. Ρεντίνης και Ιερός Ναός Κοιμήσεως της Θεοτόκου, που χτίστηκε τον 9αι μ.Χ. (τελευταία ανακαίνιση το 1579 μ.Χ). Το καθολικό, που τιμάται στην μνήμη του Αγ. Βασιλείου και της Κοίμησης της Θ/κου, είναι αγιορείτικου τύπου, με τοιχογραφίες του 1662. Οι τοιχογραφίες του νάρθηκα χρονολογούνται στα 1676, ενώ του βορείου παρεκκλησίου στα 1743. Μαρτυρίες αναφέρουν ότι κατά την περίοδο της Τουρκοκρατίας λειτουργούσε κρυφό σχολειό και σχολείο ανωτέρας Μόρφωσης. Χαρακτηρίστηκαν ως ιστορικά διατηρητέα μνημεία με την Υ.Α. 4701/3-3-1967 (ΦΕΚ 183/Β/16-3-1967)

3. Μουσειακός Ναός Αγίου Γεωργίου και το παρεκκλήσι του Αγίου Δημητρίου, στη Ρεντίνα, χτίστηκε το 1662 μ.Χ. με περίτεχνο τέμπλο, και ξυλόγλυπτη οροφή, αξιόλογες φορητές εικόνες και τοιχογραφίες (1719 μ.Χ.). Η επιγραφή πάνω από τη νότια είσοδο αναφέρει ότι "ανιστορήθη ο ναός ....? διά χειρός εμού Σεραφείμ Ιερομονάχου εκ Χίου και Δημητρίου Αναγνώστου εκ Μετσόβου ΑΨΙΘ (1719). Ο ναός είναι μονόχωρος επιμήκης με δύο παρεκκλήσια. Οι τοιχογραφίες του παρεκκλησίου του Αγίου Δημητρίου χρονολογούνται στο 1662. Χαρακτηρίστηκαν ως ιστορικά διατηρητέα μνημεία με την Υ.Α. 4701/3-3-1967 (ΦΕΚ 183/Β/16-3-1967).
4. Ιερός Ναός Αγίου Νικολάου, στη Ρεντίνα, χτίστηκε το 1725 μ.Χ., σώζονται οι τοιχογραφίες στο Ιερό Βήμα και το Δεσποτικό Τέμπλο του ναού.
5. Ο Ιερός ναός του Προφήτη Ηλία στην Τ.Κ. Φίλιας. Διαθέτει τοιχογραφίες του 1833 και έχει δάπεδο από λίθινες πλάκες, με ομφάλιο από ασπρόμαυρες ψηφίδες στο κέντρο, αξιόλογο ξυλόγλυπτο τέμπλο, άμβωνα, επισκοπικό θρόνο και οροφή (1852). Χρονολογείται στο τέλος του 18ου αιώνα και ανήκει στον τύπο της δρομικής τρίκλιτης βασιλικής. Χαρακτηρίστηκε ως ιστορικό διατηρητέο μνημείο με την ΥΑ ΥΠΠΕ/ΑΡΧ/Β1/Φ32/80717/1737/5-1-1983 - ΦΕΚ 166/Β/8-4-1983.
6. Ο κοιμητηριακός, κεραμοσκεπής ναός του Αγ. Βησσαρίωνα στη Τοπική Κοινότητα Αγ. Βησσαρίωνα. Οι τοιχογραφίες του ναού είναι του 18ου αι. και παρουσιάζουν αξιόλογο ενδιαφέρον. Χαρακτηρίστηκε ως ιστορικό διατηρητέο μνημείο με την Υ.Α. 4701/3-3-1967 (ΦΕΚ 183/Β/16-3-1967).
7. Ο ναός Κοίμησης της Θεοτόκου στο Δ.Δ. Μελισσοχωρίου, 17ου αιώνα. Τοιχογραφήθηκε το 1790 και επιζωγραφίστηκε ο νάρθηκας του το 1871 και ο κυρίως ναός το 1899.
8. Εκκλησία του 17αι στο Δ.Δ Δασοχωρίου με αξιόλογες αγιογραφίες. Πρόκειται για το μονόχωρο, κεραμοσκεπή νεκροταφειακό ναό του Αγ. Αθανασίου που χρονολογείται στα 1730.
9. Ο Ιερός Ναός Αγίου Γεωργίου, το κωδωνοστάσιο και ο περιβάλλον χώρος αυτών στην Τ.Κ. Πύργου Κιερίου. Πρόκειται για τρίκλιτη βασιλική με μεγάλη ημικυκλική κόγχη στην ανατολική πλευρά. Από τον άλλοτε κατάγραφο ναό σήμερα σώζονται τμήματα

τοιχογραφιών στον νότιο και βόρειο τοίχο. Σπαράγματα τοιχογραφιών σώζονται και στα τύμπανα των τόξων. Οι τοιχογραφίες αυτές χρονολογούνται στα τέλη του 19ου αι. Νοτίως του ναού υψώνεται το κωδωνοστάσιο που στην ΒΔ γωνία του φέρει την χρονολογία 1861. Χαρακτηρίστηκαν ως μνημεία που χρήζουν ειδικής κρατικής προστασίας, με την Υ.Α. ΥΠΠΟ/ΓΔΑ/ΑΡΧ/Β1/Φ32/ΚΗΡ/6389/199/14-3-2002 - ΦΕΚ 452/Β/12-4-2002.

10. Το κωδωνοστάσιο του Ι. Ναού Αγίου Γεωργίου της Τ.Κ. Ματαράγκας με περιβάλλοντα χώρο αυτού. Αποτελεί ένα από τα λίγα δείγματα των αρχών του 20ου αιώνα, υψώνεται στα ΝΔ του Ιερού Ναού του Αγίου Γεωργίου και διαμορφώνεται σε τρεις καθ' ύψος στάθμες, με χαμηλή τετράγωνη βάση. Η κάθε στάθμη φέρει τοξωτό άνοιγμα σε κάθε πλευρά. Χαρακτηρίστηκε ως μνημεία που χρήζουν ειδικής κρατικής προστασίας με την ΥΑ ΥΠΠΟ/ΑΡΧ/Β1/Φ32/ΚΗΡ/11544/375/20-3-1998 - ΦΕΚ 342/Β/ 10-4-1998
11. Ο Ιερός Ναός Άγιος Αθανάσιος στην Τ.Κ. Κέδρου. Το κύριο τμήμα του ναού είναι τρίκλιτος βασιλικού ρυθμού με ισοπλατή νάρθηκα στη δυτική πλευρά και είναι χτισμένος το έτος 1777. Στην ανατολική πλευρά φέρει απλή ημικυκλική κόγχη, στην εξωτερική πλευρά της οποίας ανοίγονται επτά τυφλά αψιδώματα Σε λιθανάγλυφη πλάκα η οποία έχει εντοιχισθεί στην ανατολική πλευρά πάνω από την κόγχη αναγράφεται το έτος ανέγερσης του ναού, 1777. Χαρακτηρίστηκε ως ιστορικό διατηρητέο μνημείο με την ΥΑ ΥΠΠΟ/ΑΡΧ/Β1/Φ32/10519/265/12-4-2000 - ΦΕΚ 593/Β/4-5-2000
12. Ο Ιερός Ναός Αγίου Νικολάου στη θέση "Μουλόσι" της Τ.Κ. Ερμητσίου, με ζώνη προστασίας 200 μέτρων. Πρόκειται για τρίκλιτη βασιλική μεγάλων διαστάσεων με ημικυκλική κόγχη στην ανατολική πλευρά και νάρθηκα στη δυτική. Σήμερα διασώσσονται οι εξωτερικοί τοίχοι, ο τοίχος που διαχωρίζει τον νάρθηκα από τον κυρίως ναό όπως και τμήματα των εσωτερικών κιονοστοιχιών. Στο εσωτερικό των τοίχων διασώζονται αξιόλογα τμήματα του τοιχογραφικού διακόσμου που χρονολογούνται πιθανότατα στα τέλη του 18ου αιώνα. Χαρακτηρίστηκε ως ιστορικό διατηρητέο μνημείο με την Υ.Α. ΥΠΠΟ/ΑΡΧ/Β1/Φ32/61898/1780 π.ε./31-1-1996 - ΦΕΚ 101/Β/21-2-1996.

13. Ο Ιερός Ναός Κοίμησης Θεοτόκου, στην Τ.Κ. Βαθυλάκου, με περιβάλλοντα χώρο προστασίας 50 μ. γύρω του. Αποτελεί χαρακτηριστικό δείγμα της μεταβυζαντινής αρχιτεκτονικής στη Θεσσαλία. Πρόκειται για λιθόκτιστη βασιλική της οποίας το δυτικό ήμισυ αποτελεί επέκταση του 1901. Ο ναός είναι κατάγραφος με τοιχογραφίες εκ των οποίων οι παλιότερες χρονολογούνται στο α' ήμισυ του 18ου αι. Το ξυλόγλυπτο τέμπλο του ναού χρονολογείται, βάσει τεχνικής, στις αρχές του 17ου αι., ενώ οι προσαρμοσμένες σε αυτό δεσποτικές εικόνες ανήκουν στον 18ο αι. Χαρακτηρίστηκε ως ιστορικό διατηρητέο μνημείο με την ΥΑ ΥΠΠΟ/ΓΔΑ/ΑΡΧ/Β1/Φ32/ΚΗΡ/61695/2026/3-1-2002 - ΦΕΚ 70/Β/28-1-2002.

14. Η εκκλησία των Αγ. Κων/νου και Ελένης, στην τ.κ. Ασημοχωρίου που χτίστηκε το 1887. Πάνω από την είσοδο του ναού υπάρχει επιγραφή σε ελληνική και αρμενική γραφή, με τη χρονολογία ίδρυσης του ναού και το όνομα του δωρητή.

#### **Νεότερα ιστορικά μνημεία:**

1. Το παραδοσιακό γεφύρι στην τ.κ. Ματαράγκας, με ακτίνα προστασίας 50 μέτρα περιμετρικά, αποτελεί αξιόλογο και αντιπροσωπευτικό δείγμα γεφυροποιίας και οδομηχανικής του περασμένου αιώνα, σημαντικά για τη μελέτη της ιστορίας της αρχιτεκτονικής. Χαρακτηρίστηκε ως ιστορικό διατηρητέο που χρειάζονται ειδική κρατική προστασία, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν 1469/50, με την Υ.Α. ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/4148/19310/19-4-1999 - ΦΕΚ 748/Β/19-5-1999.

2. Το παλαιό Δημοτικό Σχολείο της τ.κ. Ρεντίνας, αποτελεί κτίριο ειδικής λειτουργίας κατασκευασμένο βάσει συγκεκριμένων προδιαγραφών και εναρμονισμένο με το περιβάλλον. Επίσης είναι άμεσα συνδεδεμένο με τις μνήμες των κατοίκων της περιοχής και συνδέεται με σημαντικά γεγονότα της νεότερης Ελληνικής ιστορίας αφού εκεί στεγάστηκε η Σχολή Εφέδρων Αξιωματικών του ΕΛΑΣ το 1943 - 1944. Χαρακτηρίστηκε ως ιστορικό διατηρητέο μνημείο, που χρειάζεται ειδική κρατική προστασία σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν 1469/1950, με την ΥΑ ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/9191/14204/5-3-1996 - ΦΕΚ 213/Β/2-4-1996

3. Ο κοινοτικός νερόμυλος, στην τ.κ. Κέδρου αποτελεί αξιόλογο και αντιπροσωπευτικό δείγμα βιοτεχνικής εγκατάστασης προβιομηχανικής τεχνολογίας και σημείο αναφοράς των κατοίκων της περιοχής. Χαρακτηρίστηκε ως ιστορικού διατηρητέου μνημείου με την Υ.Α. ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/915/26058/4-4-1996 - ΦΕΚ 441/Β/11-6-1996
4. Το πέτρινο μονότοξο γεφύρι του Δρανιτσιώτικου ποταμού, ΒΔ της Κάτω Κτιμένης και το δίτοξο γεφύρι στα Λουτρά.

### **Μουσεία – Βιβλιοθήκες**

1. Μουσείο Εθνικής Αντίστασης το οποίο στεγάζεται στο πέτρινο διώροφο Διατηρητέο Δημοτικό σχολείο της Τ. Κ. Ρεντίνας.
2. Μουσείο Βυζαντινής και Μεταβυζαντινής Τέχνης με σημαντικά εκθέματα του 16<sup>ου</sup> αιώνα στην Τ. Κ. Ρεντίνας
3. Λαογραφικό Μουσείο στη Δ. Κ. Σοφάδων.
4. Αρχαιολογική Αποθήκη Κέδρου η οποία είναι επισκέψιμη στο κοινό. Φυλάσσονται αρχαία αντικείμενα κυρίως από την αρχαία πόλη της Όρθης που εκτείνεται στους λόφους του "Χελωνόκαστρου" και στο άλσος του Αγ. Νικολάου, στα όρια των Τ.Κ. Κέδρου και Λουτρού. Υπάρχουν κείμενα και φωτογραφίες που αναφέρονται στην αρχαία πόλη και στα ευρήματα των ανασκαφών.
5. Ιστορικό- Λαογραφικό Μουσείο στην Τ.Κ. Καπαδοκκικού.
6. Δημοτική Βιβλιοθήκη Σοφάδων
7. Βιβλιοθήκη Λεονταρίου

### **Πνευματικά Κέντρα- Ωδεία \_ Θέατρα**

1. Πνευματικό Κέντρο Σοφάδων
2. Ωδείο Σοφάδων και παράρτημα Λεονταρίου
3. Υπαίθριο Θέατρο Κτιμένης (Λίμνη Σμοκόβου)

## **ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ**

Οι υφιστάμενες αθλητικές εγκαταστάσεις στο σύνολο του Δήμου Σοφάδων, καλύπτουν ένα μέρος των αναγκών των δημοτών του, χωρίς ωστόσο να θεωρούνται πλήρης και στην



καλύτερη δυνατή κατάσταση. Σήμερα υπάρχουν 16 γήπεδα ποδοσφαίρου, 15 γήπεδα μπάσκετ, 7 γήπεδα βόλεϊ, 2 γήπεδα τένις, στίβος 400 μ., ενώ λειτουργεί και κλειστό γυμναστήριο στην έδρα του Δήμου. Οι περισσότεροι από τους υπάρχοντες αθλητικούς χώρους (εκτός του κλειστού γυμναστηρίου) είναι παλιοί και παρουσιάζουν προβλήματα συντήρησης και έλλειψης εξοπλισμού. Σε ότι αφορά τον ιδιωτικό τομέα, λειτουργούν 1 γυμναστήριο στην έδρα του Δήμου. Διάσπαρτες αθλητικές εγκαταστάσεις υπάρχουν στα σχολεία, οι περισσότερες εκ των οποίων όμως είναι σε κακή κατάσταση και κρίνεται σκόπιμη, η συντήρηση και η αναβάθμιση τους. Γενικότερα, υφίσταται ανάγκη κατασκευής αποδυτηρίων, περίφραξης, ηλεκτροφωτισμού, απόκτησης ιατροφαρμακευτικού εξοπλισμού, μέσων παροχής Α' βοηθειών και λήψης μέτρων πυρασφάλειας.

### ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

ΥΓΕΙΑ	
STRENGTHS – ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ	WEAKNESSES – ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ
<ul style="list-style-type: none"> <li>ο Λειτουργία ιδιωτικών ιατρείων διαφόρων ειδικοτήτων που δραστηριοποιούνται επαγγελματικά στη πόλη των Σοφάδων</li> <li>ο Λειτουργία Κέντρου Υγείας στην έδρα του δήμου.</li> <li>ο Λειτουργία αγροτικών ιατρείων στους περισσότερους οικισμούς.</li> <li>ο Λειτουργία Κέντρου Στήριξης Ρομά &amp; Ευπαθών Ομάδων.</li> <li>ο Συμμετοχή του Δήμου μας στο Δίκτυο Υγείων Πόλεων</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ο Μεγάλος αριθμός ηλικιωμένων με αυξημένες απαιτήσεις ιατρικής φροντίδας.</li> <li>ο Έλλιπής ενημέρωση περί ιατρικών θεμάτων στις ειδικές πληθυσμιακές ομάδες.</li> <li>ο Υποβάθμιση των κρατικών υποδομών της υγείας και μείωση των κονδυλίων</li> <li>ο Αδυναμία του Κέντρου Υγείας να ανταποκριθεί στην ιατρική περίθαλψη του πληθυσμού του δήμου λόγω και των αυξημένου πληθυσμού των αθιγγάνων</li> <li>ο Περικοπές στις παροχές των ασφαλισμένων μέσω των ταμείων ασφάλισης.</li> <li>ο Έλλειψη πόρων για την επαρκή στελέχωση των ΚΑΠΗ και των άλλων δομών ώστε να παρέχουν Α' φροντίδα υγείας (φυσικοθεραπευτής, ψυχολόγος κτλ)</li> </ul>
OPPORTUNITIES - ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	THREATS – ΑΠΕΙΛΕΣ
<ul style="list-style-type: none"> <li>ο Χρηματοδότηση δράσεων εφαρμογών τηλε-ιατρικής</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ο Έλλειψη συνείδησης πρόληψης υγείας γενικότερα στον ελληνικό πληθυσμό.</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Συνεργασία με μέλη εθελοντικών οργανώσεων και Μη Κυβερνητικών Οργανώσεων για τη διοργάνωση προληπτικών δράσεων υγείας.</li> <li>○ Δημιουργία ΚΕΠ υγείας μέσω του Δικτύου Υγείων Πόλεων</li> <li>○ Υποβολή προτάσεων για ένταξη δράσεων ανάπτυξης πρωτοβάθμιας υγείας στο δήμο, στα Ε.Π. του ΕΣΠΑ</li> <li>○ Αξιοποίηση της ένταξης σε δίκτυα πόλεων ( δίκτυο υγείων πόλεων)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Σοβαρές ελλείψεις σε ανθρώπινο δυναμικό και εξοπλισμό υγείας στο σύνολο των μονάδων υγείας</li> <li>○ Αύξηση των αρμοδιοτήτων πρωτοβάθμιας υγείας των ΟΤΑ α΄ βαθμού, χωρίς αντίστοιχη παροχή επιπλέον χρηματοδότησης.</li> </ul>
<b>ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ</b>	
<b>STRENGTHS – ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ</b>	<b>WEAKNESSES – ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Λειτουργία δομών κοινωνικής μέριμνας υπό την αιγίδα του Δήμου: ΚΑΠΗ, Βοήθεια στο Σπίτι, Κέντρο Στήριξης Ρομά &amp; Ευπαθών Ομάδων, παιδικοί σταθμοί, πρόγραμμα διανομής τροφίμων σε ευπαθείς ομάδες</li> <li>○ Μείωση τελών προς ευπαθείς κοινωνικές ομάδες.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Έλλειψη ΚΑΠΗ σε πολλές Τοπικές Κοινότητες.</li> <li>○ Έλλειψη πόρων για την επαρκή στελέχωση των ΚΑΠΗ και των άλλων δομών ώστε να παρέχουν κοινωνική φροντίδα</li> <li>○ Έλλειψη μονάδας ή δομής φροντίδας ηλικιωμένων.</li> <li>○ Ελλιπείς υποδομές προσβασιμότητας ΑμεΑ στα περισσότερα δημοτικά κτίρια.</li> <li>○ Έλλειψη λειτουργίας βρεφονηπιακού σταθμού.</li> <li>○ Έλλειψη επαρκών κτιριακών υποδομών για την κάλυψη των αναγκών λειτουργίας των παιδικών σταθμών.</li> </ul>
<b>OPPORTUNITIES - ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ</b>	<b>THREATS – ΑΠΕΙΛΕΣ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Συνεργασία με οργανώσεις και κοινωφελή ιδρύματα για την υλοποίηση δράσεων κοινωνικής μέριμνας</li> <li>○ Χρηματοδότηση προγραμμάτων κοινωνικής μέριμνας από το ΕΣΠΑ</li> <li>○ Δυνατότητα συγκρότησης Συμβουλίου Ένταξης Μεταναστών άρθρο 286 του Ν.3852/2010 (ΦΕΚ 87/2010 τεύχος Α)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Εκμηδένιση των πόρων του κράτους, που κατευθύνονται σε δράσεις κοινωνική μέριμνας.</li> <li>○ Σημαντική αύξηση του πληθυσμού που χρήζει κοινωνικής στήριξης, λόγω της οικονομικής κρίσης και της γήρανσης του πληθυσμού.</li> </ul>
<b>ΠΑΙΔΕΙΑ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ</b>	
<b>STRENGTHS – ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ</b>	<b>WEAKNESSES – ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Υψηλός ρυθμός αύξησης των αποφοίτων ανώτατων εκπαιδευτικών ιδρυμάτων.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Έλλειψη δομών δημιουργικής απασχόλησης παιδιών (ΚΔΑΠ).</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Λειτουργία τριών ειδικών σχολείων (ΤΕΕ Ειδικής αγωγής, τμήμα ένταξης και Εργαστηρίου Ειδικής Επαγγελματικής Εκπαίδευσης και Κατάρτισης (Ε.Ε.Ε.Ε.Κ. Σοφάδων).</li> <li>○ Λειτουργία προγράμματος Διά Βίου Μάθησης στο Δήμο</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Ελλείψεις σε σχολικές μονάδες και σε σχολικό εξοπλισμό</li> <li>○ Έλλειψη αύλειων χώρων στα λειτουργούντα σχολικά συγκροτήματα</li> <li>○ Υποβαθμισμένες κτιριακές εγκαταστάσεις των σχολείων που λειτουργούν</li> <li>○ Έλλειψη κτιριακών υποδομών για την κάλυψη του ΤΕΕ Ειδικής Αγωγής</li> </ul>
<b>OPPORTUNITIES - ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ</b>	<b>THREATS – ΑΠΕΙΛΕΣ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Συνεργασία με αρμόδιους φορείς (π.χ. ΙΕΚ ή ΚΕΚ) για διοργάνωση δραστηριοτήτων κατάρτισης και εκπαίδευσης στην περιοχή του δήμου.</li> <li>○ Αξιοποίηση Τ.Π.Ε. για διοργάνωση εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων (e-learning).</li> <li>○ Αξιοποίηση του Ε.Π. ΕΣΠΑ</li> <li>○ Συνεργασία με τον ΟΣΚ για την αναβάθμιση σχολείων και την κατασκευή νέων</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Περιορισμός των κρατικών δαπανών για την παιδεία.</li> <li>○ Δυσκολίες στις μετακινήσεις των μαθητών, κυρίως στις ορεινές Τ.Κ.</li> <li>○ Μεταφορά αρμοδιοτήτων σχετικών με την παιδεία στους ΟΤΑ α΄ βαθμού χωρίς την παροχή αντίστοιχης επιπλέον χρηματοδότησης.</li> <li>○ Έλλειψη οικονομικών πόρων για αναβάθμιση υποδομών, κατασκευή νέων και προμήθεια εξοπλισμού.</li> </ul>
<b>ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ</b>	
<b>STRENGTHS – ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ</b>	<b>WEAKNESSES – ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Ύπαρξη πλούσιου πολιτιστικού αποθέματος .</li> <li>○ Ύπαρξη μεγάλου αριθμού δραστήριων συλλόγων και συνδέσμων καταγόμενων από την περιοχή, που διαμένουν μόνιμα σε μεγάλα αστικά κέντρα.</li> <li>○ Πλούσια λαογραφική κληρονομιά στη περιοχή.</li> <li>○ Σημαντικά θρησκευτικά μνημεία και αρχαιολογικοί χώροι</li> <li>○ Συμμέτοχη του Δήμου σε αναπτυξιακά δίκτυα (δίκτυο με λίμνες, με ποτάμια, με ιαματικές πηγές, δίκτυο Ελλήνων γεύσεις κτλ)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Περιορισμένες δραστηριότητες πολιτιστικού ενδιαφέροντος, κυρίως για τους νεότερους δημότες.</li> <li>○ Έλλειψη διαδικασιών συνεργασίας και δικτύωσης των Πολιτιστικών Φορέων.</li> <li>○ Περιορισμένη αξιοποίηση του τοπικού πολιτιστικού προϊόντος.</li> <li>○ Περιορισμένη δυναμική του Τοπικού Καρναβαλιού.</li> </ul>
<b>OPPORTUNITIES - ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ</b>	<b>THREATS – ΑΠΕΙΛΕΣ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Συνεργασία με τους αρμόδιους φορείς για την ανάδειξη και προβολή των αρχαιολογικών μνημείων της περιοχής</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Περικοπές πόρων της κεντρικής κυβέρνησης</li> <li>○ Περιορισμένη ανταπόκριση του τοπικού πληθυσμού (νέοι, γυναίκες, ηλικιωμένοι) στην</li> </ul>

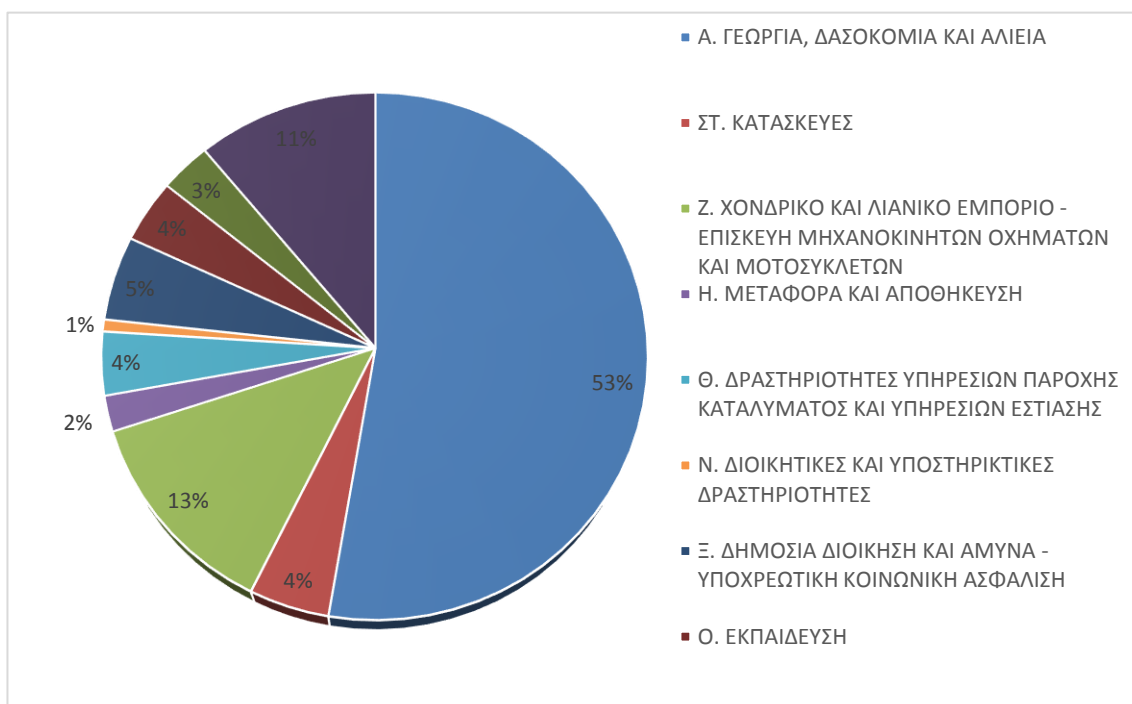
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Αξιοποίηση προγραμμάτων χρηματοδότησης ΕΣΠΑ, ΠΑΑ κλπ</li> <li>○ Αξιοποίηση προγραμματικών δράσεων - δράσεων προβολής, μέσω των ανωτέρω δικτύων</li> </ul>	<p>προετοιμασία και οργάνωση πολιτιστικών δραστηριοτήτων..</p>
<b>ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ</b>	
<b>STRENGTHS – ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ</b>	<b>WEAKNESSES – ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Κλειστό γυμναστήριο Σοφάδων</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Υποβαθμισμένες αθλητικές υποδομές,</li> <li>○ Περιορισμένες δραστηριότητες αθλητικού ενδιαφέροντος, κυρίως για τους νεότερους δημότες.</li> </ul>
<b>OPPORTUNITIES - ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ</b>	<b>THREATS – ΑΠΕΙΛΕΣ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Χρηματοδότηση δράσεων μαζικού αθλητισμού και αναβάθμισης αθλητικών υποδομών από την Γενική Γραμματεία Αθλητισμού και άλλα χρηματοδοτικά προγράμματα.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Περικοπές πόρων της κεντρικής κυβέρνησης</li> <li>○ Αυξημένη γραφειοκρατία και καθυστερήσεις στις εγκρίσεις δαπανών για αθλητικές εκδηλώσεις.</li> </ul>
<b>ΡΟΜΑ &amp; ΕΥΠΑΘΩΝ ΟΜΑΔΩΝ</b>	
<b>STRENGTHS – ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ</b>	<b>WEAKNESSES – ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Η γνώση και η εμπειρία του Δήμου Σοφάδων στη λειτουργία και εκπόνηση προγραμμάτων υποστήριξης ΡΟΜΑ</li> <li>○ Νέος οικισμός Αθιγγάνων</li> <li>○ Λειτουργία Κέντρου Ρομά και Ευπαθών ομάδων</li> <li>○ Συμμετοχή του Δήμου στο Δίκτυο Rom.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Άσχημες συνθήκες διαβίωσης στον παλιό οικισμό τσιγγάνων.</li> <li>○ Προβλήματα ασφάλειας και κοινωνικού ελέγχου του πυκνοδομημένου οικιστικού θύλακα και της έδρας του Δήμου</li> <li>○ Έλλειψη κοινωνικής ενσωμάτωσης των ΡΟΜΑ</li> <li>○ Ελλιπής στήριξη των δομών κοινωνικής μέριμνας από το κράτος και έλλειψη μόνιμου προσωπικού.</li> <li>○ Ανεργία</li> </ul>
<b>OPPORTUNITIES - ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ</b>	<b>THREATS – ΑΠΕΙΛΕΣ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Χρηματοδοτικές δυνατότητες για προγράμματα κοινωνικής ενσωμάτωσης, εκπαίδευσης και στέγασης από το ΕΣΠΑ και τα προγράμματα της Ευρωπαϊκής Επιτροπής</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Η έλλειψη κρατικού σχεδιασμού και την ολική προσέγγιση του ευρύτερου ζητήματος ΡΟΜΑ .</li> <li>○ Η αύξηση του πληθυσμού των ΡΟΜΑ.</li> <li>○ Η έλλειψη οικονομικών πόρων για στεγαστική αποκατάσταση και κατασκευή έργων υποδομής.</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Συνεργασία με άλλους ΟΤΑ που φιλοξενούν μεγάλους πληθυσμούς αθίγγανων για τον σχεδιασμό και υλοποίηση κοινών δράσεων.</li> <li>○ Αξιοποίηση της ένταξης σε δίκτυα πόλεων (δίκτυο ROM)</li> </ul>	
---	--

#### 1.4 ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ

<b>ΕΝΤΥΠΟ ΕΠ_04:</b>	
<b>ΔΗΜΟΣ</b>	<b>ΣΟΦΑΔΩΝ</b>
<b>ΠΕΡ. ΕΝΟΤΗΤΑ</b>	<b>ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ</b>
<b>ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ</b>	<b>ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ</b>
<b>ΕΔΡΑ</b>	<b>ΣΟΦΑΔΕΣ</b>
<b>ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ - ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ</b>	
<p>Στο Δήμο Σοφάδων, συνολικά υπάρχουν 6.242 οικονομικά ενεργοί πολίτες από τους οποίους οι 4.793 είναι εργαζόμενοι και οι 1.449 άνεργοι (23,21% του οικονομικά ενεργού πληθυσμού). Πρωταρχικό ρόλο στην τοπική οικονομία του Δήμου Σοφάδων αποτελεί ο πρωτογενής τομέας. Από τους οικονομικά ενεργούς πολίτες σχεδόν το 53% ασχολείται στον πρωτογενή τομέα. Το πεδινό τμήμα του Δήμου Σοφάδων καλύπτεται από γη υψηλής παραγωγικότητας ενώ το ορεινό τμήμα καλύπτεται από δάση και δασικές εκτάσεις. Οι ετήσιες καλλιέργειες επικεντρώνονται κατεξοχήν στα βιομηχανικά φυτά (βαμβάκι, ντομάτα), κτηνοτροφικά φυτά (μηδική, τριφύλλι), όσπρια και σιτηρά (σιτάρι, καλαμπόκι, βρώμη, κριθάρι). Επίσης τα</p>	

τελευταία χρόνια άρχισε η παραγωγή βιολογικών προϊόντων, αναπτύχθηκε η μελισσοκομία και η οινοποιία, η καλλιέργεια της αμπέλου, των αρωματικών φυτών (χαμομήλι, λεβάντα, τσάι του βουνού, ρίγανη και μελισσόχορτο) και των υπερτροφών (ιπποφάες, μύρτιλα, αρώνια, goji berry). Ως σημαντικές δυνατότητες της περιοχής σε σχέση με τον πρωτογενή τομέα, ανιχνεύονται, η μακροχρόνια παράδοση και εμπειρία του τοπικού πληθυσμού στην αγροτική παραγωγή, ο αξιοσημείωτος αριθμός τοπικών προϊόντων και οι μεγάλες εκτάσεις γης υψηλής παραγωγικότητας. Τα μειονεκτήματα που μπορούν να επισημανθούν στον αγροτικό τομέα εντοπίζονται κυρίως, στη μονοκαλλιέργεια, στην εκτενή χρήση φυτοφαρμάκων, στην κατασπατάληση των υδάτινων πόρων, στη διάθεση των προϊόντων, στην έλλειψη των μονάδων μεταποίησης, κ.α..



Πηγή: Ε.Σ.Υ.Ε. 2011

Η Υλοτομία και η εκμετάλλευση των δασικών προϊόντων είναι σημαντικός κλάδος του πρωτογενούς τομέα στις ορεινές περιοχές αν και χρήζει οργάνωσης και βελτίωσης. Η κτηνοτροφία είναι επίσης διαδεδομένη σε όλες τις τοπικές κοινότητες, με διαφοροποιήσεις ως προς το είδος και την μορφή των εκμεταλλεύσεων. Στα ορεινά, κατά κύριο λόγο εκτρέφονται αίγες, ενώ στα πεδινά πρόβατα, βοοειδή και χοίροι. Σημειώνεται ότι όλη η Περιφέρεια Θεσσαλίας αποτελεί περιοχή Προστατευόμενης Ονομασίας Προέλευσης (ΠΟΠ) για

τα τυριά φέτα, γαλοτύρι, κασέρι και μανούρι (ΦΕΚ 8/Β/11-01-94), μπάτζος (ΦΕΚ 18/Β/14-01-94), ενώ τα Δ.Δ. Κέδρου, Αηδονοχωρίου, Βαθύλακκου, Θραψιμίου, Λουτροπηγής, Ρεντίνας, Λεονταρίου, Ανάβρας, Ασημοχωρίου, Αχλαδέας και Κτιμένης περιλαμβάνονται στην περιοχή ΠΟΠ της γραβιέρας Αγράφων (ΦΕΚ 16/Β/14-01-94).

Στον δευτερογενή τομέα της οικονομίας του Δήμου Σοφάδων κυρίαρχο ρόλο έχει η έδρα του Δήμου, όπου συγκεντρώνεται η πλειοψηφία των μονάδων. Οι κλάδοι που κυριαρχούν στην μεταποίηση είναι κλάδοι με καθαρά αστικό χαρακτήρα (συνεργεία, αρτοποιεία και ζαχαροπλαστεία, σιδηρουργεία, ξυλουργία, ταπητοκαθαριστήρια, επισκευές ειδών ατομικής και οικιακής χρήσης, βιομηχανία κατασκευών για ύδρευση, άρδευση και αποχέτευση, κτλ.) και μεταποίησης των αγροτικών προϊόντων (εκκοκκιστήρια, οινοποιία, επεξεργασία υπερτροφών, επεξεργασία αρωματικών φυτών, μεταποίηση ντομάτας, αλευροβιομηχανίες, αλλαντοποιεία, κτλ), Επίσης στο Δήμο λειτουργούν 2 μονάδες μελισσοκομικού εξοπλισμού, υπεροπτικής εμβέλεια και ένας σημαντικός αριθμός επιχειρήσεων που σχετίζεται με τον αγροτικό τομέα παραγωγής και λειτουργούν υποστηρικτικά προς αυτόν όπως είναι για παράδειγμα τα συνεργεία επισκευής αγροτικών μηχανημάτων, οι κατασκευές γεωργικών μηχανημάτων, τα ψυγεία διατήρησης αγροτικών προϊόντων, κτλ.

Ο τριτογενής τομέας παρουσιάζει υποτυπώδη ανάπτυξη στην έδρα του Δήμου στην οποία είναι συγκεντρωμένες δημόσιες υπηρεσίες, τράπεζες και εμπορικά καταστήματα ειδών πρώτης ανάγκης, φαρμακεία, ιατρεία, γραφεία επιστημόνων κτλ. Σε ότι αφορά στον τομέα του τουρισμού, η μοναδική τουριστική δραστηριότητα στα όρια του Δήμου εντοπίζεται στο συγκρότημα των ιαματικών πηγών Σμοκόβου. Ωστόσο ο τουρισμός αποτελεί μία από τις σημαντικές προκλήσεις για τον Δήμο Σοφάδων. Οι ιαματικές θερμομεταλλικές πηγές (Σμοκόβου, Σουλαντά και Καίτσας) σε συνδυασμό με το ιδιαίτερο φυσικό κάλλος των ορεινών όγκων, το ιστορικό ενδιαφέρον που εμφανίζεται στην περιοχή λόγω της ύπαρξης αρχαιολογικών ευρημάτων συνιστούν τους τουριστικούς πόρους της περιοχής. Η εκμετάλλευση των πόρων αυτών μπορεί να αποτελέσει τη βάση για την ανάκαμψη όλων των τομέων της ανθρώπινης δραστηριότητας στη περιοχή. Ακόμη στην περιοχή υπάρχει σημαντικός αριθμός ιστορικών μνημείων - αναφέρθηκαν αναλυτικά παραπάνω- τα οποία όμως χρήζουν ανάγκη προβολής και συντήρησης. Επιπλέον, προς την κατεύθυνση των

εναλλακτικών μορφών τουρισμού, δεν έχει γίνει κάποια ουσιαστική διερεύνηση για το ρόλο που θα μπορούσε να παίξει ο Δήμος, αν και υπάρχει η δυνατότητα ανάπτυξης του αγροτουρισμού.

### ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

#### ΠΡΩΤΟΓΕΝΗΣ ΤΟΜΕΑΣ

STRENGTHS – ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ	WEAKNESSES – ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Ισχυρός πρωτογενής τομέας.</li> <li>○ Αξιοποίηση των υδάτων της λίμνης Σμοκόβου για άρδευση</li> <li>○ Παραγωγή προϊόντων πιστοποιημένης ποιότητας (βιολογική γεωργία).</li> <li>○ Παράδοση και εμπειρία στις γεωργοκτηνοτροφικές δραστηριότητες.</li> <li>○ Εκτάσεις γης υψηλής παραγωγικότητας</li> <li>○ Δραστηριότητες στον κλάδο της μελισσοκομίας.</li> <li>○ Λειτουργία υπηρεσιακής μονάδας Γραφείο Αγροτικής Ανάπτυξης.</li> <li>○ Κλειστό σύστημα αγωγών άρδευσης σε τμήμα του Δήμου.</li> <li>○ Σημαντικός αριθμός παραδοσιακών τοπικών προϊόντων.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Έντονη μονό- καλλιέργεια βάμβακος.</li> <li>○ Περιορισμένες πρωτοβουλίες προώθησης νέων ή καινοτόμων καλλιεργειών.</li> <li>○ Χαμηλά εισοδήματα των παραγωγών από την πώληση των προϊόντων τους λόγω των πολλών μεσαζόντων στην διατροφική αλυσίδα.</li> <li>○ Αδυναμίες σύνδεσης τοπικής επιχειρηματικότητας με τη γεωργία-κτηνοτροφία.</li> <li>○ Έλλειψη οργανωμένων δομών για την προώθηση προϊόντων</li> <li>○ Έλλειψη διαδικασιών τυποποίησης και συσκευασίας αγροτικών προϊόντων.</li> </ul>
OPPORTUNITIES - ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	THREATS – ΑΠΕΙΛΕΣ
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Πιστοποίηση τοπικών προϊόντων (Π.Ο.Π.)</li> <li>○ Επενδυτικές πρωτοβουλίες στον τομέα παραγωγής ενέργειας</li> <li>○ Αναμενόμενη στροφή του πληθυσμού σε δραστηριότητες του πρωτογενούς τομέα, λόγω της έντονης ύφεσης</li> <li>○ Αξιοποίηση του ΠΑΑ</li> <li>○ Αξιοποίηση θεσμικού πλαισίου για οργάνωση και δικτύωση αγροτών</li> <li>○ Επενδυτικό ενδιαφέρον για ειδικές καλλιέργειες (αρωματικά φυτά, βιομάζα, ενεργειακές καλλιέργειες, βιομηχανικές καλλιέργειες).</li> <li>○ Στροφή του καταναλωτικού κοινού στα τοπικά κτηνοτροφικά προϊόντα μετά τα</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Συγκρούσεις χρήσεων γης.</li> <li>○ Αδυναμία ανταπόκρισης του υφιστάμενου παραγωγικού συστήματος στις απαιτήσεις της Νέας ΚΑΠ.</li> <li>○ Αναδιάρθρωση της νέας ΚΑΠ με ριζικές μεταβολές του συστήματος των επιδοτήσεων.</li> <li>○ Κίνδυνοι καταστροφών των γεωργικών καλλιεργειών είτε από φυσικά φαινόμενα (πλημμύρες) είτε από ασθένειες..</li> <li>○ Υδατικό πρόβλημα που υφίσταται γενικά στην Περιφέρεια Θεσσαλίας.</li> <li>○ Αυξημένο κόστος παραγωγής, λόγω αυξήσεων των τιμών των καυσίμων, των πρώτων υλών και της έμμεσης και άμεσης φορολογίας.</li> </ul>



διατροφικά σκάνδαλα της τελευταίας εικοσαετίας.	ο Ισχυρός ανταγωνισμός από τα φθηνά εισαγόμενα προϊόντα
<b>ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ</b>	
<b>STRENGTHS – ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ</b>	<b>WEAKNESSES – ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ο Ύπαρξη ιαματικών πηγών και προϋποθέσεων για ανάπτυξη ιαματικού τουρισμού</li> <li>ο Ορεινές περιοχές με σημαντικά περιθώρια τουριστικής ανάπτυξης.</li> <li>ο Ύπαρξη της Λίμνης Σμοκόβου και δυνατότητα τουριστικής αξιοποίησης αυτής.</li> <li>ο Ύπαρξη χαρακτηρισμένου παραδοσιακού οικισμού Τ.Κ. Ρεντίνας.</li> <li>ο Συνεργασία με όμορο ΟΤΑ (Δήμο Δομοκού) για αξιοποίηση ιαματικών πηγών (Διαδημοτική Επιχείρηση Λουτρών Δρανίστας-Καΐτσας)</li> <li>ο Κατασκευή του αυτοκινητόδρομου Ε65.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ο Έλλειψη μακροπρόθεσμου στρατηγικού σχεδιασμού τουριστικής προβολής της περιοχής.</li> <li>ο Ανεπαρκής σήμανση και υποδομές πρόσβασης, στις ορεινές περιοχές που δυσχεραίνουν την προσέλκυση τουριστών.</li> <li>ο Μηδαμινή τουριστική ανάπτυξη των πεδινών περιοχών του δήμου.</li> <li>ο Έλλειψη εμπειρίας και τεχνογνωσία για δραστηριότητες τουρισμού</li> </ul>
<b>OPPORTUNITIES - ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ</b>	<b>THREATS – ΑΠΕΙΛΕΣ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ο Χρηματοδότηση αγροτουριστικών-εναλλακτικών δράσεων</li> <li>ο Αξιοποίηση πολιτισμικού αποθέματος</li> <li>ο Αξιοποίηση Πηγών Σουλαντά και αναβάθμιση των λουτρικών εγκαταστάσεων Σμοκόβου και Καΐτσας.</li> <li>ο Συνεργασία με δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς για την προβολή του τουριστικού προϊόντος του δήμου</li> <li>ο Δημιουργία στοχευμένων τουριστικών πακέτων (ιαματικού, θρησκευτικού, φυσιολατρικού τουρισμού κ.α).</li> <li>ο Αξιοποίηση της ένταξης σε δίκτυα πόλεων (δίκτυο πόλεων με ιαματικές πηγές, ΔΙΑΜ)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ο Διαρκής μείωση του εσωτερικού τουρισμού, λόγω του δυσχερούς οικονομικού περιβάλλοντος.</li> <li>ο Κίνδυνος περιβαλλοντικής υποβάθμισης των ορεινών περιοχών, από την τουριστική ανάπτυξη (άναρχη δόμηση, καταπάτηση δασών, ρύπανση κ.α).</li> <li>ο Περικοπές των πόρων της κεντρικής κυβέρνησης που κατευθύνονται στη τουριστική ανάπτυξη.</li> <li>ο Ισχυρός «ανταγωνισμός» από την -ήδη ανεπτυγμένη τουριστικά- Λίμνη Πλαστήρα.</li> <li>ο Αύξηση του κόστους λειτουργίας και μείωση του περιθωρίου κέρδους των τουριστικών επιχειρήσεων λόγω της οικονομικής κρίσης της Ελλάδας.</li> </ul>
<b>ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ</b>	
<b>STRENGTHS – ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ</b>	<b>WEAKNESSES – ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ο Σημαντικά περιθώρια τουριστικής ανάπτυξης (άρα και δημιουργίας θέσεων εργασίας), κυρίως στις ορεινές περιοχές.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ο Ιδιαίτερα υψηλό ποσοστό ανεργίας</li> <li>ο Περιορισμένη ανάπτυξη της επιχειρηματικότητας και του ανταγωνισμού.</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Ισχυρός πρωτογενής τομέας με παράδοση και εμπειρία στις γεωργο-κτηνοτροφικές δραστηριότητες.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Περιορισμένη μεταποιητική δραστηριότητα.</li> </ul>
<b>OPPORTUNITIES - ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ</b>	<b>THREATS – ΑΠΕΙΛΕΣ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Αξιοποίηση των προγραμμάτων επιδότησης της απασχόλησης (ΟΑΕΔ).</li> <li>○ Τα προγράμματα ενίσχυσης των μικρών και πολύ μικρών επιχειρήσεων από το Ε.Π. «Ανταγωνιστικότητα και Επιχειρηματικότητα» του ΕΣΠΑ.</li> <li>○ Συνεργασία με ΟΤΑ και αρμόδιους φορείς για υλοποίηση δράσεων καταπολέμησης της ανεργίας.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Αλματώδη αύξηση της ανεργίας σε πανελλαδικό επίπεδο</li> <li>○ Περικοπές πόρων από την κεντρική κυβέρνηση για την καταπολέμηση της ανεργίας.</li> <li>○ Περιορισμοί, απαγορεύσεις στις προσλήψεις από τους δήμους.</li> </ul>
<b>ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ</b>	
<b>STRENGTHS – ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ</b>	<b>WEAKNESSES – ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Ανάπτυξη ευρυζωνικού δικτύου</li> <li>○ Αύξηση πτυχιούχων ΠΕ &amp; ΤΕ</li> <li>○ Υλοποίηση καινοτόμων δράσεων στον πρωτογενή τομέα (βιομηχανική τομάτα, αρωματικά φυτά).</li> <li>○ Πλεονεκτική γεωγραφική θέση του δήμου (αυτοκινητόδρομος Ε65, εθνική οδός Αθήνα- Λαμία, σιδηροδρομική γραμμή, κ.α.)</li> <li>○ Δυνατότητες επενδύσεων στον χώρο της ενέργειας.</li> <li>○ Ύπαρξη δημοτικής περιουσίας που δύναται να αξιοποιηθεί.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Το χαμηλό μορφωτικό επίπεδο του τοπικού πληθυσμού δυσχεραίνει την υλοποίηση καινοτόμων δραστηριοτήτων.</li> <li>○ Έλλειψη ερευνητικών και ακαδημαϊκών ιδρυμάτων ή ινστιτούτων, στα όρια του δήμου.</li> <li>○ Έλλειψη δικτύων επιχειρήσεων.</li> <li>○ Αδυναμία σύνδεσης των αγροτικών δραστηριοτήτων της περιοχής με την καινοτομία.</li> </ul>
<b>OPPORTUNITIES - ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ</b>	<b>THREATS – ΑΠΕΙΛΕΣ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Αξιοποίηση προγραμμάτων ΕΣΠΑ</li> <li>○ Συνεργασία με ακαδημαϊκά ιδρύματα</li> <li>○ Περαιτέρω αξιοποίηση των Τ.Π.Ε. (Τεχνολογία πληροφοριών &amp; επικοινωνίας)</li> <li>○ Δημιουργία συνεργατικών σχημάτων</li> <li>○ Ίδρυση Μελισσοκομικού Πάρκου</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Σημαντικές περικοπές των πόρων του κεντρικού κράτους για την καινοτομία και την έρευνα.</li> <li>○ Δυσχερές επιχειρηματικό περιβάλλον για την πραγματοποίηση επενδύσεων</li> </ul>

## 1.5 ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

### ΕΝΤΥΠΟ ΕΠ\_05:

**ΔΗΜΟΣ**

**ΣΟΦΑΔΩΝ**

**ΠΕΡ. ΕΝΟΤΗΤΑ**

**ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ**

**ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ**

**ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ**

**ΕΔΡΑ**

**ΣΟΦΑΔΕΣ**

Ο Δήμος διοικείται από το Δημοτικό Συμβούλιο, την Οικονομική Επιτροπή, την Επιτροπή Ποιότητας Ζωής, την Εκτελεστική Επιτροπή και το Δήμαρχο. Τα όργανα διοίκησης του δήμου όπως προκύπτουν κατ' εφαρμογή του Ν. 3852/2010 – ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗΣ είναι τα ακόλουθα:

ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ (28 μέλη)  
ΔΗΜΑΡΧΟΣ-ΑΝΤΙΔΗΜΑΡΧΟΙ (6 μέλη)  
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ (7 μέλη)  
ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ (6 μέλη)  
ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ (7 μέλη)  
ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΗΣ (35 μέλη)  
ΤΟΠΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ Δ.Κ. ΣΟΦΑΔΩΝ (5 μέλη)  
ΤΟΠΙΚΑ ΣΥΜΒΟΥΛΙΑ ΤΟΠΙΚΩΝ ΚΟΙΝΩΤΗΤΩΝ  
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΑ ΣΥΜΒΟΥΛΙΑ ΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ

Η στελέχωση των υπηρεσιών (εσωτερικό περιβάλλον), ενός Φορέα Τοπικής Αυτοδιοίκησης, αποτελεί ένα πολύ κρίσιμο θέμα για την εκάστοτε Διοίκηση, προκειμένου η λειτουργία του, να είναι συμβατή και να καλύπτει τις ιδιαίτερα αυξημένες απαιτήσεις αποδοτικότητας των υπηρεσιών του, για την κάλυψη των αναγκών των πολιτών σε ζητήματα για τα οποία άπτονται της αρμοδιότητάς τους.

Επομένως η πραγματική κατάσταση στο εσωτερικό περιβάλλον του Δήμου είναι αισθητά διαφοροποιημένη από τον Ο.Ε.Υ. με δυσκολίες ανταπόκρισης στο σύνολο των αρμοδιοτήτων του και αποτυπώνεται παρακάτω σύμφωνα με στοιχεία του Τμήματος Διοικητικών Υπηρεσιών Φεβρουάριος 2016):

#### ΕΝΟΤΗΤΑ Α: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΑΓΟΜΕΝΕΣ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΣΤΟ ΔΗΜΑΡΧΟ

- 1. Αυτοτελές Γραφείο Δημάρχου, Επικοινωνίας, Δημοσίων Σχέσεων και Διοικητικής Βοήθειας. (3 ειδικοί συνεργάτες)**
- 2. Νομική Υπηρεσία (1 νομικός σύμβουλος)**
- 3. Αυτοτελές Γραφείο Διαφάνειας**
- 4. Αυτοτελές Τμήμα Υποστήριξης Πολιτικών Οργάνων του Δήμου. (υπάλληλοι: 1 ΔΕ & 1 ΤΕ)**

#### ΕΝΟΤΗΤΑ Β: ΕΠΙΤΕΛΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

- 1. Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής που περιλαμβάνει ειδικότερα τα παρακάτω γραφεία :** (προϊστάμενος ΠΕ)
  - α) Γραφείο Προγραμματισμού, Ανάπτυξης και Οργάνωσης. (υπάλληλοι: 1 ΠΕ, 1 ΔΕ, 1 ΥΕ)
  - β) Γραφείο Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ). (υπάλληλοι: 1 ΠΕ)

#### ΕΝΟΤΗΤΑ Γ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

- 1. Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης που περιλαμβάνει ειδικότερα τα παρακάτω γραφεία :** (προϊστάμενος ΠΕ)
  - α) Γραφείο Αγροτικής Παραγωγής και Αλιείας. (υπάλληλοι: 2 ΠΕ)
  - β) Γραφείο Αδειοδοτήσεων και Ρύθμισης Εμπορικών Δραστηριοτήτων. (υπάλληλοι: 1 ΔΕ)
  - γ) Γραφείο Απασχόλησης και Τουρισμού.

#### ΕΝΟΤΗΤΑ Δ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ

- 1. Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού που περιλαμβάνει ειδικότερα τα παρακάτω γραφεία :**
  - α) Γραφείο Κοινωνικής Πολιτικής και Ισότητας των Φύλων.
  - β) Γραφείο Προστασίας και Προαγωγής της Δημόσιας Υγείας.
  - γ) Γραφείο Παιδείας, Δια Βίου Μάθησης και Πολιτισμού.

#### ΕΝΟΤΗΤΑ Ε: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ

Α. Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών, που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες :

- 1. Τμήμα Διοικητικών Υπηρεσιών, που περιλαμβάνει ειδικότερα τα παρακάτω γραφεία :** (προϊστάμενος ΠΕ)
  - α) Γραφείο Ανθρώπινου Δυναμικού και Διοικητικής Μέριμνας.
  - β) Γραφείο Δημοτικής Κατάστασης και Ληξιαρχείου. (υπάλληλοι: 1 ΠΕ, 2 ΔΕ)
  - γ) Γραφείο Αλλοδαπών.
  - δ) Γραφείο διοικητικών και οικονομικών θεμάτων
- 2. Τμήμα Κ.Ε.Π.** (προϊστάμενος ΔΕ)
  - α) Γραφείο ΚΕΠ Δ.Ε. Σοφάδων (υπάλληλοι: 3 ΠΕ, 1 ΤΕ)
  - β) Γραφείο ΚΕΠ Δ.Ε. Άρνης (υπάλληλοι: 2 ΠΕ)

γ) Γραφείο ΚΕΠ Δ.Ε. Μενελαΐδας (υπάλληλοι: 2 ΠΕ)

δ) Γραφείο ΚΕΠ Δ.Ε. Ταμασίου (υπάλληλοι: 2 ΠΕ)

**3. Τμήμα Οικονομικών Υπηρεσιών, που περιλαμβάνει ειδικότερα τα παρακάτω γραφεία :** (προϊστάμενος ΠΕ)

α) Γραφείο Λογιστηρίου, Προϋπολογισμού και Προμηθειών. (υπάλληλοι: 3 ΠΕ)

β) Γραφείο Εσόδων και Περιουσίας. (υπάλληλοι: 1 ΤΕ, 1 ΔΕ)

γ) Γραφείο Ταμείου. (υπάλληλοι: 1 ΔΕ)

**4. Αποκεντρωμένες Υπηρεσίες με έδρα την Τ.Κ. Ματαράγκας**

α) Γραφείο Διοικητικών και Οικονομικών Θεμάτων

**4. Αποκεντρωμένες Υπηρεσίες με έδρα την Τ.Κ. Κέδρου**

α) Γραφείο Διοικητικών και Οικονομικών Θεμάτων (υπάλληλοι: 1 ΤΕ)

**4. Αποκεντρωμένες Υπηρεσίες με έδρα την Τ.Κ. Λεονταρίου**

α) Γραφείο Διοικητικών και Οικονομικών Θεμάτων

**4. Αποκεντρωμένες Υπηρεσίες με έδρα την Τ.Κ. Ρεντίνας**

α) Γραφείο Διοικητικών και Οικονομικών Θεμάτων

Β. Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών και Περιβάλλοντος που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες :

**1. Τμήμα Διοικητικής Υποστήριξης**

**2. Τμήμα Τεχνικών Υπηρεσιών, που περιλαμβάνει ειδικότερα τα παρακάτω γραφεία:** (προϊστάμενος ΠΕ)

α) Γραφείο Τεχνικών Έργων. (υπάλληλοι: 1 ΠΕ, 2ΤΕ, 6 ΔΕ)

β) Γραφείο Ηλεκτρομηχανολογικών Έργων και Συγκοινωνιών. (υπάλληλοι: 2 ΤΕ)

**3. Τμήμα Πολεοδομίας & Πολεοδομικών Εφαρμογών, που περιλαμβάνει ειδικότερα τα παρακάτω γραφεία:**

α) Γραφείο Πολεοδομικών και Χωροταξικών Θεμάτων.

β) Γραφείο Έκδοσης και Ελέγχου Αδειών.

γ) Γραφείο Ελέγχου Κατασκευών.

**4. Τμήμα Περιβάλλοντος, που περιλαμβάνει ειδικότερα τα παρακάτω γραφεία:** (προϊστάμενος ΠΕ)

α) Γραφείο Περιβάλλοντος και Πολιτικής Προστασίας. . (υπάλληλοι: 18 ΥΕ)

β) Γραφείο Καθαριότητας και Ανακύκλωσης. (υπάλληλοι: 2 ΔΕ, 5 ΥΕ)

γ) Γραφείο Συντήρησης Πρασίνου.

Στον Δήμο Σοφάδων λειτουργούν τα παρακάτω Νομικά Πρόσωπα Δημοσίου Δικαίου (Ν.Π.Δ.Δ.)

➤ **Δημοτικός Οργανισμός Πολιτισμού Αθλητισμού και Περιβάλλοντος Σοφάδων (Δ.Ο.Π.Α.Π.Σ.)».** Φορέας ευθύνης για πολιτιστικές, αθλητικές και περιβαλλοντικές δραστηριότητες στην περιοχή αποτελεί ο Δημοτικός Οργανισμός Πολιτισμού Αθλητισμού και Περιβάλλοντος Σοφάδων (Δ.Ο.Π.Α.Π.Σ.) και είναι αποτέλεσμα συγχώνευσής των:

Κέντρου Ανοιχτής Προστασίας Ηλικιωμένων (ΚΑΠΗ) Δ. Σοφάδων, Αθλητικό Κέντρο Δ. Σοφάδων, Παιδικός Σταθμός Δ. Σοφάδων, Πολιτιστικός και Κοινωνικός Οργανισμός Δ. Σοφάδων, Παιδικός Σταθμός Δ. Άρνης, ΚΑΠΗ Κυψέλης και Ματαράγκας του Δ. Άρνης. Αθλητικός Οργανισμός Δ. Ταμασίου, Παιδικός Σταθμός Λεονταρίου και Ανάβρας του Δ. Ταμασίου, Πολιτιστικός Οργανισμός Δ. Ταμασίου. Χαρακτηρίζεται ως ΝΠΔΔ. Έτος σύστασης: 2011. Όργανα διοίκησης: (9 μέλη). Ιδιαίτερη δυναμική παρουσιάζουν οι εκδηλώσεις του **Σοφαδίτικου Καρναβαλιού**, που διοργανώνει ο **Δ.Ο.Π.Α.Π Σοφάδων** σε συνεργασία με **Πολιτιστικούς Συλλόγους** και **Τοπικές Κοινότητες**.

➤ **Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση Σοφάδων (ΔΗ.ΚΟΙ.Ε.Δ.Σ)». Σκοπός του Νομικού Προσώπου είναι η οργάνωση και η λειτουργία των κάτωθι υπηρεσιών με γνώμονα την καλύτερη εξυπηρέτηση των αναγκών των κατοίκων στον τομέα της Κοινωνικής Προστασίας και Αλληλεγγύης. Έτος σύστασης: 2011. Όργανα διοίκησης: (7 μέλη)**

➤ **Σχολική Επιτροπή Α'βάθμιας Εκπαίδευσης & Σχολική Επιτροπή Β'βάθμιας Εκπαίδευσης. Σκοπός των σχολικών επιτροπών είναι η διαχείριση των πιστώσεων που τους διατίθενται για την κάλυψη των δαπανών λειτουργίας των αντίστοιχων σχολείων (θέρμανσης, φωτισμού, ύδρευσης, τηλεφώνου, αποχέτευσης, αγοράς αναλώσιμων υλικών κ.λπ.), η αμοιβή καθαριστριών, η εκτέλεση έργων για την επισκευή και συντήρηση των αντίστοιχων σχολείων και του κάθε είδους εξοπλισμού τους. Έτος σύστασης: 2011. Όργανα διοίκησης α'βάθμιας: (9 μέλη). Όργανα διοίκησης: β'βάθμιας (11 μέλη).**

Στον Δήμο Σοφάδων λειτουργεί **ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ** (Ν.Π.Ι.Δ.) με σκοπό την άσκηση δραστηριοτήτων πάσης φύσεως που αφορούν τα δίκτυα ύδρευσης και αποχέτευσης των δημοτικών ενοτήτων των δήμων. Έτος σύστασης: 2000. Τροποποίηση συστατικής πράξης: 2012. Όργανα διοίκησης: (11 μέλη).

Οι αναγκαίες συνεργασίες του Δήμου με άλλους Φορείς για την κάλυψη των αμοιβαίων αναγκών τους είναι οι ακόλουθες:

1. Με τη Δ.Ε.Υ.Α.Σ. μέσω Προγραμματικών Συμβάσεων για την υλοποίηση των Έργων Ύδρευσης, Αποχέτευσης και Βιολογικών Καθαρισμών που χρηματοδοτούνται από το

Ε.Σ.Π.Α., λόγω του ότι η Δ.Ε.Υ.Α.Σ. δεν διαθέτει την απαιτούμενη Διαχειριστική Επάρκεια Δικαιούχου.

2. Με τα Ν.Π.Δ.Δ. για την διοικητική τους υποστήριξη.

3. Με το Δήμο Καρδίτσας, όπως προβλέπεται από το πρόγραμμα «Καλλικράτης», για την κάλυψη των αρμοδιοτήτων των Οργανικών Μονάδων του Δήμου που δεν είναι στελεχωμένες προς το παρόν με το απαιτούμενο προσωπικό, όπως πχ. το Τμήμα Πολεοδομίας.

4. Με την ΠΑΔΥΘ ΑΕ μέσω Προγραμματικών Συμβάσεων για την αποκομιδή των απορριμμάτων από την έδρα του Δήμου Σοφάδων και τις Τοπικές Κοινότητές του.

Ο Δήμος Σοφάδων συμμετέχει στα παρακάτω δίκτυα:

**ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΔΙΚΤΥΩΝ**

<b>1</b>	<b>Όνομασία Δικτύου</b>	<b>Αστική Εταιρεία μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα "ΔΙΚΤΥΟ ΠΟΛΕΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΒΙΩΣΙΜΗ ΚΙΝΗΤΙΚΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΤΟ ΠΟΔΗΛΑΤΟ"</b>
	Στοιχεία Επικοινωνίας	ΚΕΔΕ
	Ιστοσελίδα	<a href="http://www.podilato.gr">www.podilato.gr</a>
	E-mail	<a href="mailto:info@podilato.gr">info@podilato.gr</a>
	Ταχυδρομική Διεύθυνση	Αμερικής 17, Αθήνα
	Ημερομηνία ένταξης του Φορέα σας στο δίκτυο	8/3/2005
	Βασική αποστολή / τομείς δράσης του δικτύου	Βασική αποστολή του δικτύου, είναι η συμβολή του στην ανάπτυξη και επίλυση των προβλημάτων που σχετίζονται με τη βιώσιμη κινητικότητα και το ποδήλατο.
	Υπηρεσίες / παροχές του δικτύου προς τα μέλη του	Διάδοση κάθε σχετικής πληροφορίας και γνώσης, με διοργάνωση ημερίδων, συνεδρίων, δημόσιων συζητήσεων, έκδοση εντύπων, ηλεκτρονική αποστολή υλικού κλπ.
	Υποχρεώσεις μελών του δικτύου	Ετήσια συνδρομή 800,00€
<b>2</b>	<b>Όνομασία Δικτύου</b>	<b>Αστική Εταιρεία μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα "ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΔΙΚΤΥΟ ΠΟΛΕΩΝ ΜΕ ΠΟΤΑΜΙΑ"</b>
	Στοιχεία Επικοινωνίας	ΔΗΜΟΣ ΤΡΙΚΚΑΙΩΝ,
	Ιστοσελίδα	<a href="http://www.trikalacity.gr">www.trikalacity.gr</a>
	Ταχυδρομική Διεύθυνση	Ασκληπιού 22, Τρίκαλα
	Ημερομηνία ένταξης του Φορέα σας στο δίκτυο	24/2/2006
	Βασική αποστολή / τομείς δράσης του δικτύου	Βασική αποστολή του δικτύου είναι η αντιμετώπιση των διαφόρων προβλημάτων που έχουν τα ποτάμια που διασχίζουν, κυρίως αστικές περιοχές.
	Οφέλη για τη διοικητική λειτουργία / αποτελεσματικότητα των Υπηρεσιών του Φορέα σας, λόγω της συμμετοχής του, στο δίκτυο	Η συνεργασία των πόλεων με ποτάμια, προκειμένου να αντιμετωπισθούν από κοινού τα περιβαλλοντικά προβλήματα και να επιτευχθεί η οικονομική ανάπτυξη των Δήμων - μελών, με το σχεδιασμό και την εφαρμογή κοινών δράσεων και στρατηγικών.
	Υποχρεώσεις μελών του δικτύου	Ετήσια συνδρομή 600,00€
	Ευρωπαϊκοί / Διεθνείς Οργανισμοί που συμμετέχουν στο δίκτυο	Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα Interreg III C - South Ένωση περιοχών με ποτάμια



<b>3</b>	<b>Όνομασία Δικτύου</b>	<b>Ευρωπαϊκός Όμιλος Εδαφικής Συνεργασίας "ΑΜΦΙΚΤΥΟΝΙΑ" (αδελφοποιημένων πόλεων και περιοχών της Μεσογείου)</b>
	Στοιχεία Επικοινωνίας	Ε.Ο.Ε.Σ. ΑΜΦΙΚΤΥΟΝΙΑ, Τηλ. 210-3243374, 210-3246139, Fax. 210-3243343
	Ιστοσελίδα	<a href="http://www.amphictyony.gr">www.amphictyony.gr</a>
	E-mail	<a href="mailto:amfiktio@otenet.gr">amfiktio@otenet.gr</a>
	Ταχυδρομική Διεύθυνση	Βύρωνος 29, 105 58 Πλάκα, Αθήνα
	Ημερομηνία ένταξης του Φορέα σας στο δίκτυο	27/7/1999
	Βασική αποστολή / τομείς δράσης του δικτύου	Η ανάδειξη και ανταλλαγή σκέψεων και απόψεων επί πολιτιστικών κυρίως θεμάτων προωθώντας συγχρόνως, πνεύμα συνεργασίας, κοινής δράσης και γενικά τη σύσφιξη των σχέσεων μεταξύ των λαών της Μεσογείου.
	Υπηρεσίες / παροχές του δικτύου προς τα μέλη του	Κύριος στόχος του Ε.Ο.Ε.Σ ΑΜΦΙΚΤΥΟΝΙΑ είναι η διαβίωση των λαών της Μεσογείου σε περιβάλλον διαρκούς ειρήνης και αειφόρου ανάπτυξης, οικονομικά αποτελεσματικής, κοινωνικά δίκαιης και περιβαλλοντικά βιώσιμης, με συνοχή και ασφάλεια των περιοχών τους.
	Άλλοι Ευρωπαϊκοί / Διεθνείς Οργανισμοί που συμμετέχουν στο δίκτυο	<b>ΚΥΠΡΟΣ</b> (Δήμοι Αμμοχώστου, Κερύνειας, Λάρνακας, Λευκάρων, Λύσης, Μόρφου, Παραλιμνίου) - <b>ΙΤΑΛΙΑ</b> (.Comunita Montana della Murgia Tarantina, Comunita Montana Murgia Barese Comune Di Bova Marina) - <b>ΓΑΛΛΙΑ</b> (Commune De Garons)
<b>4</b>	<b>Όνομασία Δικτύου</b>	<b>Εθνικό Διαδημοτικό Δίκτυο Υγιών Πόλεων - Προαγωγής Υγείας</b>
	Στοιχεία Επικοινωνίας	Τηλ. 210-8067888 & 213-2031930-9, Fax. 213-2031950
	Ιστοσελίδα	<a href="http://www.ddy.gr">www.ddy.gr</a>
	E-mail	<a href="mailto:info@eddyppy.gr">info@eddyppy.gr</a>
	Ταχυδρομική Διεύθυνση	Παλαιολόγου 9, Μαρούσι 15124, 3ος όροφος, Αθήνα
	Ημερομηνία ένταξης του Φορέα σας στο δίκτυο	30/7/2010
	Βασική αποστολή / τομείς δράσης του δικτύου	1) Η συνένωση των δυνάμεων των Δήμων στον τομέα της πρόληψης της υγείας για τη βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών τους, 2) Η ανάγκη δημιουργίας ενός ενιαίου πλαισίου λειτουργίας των Δομών Υγείας στους ΟΤΑ όσον αφορά την παροχή υπηρεσιών υγείας στον τομέα της πρόληψης, 3) Η ανάπτυξη προγραμμάτων Πρόληψης της Υγείας στους Δήμους - μέλη, 4) Η διαδημοτική συνεργασία

		για τη διεκδίκηση πόρων, κρατικών και Ευρωπαϊκών, 5) Η πραγματοποίηση ετήσιων συνεδρίων και τοπικών εκδηλώσεων για την ανάπτυξη θεμάτων πρόληψης της υγείας που αφορούν στην Τοπική Αυτοδιοίκηση
	Υπηρεσίες / παροχές του δικτύου προς τα μέλη του	1) Θεσμική κατοχύρωση μέσω της δομής για την υλοποίηση δράσεων πρόσληψης της υγείας. 2) Λήψη συμβουλών και τεχνογνωσίας. 3) υμμετοχή σε όλα τα υποβαλλόμενα και τα εγκριθέντα εθνικά και Ευρωπαϊκά προγράμματα και λήψη αναλογικά, μεριδίου από τις εγκρινόμενες επιχορηγήσεις. 4) Παραλαβή προγραμμάτων τηλειατρικής κ.α. 5) Στήριξη στην οργάνωση και τη χορηγία εκδηλώσεων που επιθυμεί να υλοποιήσει. 6) Συμμετοχή στην εφημερίδα του Διαδημοτικού Δικτύου «Δήμων Υγεία». 7) Συμμετοχή στο Ετήσιο Πανελλήνιο Συνέδριο του Διαδημοτικού Δικτύου και δυνατότητα προβολής των προγραμμάτων των Δήμων.
<b>5</b>	<b>Ονομασία Δικτύου</b>	<b>"ΔΙΚΤΥΟ ΠΟΛΕΩΝ ΜΕ ΛΙΜΝΕΣ"</b>
	Στοιχεία Επικοινωνίας	Τηλ. 26343-50028 Fax: 26343-50029 ΔΗΜΟΣ ΔΩΡΙΔΟΣ
	Ιστοσελίδα	<a href="http://lakesnetwork.eu/">http://lakesnetwork.eu/</a>
	E-mail	<a href="mailto:info@lakesnetwork.eu">info@lakesnetwork.eu</a>
	Ταχυδρομική Διεύθυνση	Δημοτική Ενότητα Ευπαλίου, Δήμος Δωρίδος, Τ.Κ. 33056
	Ημερομηνία ένταξης του Φορέα σας στο δίκτυο	5/10/2012
	Βασική αποστολή / τομείς δράσης του δικτύου	1) Η προστασία των λιμνών που ανήκουν διοικητικά εντός των ορίων των συμμετεχόντων δήμων, μέσω της προστασίας της βιοποικιλότητας και της διατήρησης των οικοσυστημάτων και των παρυδάτιων συστημάτων των περιοχών. 2) Η κοινή δραστηριοποίηση των μελών του για την προαγωγή πολιτιστικών, μορφωτικών, κοινωνικών και οικονομικών σχέσεων σε εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο. 3) Η τουριστική προβολή και αειφόρος ανάπτυξη των περιοχών, με σεβασμό στο φυσικό περιβάλλον. 4) Η εύρεση και συμμετοχή σε συγχρηματοδοτούμενα από την Ευρωπαϊκή Ένωση προγράμματα ανάπτυξης, καθώς και σε προγράμματα άλλων διεθνών οργανισμών. 5) Η κοινή δράση και συνεργασία με επιστημονικά εκπαιδευτικά κέντρα και ιδρύματα, καθώς και με θεσμοθετημένα όργανα της Ευρωπαϊκής Ένωσης και διεθνείς οργανισμούς και η διενέργεια

		<p>ερευνών για την αξιοποίηση νέων μορφών ανάπτυξης, απόλυτα συμβατών με το φυσικό και πολιτιστικό περιβάλλον των μελών του. 6) Η ανταλλαγή ιδεών, γνώσεων, πληροφοριών και εμπειριών μεταξύ των μελών του Δικτύου, αλλά και με άλλους φορείς με παρόμοιους στόχους και η οργάνωση κοινών δράσεων προβολής, διαφήμισης, περιβάλλοντος, πολιτισμού κλπ. 7) Η πρόσβαση στην πληροφόρηση, μέσω της αξιοποίησης της τράπεζας πληροφοριών και της χρήσης νέων τεχνολογιών.</p>
	Ευρωπαϊκοί / Διεθνείς Οργανισμοί που συμμετέχουν στο δίκτυο	<p>Δήμοι Λάρνακας και Παραλιμνίου, και κοινότητες Αλάσσας και Βορόκληνης της Κύπρου, Δήμοι Rrustec και Rogradec Αλβανίας, Ευρωπαϊκό Κέντρο Περιβαλλοντικής Προστασίας και Κατάρτισης (ΕΚεΠΕΚ)</p>
<b>6</b>	<b>Ονομασία Δικτύου</b>	<b>Σύνδεσμος Δήμων Ιαματικών Πηγών Ελλάδας</b>
	Στοιχεία Επικοινωνίας	Τηλ. 2310 410354, Fax. 2310-801483
	Ιστοσελίδα	<a href="http://www.thermalsprings.gr">http://www.thermalsprings.gr</a>
	E-mail	<a href="mailto:info@thermalsprings.gr">info@thermalsprings.gr</a>
	Ταχυδρομική Διεύθυνση	Θεμ. Σοφούλη 88, 551 31, Θεσσαλονίκη
	Ημερομηνία ένταξης του Φορέα σας στο δίκτυο	2010
	Βασική αποστολή / τομείς δράσης του δικτύου	<p>1) Ανάδειξη, προβολή και προστασία των ιαματικών φυσικών πόρων της χώρας μας και του περιβάλλοντός τους. 2) Προβολή στην Ελλάδα και το εξωτερικό, των ιαματικών θερμαλιστικών κέντρων και των μορφών υδροθεραπευτικής αγωγής, πρόληψης και ευεξίας. 3) Υποστήριξη όλων των μορφών θεραπευτικής αγωγής, πρόληψης και ευεξίας με χρήση ιαματικών φυσικών πόρων με στόχο την φροντίδα της ανθρώπινης σωματικής και ψυχικής υγείας. 4) Προώθηση κάθε εναλλακτικής μορφής τουρισμού στις περιοχές των ιαματικών φυσικών πόρων και θερμαλιστικών κέντρων. 5) Επιστημονικές έρευνες και μελέτες 6) Διενέργεια ημερίδων, επιμορφωτικών σεμιναρίων, συνεδρίων, επιστημονικών συναντήσεων που αφορούν στη βιώσιμη ανάπτυξη του θερμαλισμού, την αειφόρο διαχείριση των ιαματικών φυσικών πόρων</p>

	Υπηρεσίες / παροχές του δικτύου προς τα μέλη του	1) Αρωγή κάθε αναπτυξιακής πρωτοβουλίας στους τομείς του Ιαματικού Τουρισμού - Τουρισμού Υγείας και ενεργειακής χρήσης των θερμών νερών. 2) Συμμετοχή σε ημερίδες, συνέδρια κτλ 3) Εκπόνηση μελετών και ερευνητικών προγραμμάτων
<b>7</b>	<b>Ονομασία Δικτύου</b>	<b>Μη κερδοσκοπική εταιρεία «Δίκτυο Πόλεων Ιαματικών Πηγών Περιφερειών Στερεάς Ελλάδος και Θεσσαλίας -ΔΙΑΜ»</b>
	Στοιχεία Επικοινωνίας	Τηλ. 2226 350027
	Ιστοσελίδα	<a href="https://www.facebook.com/diamnetwork">https://www.facebook.com/diamnetwork</a>
	E-mail	<a href="mailto:info@diamnetwork.eu">info@diamnetwork.eu</a>
	Ταχυδρομική Διεύθυνση	28 Οκτωβρίου 26, 342 00, Ιστιαία Ευβοίας
	Ημερομηνία ένταξης του Φορέα σας στο δίκτυο	14/06/2016 (Αρ. Αποφ. Δ.Σ. 139/2016)
	Βασική αποστολή / τομείς δράσης του δικτύου	1) Ανάδειξη, προβολή και προστασία των ιαματικών πηγών και του περιβάλλοντός τους. 2) Προβολή στην Ελλάδα και το εξωτερικό, των ιαματικών πηγών και των μορφών υδροθεραπευτικής αγωγής, πρόληψης και ευεξίας. 3) Υποστήριξη όλων των μορφών θεραπευτικής αγωγής, πρόληψης και ευεξίας με χρήση ιαματικών πηγών. 4) Επιστημονικές έρευνες και μελέτες 5) Διενέργεια ημερίδων, επιμορφωτικών σεμιναρίων, συνεδρίων, επιστημονικών συναντήσεων που αφορούν στην αειφόρο διαχείριση των ιαματικών πηγών.
	Υπηρεσίες / παροχές του δικτύου προς τα μέλη του	1) Καταγραφή των ιαματικών φυσικών πόρων. 2) Συνεργασία για την αξιοποίηση Ευρωπαϊκών προγραμμάτων. 3) Συμμετοχή σε ημερίδες, συνέδρια κτλ 4) Εκπροσώπηση σε διεθνείς οργανισμούς
<b>8</b>	<b>Ονομασία Δικτύου</b>	<b>Αστική μη Κερδοσκοπική Εταιρεία «Δίκτυο Δήμων των Εκλεκτών Ελληνικών Γεύσεων»</b>
	Στοιχεία Επικοινωνίας	Τηλ. 27570 22807 Fax: 27570 23230
	Ιστοσελίδα	<a href="http://www.angre.gr/el/contact.html">http://www.angre.gr/el/contact.html</a>
	E-mail	<a href="mailto:angre@angre.gr">angre@angre.gr</a>
	Ταχυδρομική Διεύθυνση	Λεωνίδιο Αρκαδίας 223 00
	Ημερομηνία ένταξης του Φορέα σας στο δίκτυο	Νοέμβριος 2015

	Βασική αποστολή / τομείς δράσης του δικτύου	1) Την ανάδειξη και προβολή της γαστρονομικής παράδοσης της Ελλάδος, 2) Προώθηση γαστρονομικού τουρισμού. 3) Τη δικτύωση φορέων και επιχειρήσεων που σχετίζονται με την παραγωγή εκλεκτών προϊόντων, τη γαστρονομία και τον τουρισμό 4) Το σχεδιασμό και την υλοποίηση δράσεων, την αναζήτηση χρηματοδοτήσεων μέσω αναπτυξιακών προγραμμάτων.
	Υπηρεσίες / παροχές του δικτύου προς τα μέλη του	1) Καταγραφή των επιχειρήσεων που σχετίζονται με τη γαστρονομία και τον τουρισμό. 2) Προώθηση των τοπικών προϊόντων ΠΟΠ 3) Συμμετοχή σε ημερίδες, συνέδρια κτλ
<b>9</b>	<b>Ονομασία Δικτύου</b>	<b>Δίκτυο ROM - Πανελλαδικό Δίκτυο ΟΤΑ για την υποστήριξη των Ελλήνων Τσιγγάνων</b>
	Στοιχεία Επικοινωνίας	Τηλ. 210 5900986 Fax: 210 5913460
	Ιστοσελίδα	<a href="https://www.facebook.com/ROMNETGR/info">https://www.facebook.com/ROMNETGR/info</a>
	Ημερομηνία ένταξης του Φορέα σας στο δίκτυο	1998
	Βασική αποστολή / τομείς δράσης του δικτύου	Μελέτες, δράσεις και επαφές για την ένταξη των Ρομά στις τοπικές κοινωνίες
	Υπηρεσίες / παροχές του δικτύου προς τα μέλη του	1) Καταγραφή του πληθυσμού ΡΟΜΑ. 2) Στήριξη των μελών σε θέματα ΡΟΜΑ. 3) Συμμετοχή σε ημερίδες, συνέδρια κτλ

### ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

#### ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

STRENGTHS – ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ	WEAKNESSES – ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Διαδημοτική Συνεργασία για διαχείριση απορριμμάτων, μέσω της ΠΑΔΥΘ.</li> <li>○ Συμμετοχή του δήμου σε δίκτυα.</li> <li>○ Συνεργασία με τους τοπικούς συλλόγους και φορείς.</li> <li>○ Διαχειριστική επάρκεια για τη διεκδίκηση έργων ΈΣΠΑ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Ελλιπής εφαρμογή του ΟΕΥ του δήμου.</li> <li>○ Έλλειψη σαφώς καθορισμένων αρμοδιοτήτων, ανά στέλεχος του δήμου.</li> <li>○ Έλλειψη συστήματος αρχειοθέτησης και διαχείρισης εισερχομένων – εξερχομένων εγγράφων</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Έλλειψη συστήματος Διοίκηση Ολικής Ποιότητας</li> </ul>
<b>OPPORTUNITIES - ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ</b>	<b>THREATS – ΑΠΕΙΛΕΣ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Νομοθετική πρόβλεψη για δυνατότητα ανάπτυξης τοπικών δικτύων συνεργασίας με όμορους ΟΤΑ.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Δυσκολίες στην επικοινωνία των τμημάτων</li> <li>○ Έλλειψη κανονισμού επικοινωνίας υπηρεσιών.</li> </ul>
<b>ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ</b>	
<b>STRENGTHS – ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ</b>	<b>WEAKNESSES – ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Εμπειρία του υπάρχοντος ανθρώπινου δυναμικού.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Σημαντικές ανάγκες για επιμόρφωση</li> <li>○ Ελλείψεις προσωπικού.</li> </ul>
<b>OPPORTUNITIES - ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ</b>	<b>THREATS – ΑΠΕΙΛΕΣ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Αξιοποίηση προγραμμάτων του ΕΚΔΔ για επιμόρφωση των στελεχών.</li> <li>○ Αξιοποίηση των προγραμμάτων κατάρτισης του Ο.Α.Ε.Δ., για διοργάνωση εσωτερικών εκπαιδευτικών δράσεων από τις δημοτικές επιχειρήσεις.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Αδυναμία κάλυψης των αναγκών σε προσωπικό, λόγω των αυστηρών περιορισμών στις προσλήψεις.</li> </ul>
<b>ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ</b>	
<b>STRENGTHS – ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ</b>	<b>WEAKNESSES – ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Λειτουργία GIS</li> <li>○ Ελεύθερο ασύρματο δίκτυο στο διαδίκτυο</li> <li>○ Άμεση υποστήριξη των στελεχών σε ζητήματα ΤΠΕ, από την αρμόδια υπηρεσιακή μονάδα του δήμου.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Ανάγκη αγοράς λογισμικών</li> <li>○ Επέκταση των λειτουργιών του GIS</li> <li>○ Ανάγκη ανανέωσης του παλαιωμένου εξοπλισμού πληροφορικής και τηλεπικοινωνιών. (εκτυπωτές- υ/π – fax κτλ)</li> <li>○ Ανάγκη εκπαίδευσης στελεχών σε λογισμικά προγράμματα</li> <li>○ Ανάγκη επιμόρφωσης στελεχών για τις συνεχόμενες αλλαγές της νομοθεσίας.</li> </ul>
<b>OPPORTUNITIES - ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ</b>	<b>THREATS – ΑΠΕΙΛΕΣ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Αξιοποίηση του Ε.Π. για χρηματοδότηση δράσεων ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.</li> <li>○ Αξιοποίηση συστημάτων ηλεκτρονικής διακυβέρνησης προς διευκόλυνση των πολιτών (ηλεκτρονικών αιτήσεων – απαντήσεων, εγγράφων κτλ)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Προβλήματα δικτύωσης με το ορεινό τμήμα</li> <li>○ Αδυναμία εσωτερικής επικοινωνίας των υπηρεσιών μέσω ηλεκτρονικής πλατφόρμας.</li> </ul>

**ΚΤΙΡΙΑΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ**

STRENGTHS – ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ	WEAKNESSES – ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ
<ul style="list-style-type: none"><li>○ Ύπαρξη δημοτικών κτιριακών υποδομών στις Τοπικές Κοινότητες.</li><li>○ Λεπτομερής καταγραφή των κτιριακών υποδομών του δήμου, στα πλαίσια της απογραφής της δημοτικής περιουσίας.</li><li>○ Ιδιόκτητες εγκαταστάσεις των δημοτικών υπηρεσιών.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Έλλειψη δημοτικών κτιριακών υποδομών στη έδρα του Δήμου</li><li>○ Έλλειψη ενιαίας στέγασης όλων των επιχειρησιακών μονάδων του δήμου.</li><li>○ Έλλειψη καινοτόμων εφαρμογών εξοικονόμησης ενέργειας στα δημοτικά κτίρια, αντλιοστάσια κτλ</li></ul>
OPPORTUNITIES - ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	THREATS – ΑΠΕΙΛΕΣ
<ul style="list-style-type: none"><li>○ Προγράμματα αξιοποίησης ΑΠΕ και εξοικονόμησης ενέργειας σε δημοτικά κτίρια και άλλες εγκαταστάσεις.</li><li>○ Πρόγραμμα ενεργειακής αναβάθμισης του δημοτικού φωτισμού και επέκταση του δικτύου.</li><li>○ Αξιοποίηση προγραμμάτων του ΕΣΠΑ για την αναβάθμιση του τεχνικού εξοπλισμού (οχήματα, κτλ) του δήμου.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Υψηλό κόστος συντήρησης μηχανημάτων και κτιριακών εγκαταστάσεων.</li><li>○ Δυσκολία στη νομιμοποίηση των δημοτικών κτιρίων που δεν διαθέτουν οικοδομική άδεια.</li></ul>

**1.6 ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ****ΕΝΤΥΠΟ ΕΠ\_06:**

<b>ΔΗΜΟΣ</b>	<b>ΣΟΦΑΔΩΝ</b>
<b>ΠΕΡ. ΕΝΟΤΗΤΑ</b>	<b>ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ</b>
<b>ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ</b>	<b>ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ</b>
<b>ΕΔΡΑ</b>	<b>ΣΟΦΑΔΕΣ</b>

Η δημοτική περιουσία του Δήμου είναι καταγεγραμμένη και για την αποδοτικότερη αξιοποίηση της απαιτείται η εκπόνηση οικονομοτεχνικής μελέτης. Ο μηχανολογικός εξοπλισμός του δήμου Σοφάδων είναι καταγεγραμμένος στον παρακάτω πίνακα:

α/α	Είδος Μηχανήματος	ΥΠΗΡΕΣΙΑ	Εργοστάσιο Κατασκευής	Ισχύς Κινητήρα	Αρ. Κυκλοφορίας	Έτος 1ης Κυκλοφορίας	Κατάσταση Λειτουργίας
<b>ΣΟΦΑΔΩΝ</b>							
1	Πλυντήριο κάδων	30	CUMMINS	222	ME 101838	2008	ΚΑΛΗ
2	Επιβατηγό	ΟΧΙ	AUDI A.G.	11	KHI 2203	2000	ΚΑΛΗ
3	Επιβατηγό	ΌΧΙ	HYUNDAI	11	KHI 2247	2003	ΚΑΛΗ
4	Πολυμηχάνημα	30	MERCEDES	136	ME 110066	2000	ΚΑΛΗ
5	Μηχανικό Σάρωθρο	ΌΧΙ	BUCHER	25	ME 86970	2006	ΕΚΤΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ
6	Λεωφορείο	10	FIAT-IVECO	35	KHY 1880	1999	ΚΑΛΗ
7	Καλαθοφόρο	20	MERCEDES	129	ME 78572	1996	ΚΑΛΗ
8	Διαμορφωτήρας	30	MBM NOVAS	162	ME 101845	2008	ΚΑΛΗ
9	Φορτηγό 4Χ4 (Αγροτικό)	30	MITSUBISHI	17	KHI 2201	2000	ΚΑΛΗ
10	Φορτηγό	30	MITSUBISHI	11	KHY 1834	1999	ΚΑΛΗ
11	Φορτηγό	30	MERCEDES	27	KHY 1833	1965	ΚΑΛΗ
12	Απορριμματοφόρο 12m3	20 ΠΑΔΥΘ	DAF	40	KHH 3061	2008	ΚΑΛΗ
13	Γερανός (Δαγκάνα)	35	MAN	68	KHY 1837	1998	ΚΑΛΗ
14	Υδροφόρα	30	NISSAN/CKIODI	41	KHH 3058	1982	ΚΑΛΗ
15	Απορριμματοφόρο 7m3	ΌΧΙ	MAN	62	KHY 1825	1993	ΕΚΤΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ
16	Απορριμματοφόρο 10m3	20 ΠΑΔΥΘ	MERCEDES	38	KHY 1878	1998	ΚΑΛΗ
17	Υδροφόρα	ΌΧΙ	DODGE	35	KHY 1832	1974	ΕΚΤΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ
18	Φορτηγό FIAT	30			KHH 6620		
<b>ΤΑΜΑΣΙΟΥ</b>							
1	Επιβατηγό (9 Θέσεων)	30	HYUNDAI	16	KHI 2288	2005	ΚΑΛΗ
2	Επιβατηγό	ΌΧΙ	HYUNDAI	11	KHI 2246	2003	ΚΑΛΗ
3	Απορριμματοφόρο 8m3	20 ΠΑΔΥΘ	IVECO S.R.	35	KHI 4115	2007	ΚΑΛΗ
4	Φορτηγό	30	MERCEDES	88	KHI 2238	2002	ΚΑΛΗ
5	Λεωφορείο	ΌΧΙ	FIAT-IVECO	18	KHI 2214	2001	ΚΑΛΗ
6	Εκσκαφέας-Φορτωτής (GCB)	30	KOMATSU	97	ME 48875	1999	ΚΑΛΗ
7	Φορτηγό-Απορριμματοφόρο	ΌΧΙ	ΔΙΒΕΝΣ	88	KHY 1829	1993	ΚΑΛΗ
8	Διαμορφωτήρας	30	MBM NOVAS	162	ME 101842	2008	ΚΑΛΗ
9	Φορτηγό 4Χ4 (Αγροτικό)	30	MAZDA	17	KHY 1900	2000	ΚΑΛΗ
<b>ΑΡΝΗΣ</b>							



1	Εκκαφέας-Φορτωτής (GCB)	30	KOMATSU	97	ME 48871	1999	ΚΑΛΗ
2	Φορτηγό 4X4 (Αγροτικό)	20	MAZDA	17	KHI 2219	2001	ΚΑΛΗ
3	Φορτηγό	30	MERCEDES	57	KHI 4094	2006	ΚΑΛΗ
4	Διαμορφωτήρας	30	VOLVO	185	ME 92455	2006	ΚΑΛΗ
5	Απορριμματοφόρο 5m3	20 ΠΑΔΥΘ	MAN	42	KHI 4125	2008	ΚΑΛΗ
6	Υδροφόρα	ΌΧΙ					
7	Αγροτικός Ελκυστήρας	35	VALMET	70	ME 115844	1995	ΚΑΛΗ
8	Επιβατηγό	ΌΧΙ	AUDI A.G.	11	KHI 2210	2001	ΚΑΛΗ
9	Επιβατηγό	ΌΧΙ	TEOKAR	11	KHI 4112	1991	ΜΕΤΡΙΑ
10	Φορτηγό	30	MERCEDES	88	KHY 1841	1992	ΕΚΤΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ
<b>ΜΕΝΕΛΑΪΔΑΣ</b>							
1	Φορτηγό	30	IVECO MAGIRU	57	KHI 2202	2000	ΜΕΤΡΙΑ
2	Φορτηγό 4X4 (Αγροτικό)	30	FORD	17	KHI 4091	2006	ΚΑΛΗ
3	Εκκαφέας-Φορτωτής (GCB)	30	KOMATSU	97	ME 48901	2000	ΜΕΤΡΙΑ
4	Επιβατηγό	ΌΧΙ	HYUNDAI	11	KHI 2265	2004	ΚΑΛΗ
5	Επιβατηγό RAV 4	10	TOYOTA	14	KHH 3073	2009	ΚΑΛΗ
6	Απορριμματοφόρο 8m3	20 ΠΑΔΥΘ	IVECO	42	KHI 4116	2006	ΚΑΛΗ
<b>PENTINAΣ</b>							
1	Εκκαφέας-Φορτωτής (GCB)	30	KOMATSU	97	ME 48899	2000	ΜΕΤΡΙΑ
2	Φορτηγό 4X4 (Αγροτικό)	30	NISSAN	17	KHI 2274	2004	ΚΑΛΗ
3	Πυρ/κο όχημα	ΌΧΙ					

(Στοιχεία πίνακα από 4/1/2016)

### ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ 2015, 2016

#### ΕΣΟΔΑ (€)

0	ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	2015	2016
01	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	302.615,44	255.220,49
02	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	46.246,07	43.788,35
03	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	1.276.491,15	1.357.068,47
04	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΑ ΤΕΛΗ, ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	145.320,70	108.924,12
05	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	0,00	24.850,00

06	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	3.539.685,05	3.512.567,93
07	ΛΟΙΠΑ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	58.859,54	52.751,72
	<b>ΣΥΝΟΛΟ Κ.Α. 0 ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ</b>	<b>5.606.607,46</b>	<b>5.355.141,08</b>
<b>1</b>	<b>ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
11	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΠΟΙΗΣΗ ΚΙΝΗΤΗΣ ΚΑΙ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	0,00	0,00
12	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΚΑΛΥΨΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	113.994,13	38.187,37
13	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	529.823,12	664.127,49
14	ΔΩΡΕΕΣ – ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΕΣ – ΚΛΗΡΟΔΟΣΙΕΣ	0,00	0,00
15	ΠΡΟΣΑΥΞΗΣΕΙΣ – ΠΡΟΣΤΙΜΑ – ΠΑΡΑΒΟΛΑ	71.572,45	135.532,16
16	ΛΟΙΠΑ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	96.165,50	13.609,57
	<b>ΣΥΝΟΛΟ Κ.Α. 1 ΕΚΤΑΚΤΩΝ ΕΣΟΔΩΝ</b>	<b>811.555,20</b>	<b>851.456,59</b>
	<b>ΕΣΟΔΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΤΩΝ (ΠΟΕ) ΠΟΥ ΘΑ ΒΕΒΑΙΩΘΟΥΝ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
2			
21	ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΤΑΚΤΙΚΑ	12.422,87	36.458,32
22	ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΕΚΤΑΚΤΑ	0,00	0,00
	<b>ΣΥΝΟΛΟ Κ.Α. 2 ΕΣΟΔΩΝ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΤΩΝ (ΠΟΕ)</b>	<b>12.422,87</b>	<b>36.458,32</b>
<b>3</b>	<b>ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
31	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ	0,00	0,00
32	ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΑΠΟ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΤΑ ΤΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΑ ΕΤΗ	196.212,48	216.725,10

	ΣΥΝΟΛΟ Κ.Α. 3 ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ	<b>196.212,48</b>	<b>216.725,10</b>
<b>4</b>	<b>ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
41	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	727.674,86	747.583,20
42	ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	69,11	1.525,83
	<b>ΣΥΝΟΛΟ Κ.Α. 4 ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ</b>	<b>727.743,97</b>	<b>749.109,03</b>
<b>5</b>	<b>ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
511	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	2.334.851,95	2.703.293,68
512	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΑΠΟ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	0,00	0,00
	<b>ΣΥΝΟΛΟ Κ.Α. 5 ΧΡΗΜΑΤΙΚΟΥ ΥΠΟΛΟΙΠΟΥ</b>	<b>2.334.851,95</b>	<b>2.703.293,68</b>
	<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ</b>	<b>9.452.004,39</b>	<b>9.912.193,80</b>
<b>ΔΑΠΑΝΕΣ (€)</b>			
<b>6</b>	<b>ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
60	ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΎΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	1.654.669,62	1.549.970,18
61	ΑΜΟΙΒΕΣ ΑΙΡΕΤΩΝ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	373.974,02	407.813,60
62	ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ	1.483.188,51	1.655.155,06
63	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΤΕΛΗ	14.768,08	11.941,45
64	ΛΟΙΠΑ ΓΕΝΙΚΑ ΎΞΟΔΑ	153.739,85	134.269,51
65	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΠΙΣΤΗΣ	152.850,76	259.276,73

66	ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ ΑΝΑΛΩΣΙΜΩΝ	137.215,98	143.671,65
67	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΜΕΤΑΒΙΒΑΣΕΙΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ- ΠΑΡΟΧΕΣ - ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ - ΕΠΙΔΟΤΗΣΕΙΣ - ΔΩΡΕΕΣ	986.714,20	891.774,08
68	ΛΟΙΠΑ ΈΞΟΔΑ	170.152,21	113.349,50
	<b>ΣΥΝΟΛΟ Κ.Α. 6 ΕΞΟΔΩΝ ΧΡΗΣΗΣ</b>	<b>5.127.273,23</b>	<b>5.212.221,76</b>
<b>7</b>	<b>ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
71	ΑΓΟΡΕΣ ΚΤΙΡΙΩΝ, ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ ΠΑΓΙΩΝ	74.365,72	60.073,01
73	ΈΡΓΑ	329.720,95	629.080,07
74	ΜΕΛΕΤΕΣ, ΕΡΕΥΝΕΣ, ΠΕΙΡΑΜΑΤΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	16.582,97	12.900,50
75	ΤΙΤΛΟΙ ΠΑΓΙΑΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ (ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ)	0,00	16.285,00
	<b>ΣΥΝΟΛΟ Κ.Α. 7 ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ</b>	<b>420.669,64</b>	<b>718.338,58</b>
<b>8</b>	<b>ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΠΟΕ , ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ ΚΑΙ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
81	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΟΦΕΙΛΩΝ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΤΩΝ (ΠΟΕ)	483.158,64	215.868,08
82	ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ	717.609,20	737.234,01
85	ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΜΗ ΕΙΣΠΡΑΞΗΣ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΩΝ ΥΠΟΛΟΙΠΩΝ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΩΝ ΚΑΤΑ ΤΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΤΗ	0,00	0,00
	<b>ΣΥΝΟΛΟ Κ.Α. 8 ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΠΟΕ, ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ, ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ</b>	<b>1.200.767,84</b>	<b>953.102,09</b>
	<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΠΑΝΩΝ (6-7-8-9)</b>	<b>6.748.710,71</b>	<b>6.838.662,43</b>

## ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

### ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΑΙ ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ

STRENGTHS – ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ	WEAKNESSES – ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ
<ul style="list-style-type: none"><li>○ Διατήρηση των δανειακών υποχρεώσεων του δήμου σε ικανοποιητικά επίπεδα.</li><li>○ Αναβαθμισμένες υπηρεσίες οικονομικού προγραμματισμού (διπλογραφικό σύστημα, κτλ.)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Δυσκολία είσπραξης των βεβαιωμένων οφειλών</li><li>○ Ισχυρός βαθμός εξάρτησης του ΔΟΠΑΠΣ και της ΔΗΚΟΙΕΔΣ, από την επιχορήγηση του δήμου.</li><li>○ Έλλειψη μελέτης αξιοποίησης της δημοτικής περιουσίας.</li></ul>
OPPORTUNITIES - ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	THREATS – ΑΠΕΙΛΕΣ
<ul style="list-style-type: none"><li>○ Περαιτέρω αξιοποίηση συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων</li><li>○ Δυνατότητα αξιοποίησης δημοτικής περιουσίας, μέσω ΣΔΙΤ.</li><li>○ Νομοθετική πρόβλεψη για πρόγραμμα ρύθμισης οφειλών προς τον δήμο.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Υψηλό κόστος των λειτουργικών δαπανών</li><li>○ Συνεχής περικοπή χρηματικών πόρων από την κεντρική κυβέρνηση.</li><li>○ Οικονομική κρίση που δεν επιτρέπει περαιτέρω αύξηση τελών και φόρων προς τους δημότες.</li><li>○ Ζητήματα βιωσιμότητας των Δήμων, σύμφωνα με την ΚΕΔΕ από την συνεχόμενη περικοπή χρηματοδότησης και την μη εξεύρεση νέων εσόδων</li></ul>

## **ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ**

ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΔΗΜΟΥ ΣΟΦΑΔΩΝ

